ЦЕЛИ, ЗАДАЧИ И МЕРЫ ПО РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

4

4.1. Сплоченное общество
4.2. Динамичная экономика
4.3. Устойчивая городская среда

4. Система целей, задач и мер по реализации стратегии развития Казани

4.1. Сплоченное общество

Цель 1. Всестороннее развитие личности на основе улучшения качества, доступности и разнообразия услуг в сфере образования, культуры, здравоохранения; развитие гражданского общества, системы местного самоуправления

Цели	Задачи	Меры
1.1. Создание столичной образовательной системы, соответствующей современным требованиям, укрепление позиции Казани как университетского центра	1.1.1. Развивать единое образовательное пространство	1.1.1.1. Укрепление и систематизация связей крупных казанских университетов со школами. **Индикаторы выполнения:** формирование системы связей к 2005 г., завершение перехода на профильные направления обучения учащихся 10 и 11-х классов в образовательной области "Технология", открытие комплексов "Детский сад–школа–вуз" в 2003–2005 гг. **Участники реализации:** КГУ, КГТУ им. Туполева — КАИ, КГТУ им. Туполева — КГТУ им. Кирова, администрация Казани, Управление образования. 1.1.1.2. Развитие новых образовательных учреждений. Мониторинг образовательных услуг. **Индикаторы выполнения:** создание научно-образовательного комплекса на территории префектуры "Старо-Татарская слобода" в составе ИСЭН АН РТ, ТАРИ, колледжа на базе школы № 21, спортивно-технического колледжа на базе школы № 1. **Участники реализации:** администрация Казани, Управление образования, ИСЭН АН РТ, ТАРИ. 1.1.1.3. Формирование интегрированной многоуровневой системы непрерывного образования на базе ведущих вузов Казани. Развитие кадрового потенциала работников системы образования. Социальная поддержка и стимулирование работы кадров системы образования. **Индикаторы выполнения:** формирование университетского образовательного округа, создание ассоциации университета, высших и средних учебных заведений. Ежегодное обеспечение жильем 200 семей педагогов из городского фонда. Выделение в приоритетном порядке кредитов молодым учителям для приобретения жилья. **Участники реализации:** КГУ, КГТУ им. Туполева — КАИ, КГТУ им. Туполева — КГТУ им. Кирова, Управление образования. 1.1.1.4. Поддержка фундаментальной и прикладной науки. **Индикаторы выполнения:** объем поддержки за счет городского заказа и городских грантов. Выделение в приоритетном порядке кредитов молодым ученым, специалистам вузов для приобретения жилья. **Участники реализации:** администрация Казани.
	1.1.2. Интегрировать городскую образовательную систему в мировое информационно-образовательное пространство	1.1.2.1. Создание единой городской информационно-образовательной сети и среды. **Индикаторы выполнения:** реализация целевого школьного проекта "Прыжок барса" ("Школа Татарстана в Интернете") к 2005 г. **Участники реализации:** Управление образования, ИФК "БанКорп", ОАО "КГТС". 1.1.2.2. Вхождение в международное информационное и телекоммуникационное пространство, в том числе за счет распространения технологий дистанционного обучения. **Индикаторы выполнения:** создание на базе КГУ общегородской информационной сети вузов и ссузов с образовательным Интернет-порталом; размещение на Интернет-портале нормативной, методической и справочной информации для широкого круга работников образования, школьников и молодежи; сопряжение общегородской информационной сети с глобальными компьютерными сетями (Интернет/интранет технологии). **Участники реализации:** КГУ, КГТУ им. Туполева — КАИ, КГТУ им. Туполева — КГТУ им. Кирова, администрация Казани, Управление образования, ОАО "КГТС".
1.2. Обеспечение доступности, разнообразия услуг социокультурной сферы, поддержание единства культурного пространства и сохранение культурно-исторического наследия города	1.2.1. Обеспечить единство культурного пространства, равные возможности доступа жителей города к культурным ценностям и создать необходимые условия для участия всех слоев населения города в культурной жизни	1.2.1.1. Работа с населением по формированию осознанной мотивации выбора ценностей и традиций культуры на индивидуально-личностном, семейном, групповом и коллективном уровнях. Расширение массовой аудитории за счет разнообразия форм и жанров художественного предложения учреждений культуры. **Индикаторы выполнения:** посещаемость культурно-развлекательных учреждений в 2015 г. — 500 тыс. чел. **Участники реализации:** Управление культуры, Управление образования.

Цели	Задачи	Меры
		1.2.1.2. Достижение коренного перелома в состоянии материально-технической базы учреждений культуры, реконструкция и ремонт зданий и помещений, занимаемых учреждениями культуры, их техническая и технологическая модернизация. **Индикаторы выполнения:** строительство пяти учреждений культуры в периферийных районах города, капитальный ремонт всех учреждений культуры, замена оборудования с износом более 50%. **Участники реализации:** администрация города, Управление культуры.
	1.2.2. Обеспечить сохранение культурного наследия и преемственность культурных традиций наряду с поддержкой многообразия культурной жизни и культурных инноваций	1.2.2.1. Обеспечение эффективной государственной охраны и использования недвижимых памятников истории и культуры, сохранение ценностей материальной и духовной культуры. **Индикаторы выполнения:** проведение работ по реконструкции и реставрации памятников истории. Включение национального праздника "Сабантуй" в список шедевров духовного наследия ЮНЕСКО. **Участники реализации:** Управление культуры, Управление образования. 1.2.2.2. Организация празднования памятных дат и событий исторического прошлого и настоящего Казани. **Индикаторы выполнения:** проведение мероприятий, предусмотренных Программой подготовки города к 1000-летию. **Участники реализации:** Управление культуры, Управление образования.
	1.2.3.Улучшить информативность СМИ в части освещения проблем, перспектив и позитивных аспектов жизни города	1.2.3.1. Расширение круга источников информации, обеспечение прямого контакта городских структур и органов управления со СМИ. **Индикаторы выполнения:** еженедельное проведение брифингов, пресс-конференций. Организация пресс-клуба, круглых столов, семинаров и предоставление официальных комментариев. **Участники реализации:** Управление по связям с ОО и СМИ. 1.2.3.2. Повышение профессионализма и ответственности за достоверность публикуемой информации, улучшение кадрового обеспечения СМИ. **Индикаторы выполнения:** организация в КГУ цикличных курсов повышения квалификации для журналистов-практиков; создание Центра повышения квалификации журналистских кадров; организация и проведение специализированных семинаров для журналистов с привлечением компетентных специалистов; организация конкурсов, учреждение грантов на лучшее освещение жизни города и городского хозяйства в СМИ. **Участники реализации:** Управление по связям с ОО и СМИ.
1.3. Охрана и укрепление здоровья горожан. Казань — лидер здорового образа жизни	1.3.1. Повысить и укрепить уровень здоровья населения города	1.3.1.1. Повышение качества, разнообразия предоставляемых медицинских услуг и их доступности широким слоям населения. **Индикаторы выполнения:** поэтапный переход к организации первичной медицинской помощи по принципу "врач общей практики (семейный врач)"; обеспеченность населения амбулаторно-поликлинической помощью во всех районах города по рекомендуемому нормативу 181,5 посещения в смену на 10 тыс. чел. **Участники реализации:** Управление здравоохранения. 1.3.1.2. Активизация профилактической работы с населением для снижения распространенности социально обусловленных заболеваний, а также числа людей, употребляющих наркотики и алкоголь. **Индикаторы выполнения:** создание городского центра медицинской профилактики наркомании и ВИЧ-инфекции; организация городской централизованной лаборатории, в структуру которой войдут серологическая, бактериологическая и биохимическая лаборатории, открытие "кризисного стационара" на 30 коек для лиц с суицидальными тенденциями. **Участники реализации:** Управление здравоохранения, Управление образования, Управление по связям с ОО и СМИ, ГУ ЦГСЭН, КГМА, КДД. 1.3.1.3. Повышение уровня репродуктивного здоровья. Снижение уровня детской смертности, детской заболеваемости и травматизма. **Индикаторы выполнения:** снижение младенческой смертности до 11%, заболеваемости новорожденных до 15%, перинатальной смертности до 14%, ранней неонатальной смертности до 6%, снижение инвалидизации детей; создание банка данных о состоянии здоровья детского населения Казани, ежегодное оздоровление 900 школьников. **Участники реализации:** Управление здравоохранения.

Цели	Задачи	Меры
	1.3.2. Совершенствовать систему здравоохранения	1.3.2.1. Совершенствование нормативной базы и принципов финансирования системы здравоохранения. Улучшение кадрового потенциала работников системы здравоохранения. Социальная поддержка и стимулирование работы медицинских кадров. **Индикаторы выполнения:** ежегодное выделение 100 квартир из городского фонда для медицинских работников. Выплаты надбавок медицинским работникам участковой сети из городского бюджета. **Участники реализации:** Управление здравоохранения, отдел по учету и распределению жилой площади, КГМУ, КБМК. 1.3.2.2. Совершенствование материально-технической базы системы здравоохранения. **Индикаторы выполнения:** организация комплексного медицинского мониторинга здоровья населения; в 73 школах произвести замену и модернизацию стоматологического оборудования; довести общее число бригад неотложной медицинской помощи до 80–90. **Участники реализации:** администрация Казани, Управление здравоохранения.
	1.3.3. Развивать физическую культуру и спорт	1.3.3.1. Укрепление и дальнейшее развитие сети спортивных сооружений: спортивных залов, плоскостных сооружений, плавательных бассейнов. **Индикаторы выполнения:** к 2015 г. охват населения, систематически занимающегося физкультурой и спортом, составит 60%, обеспеченность города спортивными сооружениями: спортивные залы — до 75% от норматива, плоскостные сооружения — 100%, плавательные бассейны — 35%. **Участники реализации:** КФСТ, КЭП, УКС, Департамент строительства и ЖКХ, ДТ РОВБ.
1.4. Смягчение негативных последствий бедности, уменьшение социального неравенства	1.4.1. Совершенствовать систему социальной защиты населения города	1.4.1.1. Внедрение современных информационных технологий в систему адресной социальной защиты населения. **Индикаторы выполнения:** формирование и поддержка городского банка данных по социально незащищенным категориям населения для оказания им адресной помощи. **Участники реализации:** Управление социальной защиты. 1.4.1.2. Формирование оптимальной структуры сети учреждений социального обслуживания населения. **Индикаторы выполнения:** дополнительное строительство социальных домов для престарелых и инвалидов, строительство центра реабилитации для инвалидов, капитальный ремонт здания под Центр реабилитации для лиц без определенного места жительства и занятий, открытие Дома ночного пребывания; создание центров по работе с семьей, специальных домов для проживания одиноких ветеранов (с хосписом); реабилитационных центров для инвалидов. **Участники реализации:** администрация Казани, Управление социальной защиты.
1.5. Сбалансированность социальной структуры города. Казань — пример полиэтнической гармонии	1.5.1. Укреплять межнациональное согласие и взаимопонимание	1.5.1.1. Формирование условий для улучшения культурного обмена, а также для поддержания культурных и просветительских связей между народами, проживающими в Казани. **Индикаторы выполнения:** ежегодное проведение фестиваля народного творчества "Наш общий дом"; расширение сфер сотрудничества Ассоциации национально-культурных обществ; создание летописи "Культурный ресурс народов — наше общее богатство". **Участники реализации:** Управление образования, Отдел по делам национальностей, Управление культуры, Управление по связям с ОО и СМИ. 1.5.1.2. Обеспечение паритетного использования государственных языков Республики Татарстан во всех сферах жизнедеятельности. **Индикаторы выполнения:** преподавание в общеобразовательных школах государственных языков Республики Татарстан в равных объемах. **Участники реализации:** администрация Казани, Управление образования, Отдел по делам национальностей.
	1.5.2. Формировать средний класс как социальный гарант устойчивого развития городского сообщества	1.5.2.1. Совершенствовать систему трудоустройства квалифицированных работников: определение потребности городской экономики (на год и прогноз на 5 лет) в подготовке и переподготовке специалистов. **Индикатор выполнения:** создание единой информационной базы данных специалистов, прошедших подготовку и переподготовку, и потребности в специалистах всех отраслей экономики города. **Участники реализации:** Центр занятости населения, Управление образования, Управление по связям с ОО и СМИ.

Цели	Задачи	Меры
		1.5.2.2. Поддержка молодежного предпринимательства. **Индикаторы выполнения:** разработка нормативно-правовой базы по предоставлению местных льгот, субсидий и льготного кредитования молодым предпринимателям. **Участники реализации:** администрация Казани, Комитет поддержки предпринимательства, КДДМ, Управление по связям с ОО и СМИ. 1.5.2.3. Расширение состава и повышение качества услуг социальной сферы на коммерческих основах (частные клиники, образовательные и культурно-досуговые учреждения). **Индикаторы выполнения:** открытие частной лингвистической школы при учредительстве Академии Лимоссол (Республика Кипр). **Участники реализации:** администрация Казани, Управление образования. 1.5.2.4. Улучшение жилищных условий населения со средним уровнем достатка. **Индикаторы выполнения:** разработка программы ипотечного жилищного строительства. **Участники реализации:** администрация Казани, Департамент строительства и ЖКХ.
	1.5.3. Воспитывать подрастающее поколение и предупреждать девиантное поведение среди молодежи	1.5.3.1. Поддержка талантливой молодежи и молодых ученых. Развитие детского и молодежного творчества. **Индикаторы выполнения:** формирование системы стипендий и грантов (именные стипендии главы администрации Казани, премия им. Е.К.Завойского и пр.). Ежегодное проведение студенческих мероприятий, фестивалей и праздников ("Студенческая весна", КВН). **Участники реализации:** Управление образования, КНЦ РАН, Управление культуры, Управление по связям с ОО и СМИ. 1.5.3.2. Профилактика социально-негативных явлений среди молодежи. **Индикаторы выполнения:** развитие досуговых центров для несовершеннолетних по месту жительства; капитальный ремонт всех подростковых клубов; замена оборудования с износом более 50%; создание рабочих мест для организации временной занятости в свободное от учебы время несовершеннолетних, трудоустройство неработающих и неучащихся подростков; развитие консультативных центров для молодежи и их семей, столкнувшихся с проблемой наркомании. Создание единой городской молодежной организации содействия правоохранительным органам. **Участники реализации:** администрация Казани, КДДМ, Управление образования, УВД Казани.
1.6. Формирование гражданского общества и местного самоуправления	1.6.1. Способствовать взаимодействию для решения городских проблем	1.6.1.1. Привлечение граждан к решению местных проблем. **Индикаторы выполнения:** расширение круга и повышение активности общественных организаций и институтов (профсоюзы, партии, объединения, общества, клубы). **Участники реализации:** органы местного самоуправления, Управление по связям с ОО и СМИ, КДДМ. 1.6.1.2. Развитие местного самоуправления. **Индикаторы выполнения:** принятие законов Республики Татарстан "О статусе столицы Республики Татарстан", "О территориальном общественном самоуправлении", разработка и принятие Устава города Казань. **Участники реализации:** администрация Казани, КСНД.
	1.6.2. Защищать права потребителей	1.6.2.1. Повышение правовой грамотности населения для усиления его активности на потребительском рынке товаров и услуг. **Индикаторы выполнения:** проведение семинаров для различных групп населения (школы, вузы, центры дневного пребывания пенсионеров и т. д.); создание учебного центра потребительского образования и информирования. **Участники реализации:** Управление образования, Комитет по защите прав потребителей МТВЭС РТ в Казани, Управление по связям с ОО и СМИ. 1.6.2.2. Улучшение качества проведения независимой потребительской экспертизы. **Индикаторы выполнения:** создание городского центра независимой потребительской экспертизы с аккредитованными лабораториями по всем группам товаров. **Участники реализации:** Комитет по защите прав потребителей МТВЭС РТ в Казани, Управление по связям с ОО и СМИ.

Цели	Задачи	Меры
	1.6.3. Развивать и поддерживать гуманитарные социальные инициативы	1.6.3.1. Возрождение традиций меценатства, безвозмездных целевых пожертвований, субсидирования деятельности благотворительных организаций. **Индикаторы выполнения:** социальный патронаж частными предпринимателями и корпорациями учреждений сети социального назначения, отдельных категорий населения и граждан. **Участники реализации:** Управление по связям с ОО и СМИ, Управление культуры, Отдел по делам национальностей.
4.2. Динамичная экономика **Цель 2. Устойчивый экономический рост** 2.1. Увеличение объемов инвестиций, вкладываемых в развитие производственной и социальной сфер	2.1.1. Содействовать созданию благоприятных финансово-кредитных и налоговых условий развития экономики	2.1.1.1. Принятие и реализация целевой программы "Повышение инвестиционной привлекательности Казани". **Индикаторы выполнения:** принятие и выполнение целевой программы; повышение темпов роста объемов инвестиций, вкладываемых в экономику города. **Участники реализации:** КЭП, ГорФУ, союзы предпринимателей.
	2.1.2. Добиться более широкого привлечения частных инвесторов к финансированию проектов развития инженерно-транспортной инфраструктуры	2.1.2.1. Разработка и принятие нормативного правового акта, регламентирующего порядок привлечения частных инвесторов к реализации городских проектов развития инфраструктуры, предусматривающего, в частности, предоставление инвесторам имущественных прав использования оборудованных с их участием территорий. **Индикаторы выполнения:** увеличение доли частных инвестиций в реализации городских инфраструктурных проектов. **Участники реализации:** КЭП, Департамент строительства и ЖКХ, ГорФУ, КУП "Водоканал", Казанское предприятие тепловых сетей, ЭПУ "Казаньгоргаз", ОАО КГТС, частные предприятия и организации.
	2.1.3. Обеспечить привлечение займов международных финансовых организаций	2.1.3.1. Привлечение займа Всемирного банка для поддержки институциональных реформ и проектов развития жилищной сферы. **Индикаторы выполнения:** привлечение займа. **Участники реализации:** администрация Казани, Министерство финансов Российской Федерации, Всемирный банк. 2.1.3.2. Выполнение программы ликвидации ветхого жилищного фонда и реконструкции кварталов ветхого жилья. **Индикаторы выполнения:** качественное улучшение состояния жилищной сферы; развитие конкуренции. **Участники реализации:** Департамент строительства и ЖКХ, КЭП.
	2.1.4. Осуществить реконструкцию и развитие систем городской инфраструктуры, комплексную инженерную подготовку городских территорий, повысить степень надежности инженерно-энергетического хозяйства	2.1.4.1. Реализация целевой программы "Улучшение условий жизнедеятельности населения Казани". **Индикаторы выполнения:** улучшение показателей обеспеченности населения объектами инфраструктуры и благоустройства. **Участники реализации:** администрация Казани, частные предприятия и организации. 2.1.4.2. Завершение строительства и пуск в эксплуатацию четырех станций метрополитена ("Площадь Тукая", "Суконная слобода", "Аметьево", "Кремлевская") и электродепо. **Индикаторы выполнения:** пуск линии метро. **Участники реализации:** администрация Казани, предприятия и организации, участвующие в строительстве метро. 2.1.4.3. Реализация проекта "Реконструкция систем городского теплоснабжения". Строительство автономных источников тепла. **Индикаторы выполнения:** улучшение работы системы теплоснабжения. **Участники реализации:** ОАО "Татэнерго", ЭПУ "Казаньгоргаз", КЭП, частные предприятия и организации. 2.1.4.4. Реализация программы развития водоснабжения и водоотведения. Реконструкция Волжского водозабора. Строительство противоэрозийных гидротехнических сооружений. **Индикаторы выполнения:** улучшение показателей работы системы водоснабжения. **Участники реализации:** КЭП, КУП "Водоканал", частные предприятия. 2.1.4.5. Завершение строительства и сдача в эксплуатацию Самосыровского полигона. Внедрение термообессоливающего комплекса. **Индикаторы выполнения:** улучшение работы систем водоснабжения. **Участники реализации:** администрация Казани, Казанская ТЭЦ-3 ОАО "Татэнерго".
	2.1.5. Совершенствовать правовую базу, регулирующую привлечение инвестиций	2.1.5.1. Внесение изменений и дополнений в законодательные и нормативные правовые акты Республики Татарстан и Казани, устанавливающие порядок осуществления инвестиционной деятельности.

Цели	Задачи	Меры
		Индикаторы выполнения: упрощение порядка осуществления инвестиционной деятельности, увеличение темпов роста инвестиций, вкладываемых в экономику Казани. **Участники реализации:** Кабинет министров Республики Татарстан, администрация Казани, союзы и ассоциации предпринимателей.
	2.1.6. Повысить инвестиционную привлекательность за счет формирования благоприятного имиджа города	2.1.6.1. Участие официальных делегаций Казани в наиболее важных международных саммитах, семинарах, конференциях, выставках. **Индикаторы выполнения:** увеличение числа выставок, проводимых в Казани, и числа выставок в других городах, в которых участвуют делегации Казани. **Участники реализации:** Кабинет министров Республики Татарстан, администрация Казани. 2.1.6.2. Подготовка и подписание договоров и соглашений о партнерских отношениях и сотрудничестве с российскими и зарубежными городами. **Индикаторы выполнения:** увеличение числа заключаемых договоров и соглашений. **Участники реализации:** администрация Казани, КСНД, союзы и ассоциации предпринимателей. 2.1.6.3. Организация и проведение дней Казани в различных городах мира. Подготовка и распространение информационных материалов об инвестиционных возможностях в Казани. **Индикаторы выполнения:** увеличение объемов зарубежного капитала в экономике города; рост числа действующих предприятий с иностранным участием (до 150); рост доли прямых вложений в общей сумме иностранных инвестиций до 40–45%. **Участники реализации:** администрация Казани, КСНД, союзы и ассоциации предпринимателей.
2.2. Рост реальных располагаемых денежных доходов населения	2.2.1. Содействовать созданию новых рабочих мест с высоким уровнем оплаты труда	2.2.1.1. Реализация программ содействия занятости населения. **Индикаторы выполнения:** уровень регистрируемой безработицы — не выше 1,5% от численности трудоспособного населения. **Участники реализации:** КЭП, заинтересованные предприятия и организации. 2.2.1.2. Развитие деятельности учебных заведений по переобучению и повышению квалификации работников с целью усиления их конкурентоспособности на рынке труда. **Индикаторы выполнения:** рост числа работников, прошедших переобучение. **Участники реализации:** администрация Казани, предприятия, организации и учебные заведения. 2.2.1.3. Реализация программы развития торговли, бытового обслуживания и общественного питания. Строительство и сдача в эксплуатацию не менее четырех гипермаркетов. **Индикаторы выполнения:** открытие гипермаркетов; рост доли городских предприятий в обеспечении потребностей рынка услуг Казани; увеличение числа рабочих мест и налогооблагаемой базы. **Участники реализации:** администрация Казани, ассоциации и союзы предпринимателей, предприятия и организации.
	2.2.2. Способствовать размещению на предприятиях Казани федеральных, республиканских и муниципальных заказов	2.2.2.1. Включение городских предприятий в федеральные и республиканские программы. **Индикаторы выполнения:** увеличение числа федеральных и республиканских заказов, выполняемых городскими предприятиями. **Участники реализации:** администрация Казани, союзы и ассоциации предпринимателей, предприятия и организации. 2.2.2.2. Размещение заказов для сферы городского хозяйства на предприятиях Казани. **Индикаторы выполнения:** обеспечение производства продукции по государственному, муниципальному заказам и кооперации к 2006 г. на сумму в 1,5 раза , а к 2015 г. в 3,2 раза выше, чем в 2001 г. **Участники реализации:** администрация Казани, промышленные предприятия и научные организации.
2.3. Повышение уровня конкурентоспособности выпускаемой продукции	2.3.1. Провести техническое перевооружение промышленных предприятий	2.3.1.1. Реструктуризация предприятий (включая процедуры банкротства и финансового оздоровления). **Индикаторы выполнения:** число реструктуризируемых предприятий. **Участники реализации:** администрация Казани, ассоциации и союзы предпринимателей, предприятия и организации.

Цели	Задачи	Меры
		2.3.1.2. Завершение работы по освобождению предприятий от содержания социально-бытовых учреждений путем передачи их городской администрации. **Индикаторы выполнения:** число объектов, переданных на баланс города. **Участники реализации:** администрация Казани, предприятия и организации. 2.3.1.3. Разработка и реализация целевой программы "Развитие производственной сферы экономики Казани". Реконструкция и модернизация основных фондов промышленных предприятий. **Индикаторы выполнения:** снижение уровня износа ОФ; рост объемов производства; увеличение налогооблагаемой базы. **Участники реализации:** КЭП, промышленные предприятия. 2.3.1.4. Разработка и реализация отраслевых программ содействия развитию машиностроения, в том числе авиационного, пищевой промышленности, а также химической и нефтехимической промышленности, стратегических программ развития бюджетообразующих предприятий. **Индикаторы выполнения:** расширение рынков сбыта продукции; рост объемов производства; увеличение налогооблагаемой базы. **Участники реализации:** Кабинет министров Республики Татарстан, администрация Казани, федеральные органы исполнительной власти.
	2.3.2. Повысить эффективность государственной тарифной политики в отношении субъектов естественных монополий, работающих в городском хозяйстве	2.3.2.1. Обеспечение регулярного мониторинга финансово-хозяйственной деятельности субъектов естественных монополий. Осуществление контроля за их инвестиционной деятельностью. Проведение технических и финансовых аудитов. **Индикаторы выполнения:** замедление роста тарифов до уровня, не превышающего средний по России. **Участники реализации:** Кабинет министров Республики Татарстан, РЭК, администрация Казани, предприятия-монополисты. 2.3.2.2. Включение представителя администрации Казани в состав РЭК Республики Татарстан. **Индикаторы выполнения:** принятие решения о вхождении в состав РЭК. **Участники реализации:** Кабинет министров Республики Татарстан, администрация Казани.
	2.3.3. Стимулировать использование энергосберегающих технологий, применение новых видов материалов (пластиковых труб, приборов учета и т. п.)	2.3.3.1. Внедрение энергосберегающих технологий и мероприятий в рамках Программы "Энергоресурсосбережение Казани". Внедрение системы управления ресурсосбережением в Казани. **Индикаторы выполнения:** сокращение объемов потребления энергоресурсов к 2015 г. на 15%. **Участники реализации:** администрация Казани, ОАО "Татэнерго", ЭПУ "Казаньгоргаз", КУП "Водоканал", ассоциации и союзы предпринимателей, предприятия и организации. 2.3.3.2. Организация мониторинга расхода энерго- и водных ресурсов у потребителей. **Индикаторы выполнения:** число установленных приборов учета. **Участники реализации:** администрация Казани, ОАО "Татэнерго", ЭПУ "Казаньгоргаз", КУП "Водоканал", ассоциации и союзы предпринимателей, предприятия и организации.
	2.3.4. Увеличить число внедрений научных прикладных разработок для создания новых технологий и производства конкурентоспособной продукции; максимально использовать потенциал научных организаций Казани.	2.3.4.1. Развитие организационных форм, содействующих городской и республиканской кооперации и интеграции промышленных предприятий и научных организаций. Создание сети городских инновационных центров. **Индикаторы выполнения:** увеличение производительности труда; рост доли новой техники и технологий, применяемых на предприятиях и в организациях города; создание новых организационных форм (НПО, концернов и т. п). **Участники реализации:** администрация Казани, ассоциации и союзы предпринимателей, предприятия и научные организации. 2.3.4.2. Разработка и реализация механизмов финансирования инновационных проектов вузов Казани и НИИ, КБ. **Индикаторы выполнения:** рост объемов финансирования. **Участники реализации:** администрация Казани, научные организации, ассоциации и союзы предпринимателей, предприятия и организации.
2.4. Развитие экспортоориентированных производств, увеличение объемов экспорта продукции предприятий	2.4.1. Оказывать государственную поддержку предприятиям, выходящим на внешний рынок	2.4.1.1. Разработка, утверждение и реализация программы поддержки экспорта предприятий города. **Индикаторы выполнения:** принятие программы, увеличение объемов экспорта. **Участники реализации:** администрация Казани, ассоциации и союзы предпринимателей, предприятия и организации-экспортеры.

Цели	Задачи	Меры
	2.4.2. Добиться более эффективного использования транспортно-транзитного и туристического потенциалов Казани; развить объекты авиационного, железнодорожного, речного и автомобильного транспорта; расширить гостиничный фонд	2.4.2.1. Реализация федеральной целевой программы "Сохранение и развитие исторического центра Казани", реконструкция и ремонтно-восстановительные работы объектов историко-культурного и архитектурно-градостроительного наследия исторической части города. **Индикаторы выполнения:** качественное улучшение состояния памятников истории и культуры. **Участники реализации:** ГУ "Дирекция федеральных целевых и региональных программ", КЭП, Всемирный банк. 2.4.2.2. Утверждение и реализация программы развития туризма в Казани. Реализация Городского плана мероприятий по подготовке и проведению 1000-летия основания Казани. **Индикаторы выполнения:** рост числа туристов, посещающих город; увеличение количества судозаходов в речной порт Казани. **Участники реализации:** ОАО "Дирекция внебюджетных программ", КЭП, КВЭС. 2.4.2.3. Организация маркетинговой кампании по продвижению Казани как крупного центра культурно-познавательного туризма. **Индикаторы выполнения:** проведение кампании, увеличение числа туристов. **Участники реализации:** администрация Казани, туристические фирмы. 2.4.2.4. Создание транспортно-логистического мультимодального центра. Реконструкция взлетно-посадочной полосы и здания международного аэропорта Казани. Реконструкция речного порта. **Индикаторы выполнения:** проведение работ; увеличение пассажиро-оборота и географии перевозок. **Участники реализации:** Кабинет министров Республики Татарстан, администрация Казани, авиакомпания "Татарстан".
2.5. Формирование благоприятного хозяйственного климата	2.5.1.Обеспечить снижение барьеров для бизнеса	2.5.1.1. Развитие принципа "одного окна" при осуществлении прав на аренду муниципального имущества и реализации муниципального имущества в собственность. **Индикаторы выполнения:** разработка и внедрение правового регулирования механизма ускоренного заключения договоров аренды и купли-продажи объектов муниципальной (коммунальной) собственности СПД по принципу "одного окна"; сокращение средних затрат времени на одну трансакцию. **Участники реализации:** КЭП, КПП, КУКИ, союзы предпринимателей. 2.5.1.2. Сокращение числа контрольно-инспекционных мероприятий; упрощение процедур, связанных с разрешительной практикой: лицензированием, сертификацией, регистрацией, арендой помещений и землеоотводом. **Индикаторы выполнения:** снижение среднего количества контрольно-инспекционных посещений, разрешительных и сопровождающих документов на одного СПД. **Участники реализации:** КЭП, КПП, Департамент строительства и ЖКХ УАГ, Гостехнадзор, Электросети, КУП "Водоканал", советы и союзы предпринимателей. 2.5.1.3. Разработка и реализация программ безопасности личности и собственности в сфере предпринимательской деятельности. **Индикаторы выполнения:** разработка и внедрение совместно с правоохранительными органами и частными охранными организациями Казани комплекса организационных мероприятий, направленных на пресечение противоправных действий криминальных структур в отношении предпринимателей и частных предприятий. **Участники реализации:** Комитет поддержки предпринимательства, УВД Казани, советы и союзы предпринимателей, Ассоциация охранных структур Казани.
	2.5.2. Создать условия развития для справедливой конкуренции	2.5.2.1. Обеспечение доступа СПД к получению городских заказов на производство продукции, товаров и оказание услуг на конкурсной основе. **Индикаторы выполнения:** правовое закрепление доступа СПД к городским заказам посредством проведения целевых подрядных конкурсов; регулярное доведение информации о формировании городского заказа через СМИ до сведения заинтересованных предприятий; ежегодная публикация в СМИ номенклатуры и объемов городского заказа по структурным подразделениям администрации Казани. **Участники реализации:** КЭП, Комитет поддержки предпринимательства, Департамент строительства и ЖКХ, муниципальные заказчики, советы и союзы предпринимателей. 2.5.2.2. Введение правового регулирования организации и проведения целевых конкурсов (торгов) для СПД по продаже прав на аренду нежилых помещений.

Цели	Задачи	Меры
		Индикаторы выполнения: разработка и принятие правовых актов, регулирующих организацию и проведение целевых конкурсов (торгов); создание системы передачи СПД через аукцион объектов незавершенного строительства, имущества нерентабельных и убыточных коммунальных предприятий, подвальных помещений, а также объектов, находящихся в аварийном состоянии. **Участники реализации:** Комитет поддержки предпринимательства, КЭП, КУКИ, советы и союзы предпринимателей. 2.5.2.3. Привлечение СПД к управлению и эксплуатации жилищного фонда города, формирование рыночной среды в сфере ЖКХ, демонополизация обслуживания жилищного фонда. **Индикаторы выполнения:** разработка и принятие правовых актов, направленных на демонополизацию обслуживания жилфонда. **Участники реализации:** КПП, КЭП, Департамент строительства и ЖКХ, союзы предпринимателей.
	2.5.3. Обеспечить бизнес информационными услугами	2.5.3.1. Формирование свободного городского информационного пространства для бизнеса: предоставление доступа СПД к информационным ресурсам администрации, создание открытой базы данных имеющихся в городе площадей производственного и офисного назначения. **Индикаторы выполнения:** создание Городского центра деловых услуг и информации; создание и развитие информационной сети "Частный бизнес Казани"; выпуск специализированной печатной продукции для СПД на основе баз данных информационной сети "Частный бизнес"; создание сайта в Интернете для информационной поддержки руководителей, специалистов частных предприятий и предпринимателей. **Участники реализации:** КПП, КЭП, Управление по связям с ОО и СМИ, советы и союзы предпринимателей. 2.5.3.2. Создание системы оперативной консультационной поддержки СПД, предоставления им обучающих услуг. **Индикаторы выполнения:** создание прямой телефонной линии ("горячей линии"), по которой эксперты предоставляют бесплатные консультации по основным вопросам предпринимательской деятельности; организация курсов повышения квалификации менеджеров и предпринимателей при Городском центре деловых услуг и информации; число консультаций, число повысивших квалификацию. **Участники реализации:** КПП, советы и союзы предпринимателей. 2.5.3.3. Организация выставок, ярмарок, форумов делового сотрудничества предприятий Казани с партнерами из регионов России и зарубежных стран, изучение отечественной и мировой практики ведения бизнеса. **Индикаторы выполнения:** количество выставок, количество стран, регионов России и фирм-участников; включение СПД Казани в международные базы данных; число зарубежных стажировок руководителей предприятий и предпринимателей; количество менеджеров-выпускников ведущих бизнес-школ (отечественных и зарубежных). **Участники реализации:** КПП, КЭВС, советы и союзы предпринимателей, ОАО "Казанская ярмарка".
2.6. Превращение бюджета в надежный инструмент реализации коллективных потребностей горожан	2.6.1. Закрепить за бюджетом Казани статус местного бюджета	2.6.1.1. Получение Казанью статуса муниципального образования и закрепление за бюджетом города статуса местного бюджета после принятия Закона РФ "Об общих принципах организации мест-ного самоуправления в Российской Федерации". **Индикаторы выполнения:** закрепление за Казанью статуса муниципального образования и за бюджетом города — статуса местного бюджета правовым актом Совета народных депутатов "О местном самоуправлении в Казани". **Участники реализации:** КСНД, администрация Казани. 2.6.1.2. Введение правового обеспечения бюджетного устройства и бюджетного процесса в Казани. **Индикаторы выполнения:** принятие правового акта КСНД "О бюджетных правоотношениях в Казани". **Участники реализации:** КСНД, администрация Казани.
	2.6.2. Обеспечить высокую общественную эффективность бюджетных расходов в результате реформирования бюджетного процесса	2.6.2.1. Разработка программы реформирования городских финансов на основе лучшей мировой и отечественной практики. **Индикаторы выполнения:** одобрение программы решением КСНД. **Участники реализации:** КСНД, КЭП.

Цели	Задачи	Меры
		2.6.2.2. Завершение перехода на казначейскую систему исполнения бюджета; реализация принципа единства кассы. **Индикаторы выполнения:** возложение расчетно-кассового исполнения бюджета исключительно на Территориальное отделение департамента Казначейства Министерства финансов Республики Татарстан по Казани. **Участники реализации:** Министерство финансов Республики Татарстан, КЭП. 2.6.2.3. Организация перспективного финансового планирования на основе прогнозов социально-экономического развития Казани. **Индикаторы выполнения:** постановление главы администрации Казани "О перспективном финансовом планировании" и составление перспективных финансовых планов в соответствии со ст. 174 Бюджетного кодекса Российской Федерации. **Участники реализации:** КЭП. 2.6.2.4. Создание системы эффективного управления городским долгом, внедрение муниципальных облигаций в качестве главного инструмента заимствования. **Индикаторы выполнения:** постановление главы администрации Казани "О городском долге"; эмиссия муниципальных ценных бумаг. **Участники реализации:** Министерство финансов Республики Татарстан, КЭП. 2.6.2.5. Внедрение конкурсного предоставления городских гарантий и механизма оценки эффективности городских инвестпроектов. **Индикаторы выполнения:** утверждение постановлением главы администрации Казани следующих документов: "Порядок предоставления на конкурсной основе гарантий Казани", "Положение об оценке эффективности городских инвестиционных проектов". **Участники реализации:** КЭП. 2.6.2.6. Разработка и реализация концепции системы закупок продукции для нужд Казани. **Индикаторы выполнения:** принятие правового акта КСНД, уровень участия местных товаропроизводителей в конкурсах по закупке продукции для городских нужд. **Участники реализации:** администрация Казани, КСНД.

4.3. Устойчивая городская среда

Цель 3. Последовательное совершенствование городской среды

3.1. Последовательное совершенствование городской среды	3.1.1. Стимулировать интенсивное градостроительное развитие Казани	3.1.1.1. Разработка и принятие Генерального плана города, ориентированного на интенсивную градостроительную политику, а также документов, обеспечивающих его реализацию. **Индикаторы выполнения:** принятие Генерального плана Казани в варианте, способствующем реализации Стратегии развития Казани (2006–2007 гг.); принятие проекта детальной планировки центра Казани (2003 г.); внесение поправок в Градостроительный устав Казани (2003 г.); принятие программы реализации Генерального плана (2007 г.); принятие новой концепции охраны исторического наследия (2007–2008 гг.). **Участники реализации:** Департамент строительства и ЖКХ, УАГ, КУКИ, УКС, ГорФУ, КЭП, КС. 3.1.1.2. Доработка, принятие и реализация программы улучшения транспортного обслуживания Казани на 2003–2007 гг. **Индикаторы выполнения:** принятие, финансовое обеспечение и реализация Программы. **Участники реализации:** Комитет по транспорту и связи Казани, УАГ, УКС.
	3.1.2. Возродить проблемные территории	3.1.2.1. Разработка, принятие и реализация комплексной программы реабилитации центральных районов Казани на 2005–2015 гг. **Индикаторы выполнения:** принятие программы (2005 г.); рост территорий городского центра, обеспеченных инженерно-транспортной и социальной инфраструктурой; увеличение объема годового ввода площадей жилых, коммерческих и общественных объектов в центре; рост стоимости недвижимости в центральных районах. **Участники реализации:** Департамент строительства и ЖКХ, УАГ, УКС. 3.1.2.2. Создание (2005 г.) и реализация (2006–2010гг.) программы изысканий, исследовательских и проектных работ по реабилитации жилых кварталов строительства конца 1950–1970-х гг. для обоснования приемлемых решений по их реабилитации. **Индикаторы выполнения:** принятие программы; подготовка решений по очередности и темпам реабилитации жилых кварталов. **Участники реализации:** Департамент строительства и ЖКХ, КУКИ, УКС, ГорФУ, УАГ, Казгражданпроект.

Цели	Задачи	Меры
		3.1.2.3. Разработка и принятие программы завершения строительных работ в поселках односемейного жилья на 2005–2007 гг. **Индикаторы выполнения:** принятие программы (2004 г.); регистрация агентства (агентств) развития, аккумуляция средств на развитие инфраструктуры поселков, активизация строительных работ и заселение жилых домов. **Участники реализации:** Департамент строительства и ЖКХ, УКС, ГорФУ.
	3.1.3. Улучшить качество окружающей среды	3.1.3.1. Оптимизация методов сбора, переработки и складирования отходов производства и потребления. **Индикаторы выполнения:** составление регистра потенциально опасных химических и биологических веществ; строительство и реконструкция очистных сооружений промышленных предприятий; канализование и очистка дренажных, ливневых и талых вод, развитие сети особо охраняемых территорий; строительство мусороперерабатывающего завода. **Участники реализации:** Департамент строительства и ЖКХ, ДТ РОВБ, Центральное территориальное управление Министерства экологии и природных ресурсов РТ. 3.1.3.2. Регламентация отношений с предприятиями-загрязнителями атмосферного воздуха на основе сводного тома предельно допустимых выбросов. **Индикаторы выполнения:** разработка и выполнение мероприятий по снижению загрязнения атмосферного воздуха. **Участники реализации:** администрация Казани, предприятия, являющиеся источниками загрязнения атмосферного воздуха.
3.2. Совершенствование институциональных условий градостроительного развития Казани	3.2.1. Усовершенствовать инфраструктуру рынка недвижимости	3.2.1.1. Разработка и принятие комплексной программы развития инфраструктуры рынка недвижимости Казани на 2004–2005 гг. **Индикаторы выполнения:** принятие программы (2004 г.); подготовка и принятие актов и документов в соответствии с принятой программой; создание фонда развития городских инфраструктур. **Участники реализации:** КУКИ, КС, ГорФУ, УАГ, Служба земельного кадастра.
	3.2.2. Укрепить кадровый потенциал в области градостроительства, архитектуры и рынка недвижимости	3.2.2.1. Организация постоянно действующего выставочного и контактного центра "Городская среда и недвижимость" (2004 г.). **Индикаторы выполнения:** открытие центра; количество мероприятий и их участников; количество посетителей; отзывы о работе центра. **Участники реализации:** КС, КУКИ, УАГ, КГАСА, коммерческие компании в области строительства и рынка недвижимости.

МЕГАПРОЕКТ НАДЕЖНЫЙ ДОМ, УДОБНЫЙ РАЙОН: РЕФОРМИРОВАНИЕ СРЕДЫ ЖИЗНЕДЕЯТЕЛЬНОСТИ

5.1. Состояние жилищной сферы

5.2. Цели развития жилищной сферы

5.3. Механизм достижения целей развития жилищной сферы

5.4. Экономические аспекты развития жилищной сферы

5.5. Социальные аспекты развития жилищной сферы

5.6. Градостроительные и технические аспекты развития жилищной сферы

5.7. Цели, задачи и меры по реализации мегапроекта

5.1. Состояние жилищной сферы
5.1.1. Состояние зданий и благоустройство

Жилищный фонд Казани составляет 20,1 млн м^2, или 46,7 тыс. жилых домов (по состоянию на 1 января 2002 г.). В течение последних пяти лет за счет строительства нового жилья жилищный фонд ежегодно увеличивался более чем на 500 тыс. м^2, т. е. прирост в расчете на одного человека составляет 2,5 м^2 жилой площади. Для сравнения: в Москве этот показатель составляет 2,1 м^2, Уфе — 1,33 м^2, Санкт-Петербурге — 1,2 м^2, Самаре и Челябинске — 1,12 м^2, Нижнем Новгороде — 0,74 м^2, Омске — 0,52 м^2. В среднем на одного жителя Казани по состоянию на 1 января 2002 г. приходилось 19,1 м^2 общей площади жилья. Структура жилищного фонда Казани по формам собственности представлена на рис. 31.

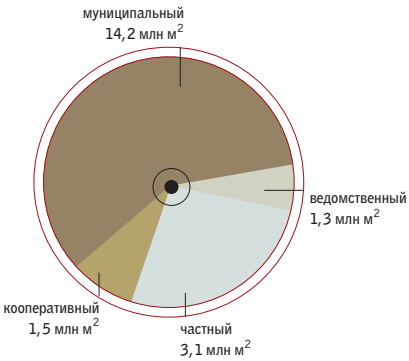

Рис. 31. Структура жилищного фонда Казани по формам собственности

Доля частного жилищного фонда в общем жилищном фонде Казани неуклонно растет и составляет сейчас около 60%. Тем не менее дома, в которых подавляющее количество квартир являются частными, фактически относятся к муниципальному жилищному фонду, поскольку внешние стены, сети, подвалы и чердаки находятся на балансе муниципалитета.

Жилищный фонд города характеризуется высоким уровнем благоустройства: 98,1% муниципальных жилых помещений оборудовано водопроводом, 90,7% — горячим водоснабжением, 97,6% — канализацией, 96,1% — центральным отоплением, 95,2% — газом. Наибольшая доля ветхого жилья сосредоточена в центральных районах города — Вахитовском и Кировском (соответственно 7,1 и 7%).

В рамках реализации программы расселения ветхого жилищного фонда в период 2000–2002 гг. переселено 11,5 тыс. семей. При этом доля площади ветхих домов во всем жилищном фонде Казани уменьшилась с 5,7% в 1997 г. до 2,8% в 2001 г. О потребностях в ремонте можно судить по следующим данным.

Срок, в течение которого не производился ремонт:	Количество зданий (шт.)	Площадь (млн кв. м)
- более 40 лет	1066	1,4
- более 25 лет	969	3,0
- более 15 лет	444	2,7
- более 10 лет	166	0,8

В 2002 г. для выполнения работ по капитальному ремонту жилищного фонда Казани на конкурсной основе отобрано 37 подрядных организаций различной формы собственности. Причем, предприятия негосударственной (частной) формы собственности составляют существенное большинство — 73%.

Нежилой фонд располагается в 2053 жилых и нежилых зданиях города. Его общая площадь составляет 932 тыс. м^2. Нежилой фонд используется с учетом технических характеристик строения, санитарных и строительных норм. Размер арендной платы за использование нежилых помещений определяется дифференцированно и составляет 150–180 руб./м^2 в год в зависимости от месторасположения арендуемого помещения, этажа, уровня обеспеченности коммунальными услугами и вида использования помещения.

5.1.2. Состояние сетей и объектов инженерной инфраструктуры

Электроснабжение. Из 273 территориальных подстанций, обеспечивающих город электроэнергией, 40 (15%) нуждаются в полной реконструкции, остальные подстанции нуждаются в техническом перевооружении, поскольку моральный и физический износ их оборудования достигает 80%.

Распределительные кабельные сети напряжением 6 кВ за редким исключением подлежат замене, так как срок их эксплуатации превышает 20 лет. Отдельные взаиморезервируемые кабельные линии проложены в общих траншеях, что не отвечает требованиям надежности электроснабжения.

Газоснабжение. За период с 1998 по 2001 г. протяженность уличной газовой сети увеличилась на 11,6% (с 1116,2 до 1246,1 км), число газифицированных квартир — на 3,4%. Существенно, более чем в 2 раза, уменьшились потери газа в сети, с 33,5 млн м^3 в 1998 г. до 14,7 млн м^3 в 2001 г. В то же время уменьшился объем газа, отпускаемого населению, с 378,5 млн м^3 в 1998 г. до 336,9 млн м^3 в 2001 г. Для улучшения газоснабжения населения требуется замена внутридомового газового оборудования, отработавшего свой срок.

Теплоснабжение. Всего в городе насчитывается 324 внутриквартальных и промышленных котельных, из них 220 обслуживают жилищно-коммунальный сектор. Вследствие морального и физического износа теплосетей и оборудования дефицит тепла по городу составил в 2002 г. 80 Гкал/ч.

Водоснабжение и водоотведение. В настоящее время водоснабжение города обеспечивается практически полностью (90%) за счет поверхностного источника р. Волги (Волжский водозабор). Проектная мощность Волжского водозабора составляет 510 тыс. м^3/ сутки, фактическая — 485 тыс. м^3/ сутки. Дефицит питьевой воды в Казани составляет 125 тыс. м^3 в сутки. Дальнейшее затягивание реконструкции существующих сооружений водозабора может привести к сокращению подачи воды в результате снижения качества очистки воды.

Сбор и утилизация отходов. С расширением территории города и развитием инфраструктуры увеличивается объем твердых бытовых отходов (ТБО), которые требуют своевременной утилизации и переработки. В 2001 г. объем вывезенного мусора достиг 988,6 тыс. м^3 против 731,9 тыс. м^3 в 1999 г. В 2001 г. из жилищного сектора было вывезено 822,7 тыс. м^3, 20,9 тыс. м^3 — от бюджетных организаций и 145,1 тыс. м^3 от прочих организаций.

5.1.3. Этапы развития и реформирования ЖКХ Казани

Реформирование ЖКХ Казани началось в 1990-х гг. в рамках общего процесса изменения функционирования ЖКХ в Российской Федерации и Республике Татарстан. За последние несколько лет в Казани были предприняты значительные шаги по реформированию финансовых взаимоотношений в сфере ЖКХ, внедрению рыночных механизмов в обслуживание жилищного фонда.

1999 г. — реализован единый документ по начислениям и оплатам для жителей (счет-фактура).

2000 г. — финансовые потоки поставщиков ЖКХ объединены в одной кредитной организации, что позволило ускорить сроки взаиморасчетов.

2001 г. — внедрены единые информационные технологии, начато ведение лицевых счетов граждан по дотациям и льготам, начат электронный учет претензий граждан.

2002 г. — внедрен казначейский принцип финансирования поставщиков ЖКХ

Существенную помощь в проведении реформы оказывают новые информационные технологии, построенные по замкнутому циклу. Учет осуществляется до каждой копейки и квадратного метра, что значительно повысило качество принятия управленческих решений. Создана единая информационная сеть, действующая в режиме реального времени и объединяющая субъекты ЖКХ на всех уровнях, что позволяет обмениваться данными в электронном виде. В городе приняты и реализуются программы энергосбережения, теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения.

Одним из основных направлений реформирования жилищно-коммунального хозяйства являлось предоставление населению права оценки качества услуг. В настоящее время население имеет возможность заявить о ненадлежащем качестве предоставленных услуг тремя способами:

- сообщая в объединенную диспетчерскую службу (телефон 063),
- информируя своих представителей — старших по подъезду и дому,
- оплачивая только реально предоставленные услуги в графах 13 и 14 счета-фактуры.

В Казани созданы условия для участия частных фирм в конкурсах на право обслуживания жилищного фонда. В настоящее время частные фирмы принимают активное участие в конкурсах на проведение ремонта жилищного фонда, потому что существующие расходы на выполняемые работы в полном объеме компенсируются существующими нормативами подсчета себестоимости работ и предусматривают получение прибыли. Основным фактором, не позволяющим быстро увеличивать долю частных подрядчиков, остается невысокий интерес частного бизнеса к контрактам на обслуживание жилищного фонда. Он, в свою очередь, вызван низким уровнем рентабельности, сложившимся в отрасли, что связано с жестким контролем над тарифами на ЖКУ и хроническим бюджетным недофинансированием отрасли.

По состоянию на 1 января 2003 г. уровень стоимости ЖКУ в расчете на одного человека в Казани был одним из самых низких по России — 114 руб. В Самаре этот показатель составил 134 руб., а в Ижевске — 254 руб., что больше, чем в Казани, в 2,2 раза. Однако, с учетом фактических затрат по оказанию ЖКУ недофинансирование по отдельным видам услуг составляет от 8 до 51%. Существует и проблема взимания долгов квартиросъемщиков, связанная с отсутствием маневренного фонда, куда неплательщики могли бы выселяться в судебном порядке за просроченную в течение более 6 месяцев задолженность.

В 2002 г. Казань была включена в перечень субъектов федерации и муниципальных образований, участвующих в проведении эксперимента по применению новой экономической модели реформирования ЖКХ — осуществлению адресной социальной поддержки населения при оплате ЖКУ с использованием персонифицированных социальных счетов.

5.2. Цели развития жилищной сферы

Проблемы жилищной сферы, и в частности ЖКХ, затрагивают интересы всех основных городских субъектов населения, бизнеса (частный сектор экономики), бюджетного сектора экономики, а также оказывают непосредственное влияние на развитие городской среды в целом. Поэтому рассмотрение интересов и проблем деятельности различных субъектов является основой для определения целей и приоритетов развития ЖКХ.

Интересы бюджетного сектора

Одной из главных проблем является чрезмерная нагрузка расходов ЖКХ на бюджет города. Затраты городского бюджета на погашение убытков предприятий ЖКХ и финансирование капитального ремонта растут. В значительной степени это является следствием дотаций на обслуживание жилищного фонда и высокого износа инженерных сетей и сооружений. Доля ветхих сетей в городе составляет: водопровод — 65%, канализация — 65%; износ тепловых сетей и котельных составляет 60%. При численности населения Казани в 1,1 млн чел. 28% жителей имеют доходы ниже прожиточного минимума, значительная часть этих людей проживает в ветхом фонде.

Расходы, связанные с оплатой коммунальных услуг и энергоресурсов, потребляемых бюджетными учреждениями и организациями, также обременяют городской бюджет. Здесь проблема заключается в отсутствии стимулов к экономии энергоресурсов, так как высвободившиеся средства нельзя потратить на другие цели (например, на развитие), и поэтому при проектировании бюджета на следующий год их финансирование может быть уменьшено.

Таким образом, с точки зрения администрации, цель реформирования отрасли заключается в уменьшении расходов бюджета на финансирование ЖКХ путем снижения объема дотаций населению и предприятиям ЖКХ, создания стимулов у бюджетных организаций к экономии энергоресурсов и обеспечения прозрачности естественных монополий и предприятий ЖКХ. Высвобожденные средства при этом могут быть направлены на усиление поддержки малоимущих семей и улучшение среды их обитания.

Интересы частного бизнеса

Интересы предпринимателей (как крупных, так и мелких), действующих на территории города, в первую очередь состоят в минимизации издержек и рисков, связанных с использованием коммунальных услуг и инженерной инфраструктуры. Для этого необходимо обеспечить предсказуемость тарифной политики естественных монополистов и четкие правила выдачи ими технических условий на подключение к инженерным сетям. В настоящее время действует практика, в соответствии с которой монополисты по собственному усмотрению могут выставлять технические условия на каждую индивидуальную заявку подключения к инженерной инфраструктуре.

Еще одна проблема заключается в перекрестном субсидировании тарифов на энергоресурсы, в результате чего промышленные потребители платят по более высоким ставкам, нежели население и бюджетные учреждения. Это ведет к увеличению издержек и снижению конкурентоспособности предприятий.

Наконец, сама отрасль ЖКХ могла бы быть привлекательной сферой для деятельности частных предприятий. Однако существующая схема финансовых потоков в этой отрасли является причиной убыточности предприятий ЖКХ и накапливающейся перед ними задолженности (табл. 14).

Таблица 14
Деятельность предприятий ЖКХ

	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Сальдированный финансовый результат (прибыль минус убытки), млн руб.	14,9	-10,1	-74,1	-69,3	-59,5	-16,8
Доля убыточных предприятий, в %	-	-	42,6	46,2	40,7	50,5

Дотации предприятиям ЖКХ, накопившаяся задолженность со стороны потребителей ЖКУ и отсутствие механизмов погашения долгов делают в настоящее время эту отрасль не привлекательной для частных инвестиций. Вместе с тем, развитие конкуренции в данной сфере позволило бы снизить стоимость и повысить качество ЖКУ.

Интересы населения

Население заинтересовано, с одной стороны, в получении качественных жилищных и коммунальных услуг, с другой — в том, чтобы плата за эти услуги была разумной, т. е. не превышала определенной доли семейного бюджета и не уменьшала потребление других жизненно важных социальных благ.

На сегодняшний день у жителей Казани отсутствует реальная возможность влиять на качество предоставляемых ЖКУ. В городе создана специализированная диспетчерская служба (о ней говорилось выше), с помощью которой у граждан появилась возможность сигнализировать о несоответствии качества ЖКУ стандартам, т. е. тем самым имеется возможность оценивать качество услуг. Однако, на деле это не означает возможность активно влиять на их качество — выбирать поставщика ЖКУ, что могло бы быть осуществлено, если бы жильцы объединялись для создания товариществ собственников жилья (ТСЖ). В настоящее время у населения отсутствуют стимулы к объединению в ТСЖ, поскольку создание их при нынешнем уровне развития конкуренции и состоянии жилищного фонда приведет лишь к увеличению стоимости ЖКУ. Кроме того, встает вопрос об обеспечении социальных гарантий граждан и организации эффективной системы адресной социальной защиты малоимущих слоев населения.

На основе определения этих интересов были сформулированы основные цели развития и реформирования ЖКХ в Казани:

- эффективное функционирование предприятий отрасли и повышение качества услуг;
- обеспечение социальных гарантий малоимущим слоям населения;
- создание безопасной и благоустроенной городской среды, обеспечивающей комфортные условия жизнедеятельности.

5.3. Механизм достижения целей развития жилищной сферы

Проведенный анализ показал, что для успешного развития экономики, общества и городской среды крайне важно добиться решения проблем в жилищно-коммунальной сфере. От их решения зависят состояние городского бюджета, динамичное развитие бизнеса, благополучие горожан. Следовательно, развитие и реформирование жилищной сферы становится стержневым направлением Стратегии развития Казани. Именно поэтому задачи, связанные с реализацией этого направления, выделены в отдельный мегапроект, структура которого логично повторяет структуру Стратегии развития города.

В мегапроекте выделены три направления реформирования жилищно-коммунальной сферы.

1. Экономические аспекты реформирования жилищной сферы

При реализации данного направления мегапроекта решаются задачи, связанные с созданием конкурентной среды на рынке ЖКУ и повышением эффективности работы предприятий ЖКХ, совершенствованием институциональной среды для развития частного бизнеса в части регулирования локальных естественных монополий, экономии бюджетных расходов. Задачи экономического блока реформ в жилищной сфере:

- демонополизация в сфере обслуживания жилищного фонда и привлечение частного капитала;
- обеспечение участия граждан в управлении жилищной сферой и стимулирование создания ТСЖ;
- повышение прозрачности деятельности естественных монополий и обеспечение ясных и предсказуемых правил подключения к сетям;
- обеспечение 100%-ной собираемости коммунальных платежей;
- создание экономических стимулов к экономии ресурсов для населения и бюджетных учреждений.

2. Социальные аспекты реформирования жилищной сферы

Значительную часть населения Казани составляют малоимущие граждане, именно их в первую очередь затронут последствия рыночных преобразований в отрасли. Поэтому в рамках данного направления ставится цель обеспечить выполнение социальных гарантий малоимущим и повысить эффективность социальной защиты этой группы населения.
Задачи социального блока реформ в жилищной сфере:

- развитие системы адресных субсидий и обеспечение контроля их целевого использования;
- создание программы предоставления социального жилья;
- подготовка к внедрению единого пособия по нуждаемости;
- общественная поддержка программы реформирования ЖКХ.

3. Градостроительные и технические аспекты реформирования жилищной сферы

Значительная часть жилищного фонда и инженерно-энергетических коммуникаций находится в ветхом состоянии, что существенно ограничивает возможности подключения новых потребителей, сдерживает экономический рост и новое строительство. Требуется проведение большого объема работ по улучшению состояния коммуникаций и жилищного фонда. Только после этого удастся привлечь сюда частный капитал.
Задачи градостроительного и технического блока реформ в жилищной сфере:

- разработка Генерального плана;
- модернизация инженерной инфраструктуры и жилищного фонда;
- развитие энерго- и ресурсосберегающих технологий, установка приборов учета;
- благоустройство общественных и внутридворовых территорий.

Далее представлено более подробное содержание мегапроекта по отдельным направлениям.

5.4. Экономические аспекты развития жилищной сферы

Демонополизация в сфере обслуживания жилищного фонда и привлечение частного капитала

Российская и зарубежная практика показывает, что формирование конкурентных отношений в сфере ЖКУ — единственный способ, который позволяет повысить качество услуг и снизить издержки на их предоставление.
В первую очередь конкуренция будет развиваться в следующих видах работ:

- выполнение работ по текущему содержанию жилья;
- проведение капитальных ремонтов;
- производство специальных видов работ (обслуживание лифтов, антенного хозяйства, вывоз бытовых отходов).

Организация обслуживания жилищного фонда на договорной основе предоставит возможность управляющей компании выбирать по конкурсу наиболее эффективно и добросовестно работающие организации различных форм собственности. Формирование реальных договорных отношений управляющих компаний и подрядных организаций — первый шаг на пути к снижению стоимости предоставляемых ЖКУ, второй шаг — это организация конкурсного обслуживания жилищного фонда.

Подготовка и проведение конкурсов по обслуживанию жилья будут базироваться на следующих основаниях:

- площадь жилищного фонда, выставляемого на конкурс, должна быть не менее 100 тыс. м^2;
- на первые конкурсы должен выставляться средний по состоянию жилищный фонд;
- должен быть утвержден годовой график проведения конкурсов;
- в одном пакете должны быть выставлены работы по текущему обслуживанию и текущему ремонту. При этом будут заключены два договора: один — на текущее обслуживание по результатам конкурса на 3 года, другой — на текущий ремонт на 1 год с указанием объемов работ по текущему ремонту и возможности продления договора до трех лет;
- объемы работ будут заказываться под реальные деньги, чтобы не возникало невозвратных долгов. (Например, согласно нормативам, стоимость содержания и ремонта жилья составляет 3,5 руб./м^2, но денежных средств в наличии только на 2,7 руб./м^2. Следовательно, заказывать работы необходимо из расчета 2,7 руб./м^2.);
- договор подряда должен заключаться, исходя из той стоимости, при которой участник конкурса стал победителем, без изменения в дальнейшем;

- подрядчику будет гарантировано, что 90% экономии, полученной в результате проведения конкурса и рассчитываемой, как разница между стартовыми ценами и ценами победителя, остаются у подрядчика для проведения дополнительных работ по текущему ремонту.

Таким образом, конкурсы позволят сделать так, чтобы покрытие затрат на содержание и ремонт жилья происходило не только за счет повышения платежей населения, но и за счет грамотного планирования финансовых ресурсов и объемов работ.

Обеспечение участия граждан в управлении жилищной сферой и стимулирование создания ТСЖ

Задача демонополизации спроса на жилищные услуги — важное условие развития конкуренции. До недавнего времени главным собственником жилищного фонда оставались органы местного самоуправления. Спрос на ЖКУ в этой ситуации определялся одним покупателем — муниципалитетом, который реально не очень заботился о качестве заказываемых услуг. Даже массовая приватизация многоквартирного жилищного фонда принципиально не изменила положение дел в данной сфере. Новые собственники жилья не очень охотно берут на себя обязанность по управлению собственным домом (общедолевым имуществом дома).

Конкурентную среду в области управления муниципальным жилищным фондом образуют, прежде всего, те фирмы, которые уже сейчас занимаются данным видом деятельности, — управляющие организации различных форм собственности. Потенциальными претендентами могут быть компании, которые обслуживали или обслуживают ведомственный жилищный фонд и наряду с трестами также выполняли или выполняют определенные функции управления жилищным фондом. Соответственно, чем больше в городе организаций различных форм собственности, на балансе у которых находится ведомственный жилищный фонд, тем больше потенциальных претендентов на право заключения договора на управление жилищным фондом на конкурсной основе. Участниками конкурса на управление муниципальным жилищным фондом являются и управляющие организации, предоставляющие свои услуги ТСЖ.

В том случае, когда частные собственники многоквартирного дома берут на себя ответственность за управление последним, возникает альтернативный спрос на жилищные услуги. Правовое условие реализации обязанности собственников по управлению многоквартирным домом — создание ТСЖ. Городские власти заинтересованы в развитии ТСЖ как с целью сокращения бюджетного дотирования ЖКХ за счет повышения эффективности работы в конкурентном секторе, так и с целью снятия ответственности за состояние чужого имущества. Поэтому передача управления многоквартирным жилищным фондом от властей города реальным частным собственникам является стратегической задачей городской жилищной реформы.

Для реализации этой задачи будут проведены следующие мероприятия:

- упрощение и удешевление процедуры регистрации кондоминиума как единого комплекса недвижимого имущества;
- установление прав ТСЖ на земельный участок в составе кондоминиума;
- разработка порядка и осуществление перехода прав собственности на земельные участки в кондоминиумах от муниципального образования к домовладельцам — членам товарищества;
- передача нежилых помещений в кондоминиуме в управление ТСЖ;
- обеспечение реальной финансовой поддержки ТСЖ на переходный период;
- обеспечение системы мер по материальному стимулированию ТСЖ к самостоятельному управлению жилищным фондом;
- создание прецедентов управления муниципальным имуществом силами частных организаций.

В первую очередь работа по формированию ТСЖ будет организована в домах жилищно-строительных кооперативов (в Казани площадь квартир жилищно-строительных кооперативов (ЖСК) составляет 10% от площади квартир муниципального жилищного фонда), а также в муниципальных домах, в которых запланировано выполнение комплексного капитального ремонта.

В дополнение к этим мерам необходимо организовать занятия для обучения представителей ТСЖ методам управления жилищным фондом, разработке экономической и финансовой политики товарищества. Обучение жильцов должно начаться немедленно после включения дома в городскую программу. Большую часть обучающих программ необходимо нацелить на избранных лидеров товарищества, однако очень важно, чтобы как можно больше жителей дома посещали занятия. Необходимо поощрять к этому всех членов товарищества, чтобы обучить как можно больше людей методам управления жилищным фондом. Таким образом, организация и проведение первичного обучения поможет достижению двух целей: обеспечить ТСЖ базовыми знаниями и умениями для управления собственностью и одновременно проверить степень его готовности к принятию на себя обязательств. Если лидеры ТСЖ не будут посещать занятия, то в этом случае их дома будут исключены из городской программы. Кроме того, предполагается оказание технического содействия ТСЖ, включающего в себя телефонные и офисные консультации.

Обеспечение страховой защиты жилищного фонда Казани

Опыт Москвы в вопросах внедрения добровольного льготного страхования муниципального жилищного фонда показал, что население не готово в добровольном порядке оплачивать страхование своих квартир даже по льготным тарифам. Следует признать, что применяемые страховые тарифы в Москве действительно низкие, но даже в этом случае количество застрахованных квартир составляет 40–50%. При этом доходы жителей Москвы значительно выше доходов жителей Казани. Программа страхования в Москве не предусматривает страхования мест общего пользования и внутренних инженерных коммуникаций.

Формирование страхового фонда Казани целесообразно организовать следующим образом.

1. Страхователем выступают не отдельные владельцы квартир, а муниципальные службы, на балансе которых находятся объекты жилищного фонда города.
2. Страховые взносы оплачиваются муниципальными службами за счет средств, поступающих от населения по статье "Расходы на проведение текущего ремонта и обслуживание объектов жилищного фонда". Поэтому при формировании стоимости вышеуказанных услуг в смету затрат в соответствии с Налоговым кодексом РФ ч. 2 ст. 263 включается статья "Страхование".
3. Формирование страхового фонда происходит в страховой компании за счет ежемесячного поступления страховых взносов.
4. Из средств страхового фонда производится оплата работ по восстановлению объектов жилищного фонда города, поврежденных в результате событий случайного характера (пожар, взрыв, затопление и т. д.).
5. Дополнительно из средств страхового фонда формируется фонд предупредительных мероприятий. Денежные средства из этого фонда расходуются по согласованию с администрацией города на целевые мероприятия по предупреждению аварийных ситуаций на объектах жилищного фонда города.

Для реализации программы страховой защиты жилищного фонда Казани целесообразно организовать страховой пул, в состав которого войдут региональные страховые компании.

Повышение прозрачности деятельности локальных естественных монополий и обеспечение ясных и предсказуемых правил подключения к сетям

Большинство коммунальных услуг (отопление, газоснабжение, холодное и горячее водоснабжение и т. д.) поставляется в жилищный фонд через городское сетевое хозяйство, т. е. монопольно. Предприятия, оказывающие коммунальные услуги, обладают всеми признаками естественных локальных монополий, поэтому стоимость поставки ресурсов и предоставления коммунальных услуг этими монополистами должна регулироваться органами власти.

Принципы регулирования деятельности муниципальных коммунальных предприятий предполагают предоставление последним большой хозяйственной самостоятельности в течение регулируемого периода. Поскольку муниципальные коммунальные предприятия должны достигать поставленных собственником имущества целей и реализовывать утвержденные производственную и инвестиционную программы, то необходимо осуществлять промежуточный контроль над их деятельностью, а также за тем, как работа муниципальных коммунальных предприятий влияет на состояние другой муниципальной собственности (в частности, муниципального жилищного и нежилого фонда).

Существующая в настоящее время в Татарстане система ценообразования, основанная на затратных принципах формирования тарифов и ограничения рентабельности предприятий — поставщиков услуг, не заинтересовывает коммунальные предприятия в снижении издержек и делает практически невозможным привлечение инвестиционных ресурсов на развитие отрасли. В ее рамках невозможно решить методические вопросы рассмотрения тарифов, определить условия, при которых производится пересмотр тарифов; получить необходимый и достаточный объем информации.

Основными недостатками существующих процедур являются:

- отсутствие формализованных целей регулирования;
- закрытость процедуры утверждения тарифов для многих заинтересованных сторон;
- отсутствие срока действия тарифа, что создает ситуацию экономической неопределенности как для предприятий, так и для потребителей;
- отсутствие прозрачности при утверждении тарифа.

Регулирование тарифов не должно сводиться только к анализу экономической информации, представленной предприятиями — поставщиками услуг. Очевидно, что в современных условиях ЖКХ муниципальных образований России требует серьезной реконструкции и модернизации. Но, с другой стороны, серьезные ограничения имеет и платежеспособность потребителей услуг.

Процесс формирования тарифа на ЖКУ должен сводиться к поиску компромисса между техническими заданиями и финансовыми потребностями поставщиков услуг, с одной стороны, и экономическими возможностями потребителей — с другой. Утвержденный тариф должен быть связан с конкретной программой деятельности предприятия.

Для того, чтобы система регулирования была максимально эффективной, необходимо обеспечить:

- надлежащее стимулирование коммунальных предприятий к эффективному использованию финансовых и природных ресурсов;
- создание условий для частных инвестиций в перспективные и хорошо управляемые коммунальные предприятия;
- максимальную вовлеченность потребителей, инвесторов, налогоплательщиков в процесс регулирования;
- снижение политизированности ценообразования.

Должна быть обеспечена открытость процесса тарифного регулирования для заинтересованных сторон, предусмотрена возможность публичных слушаний на заседаниях регулирующего органа, а также введен порядок привлечения потребителей к процессу регулирования.

Потребители должны не только знать стоимость единицы услуги, но и иметь максимально достоверные сведения об объеме реально предоставляемой услуги и оплачивать ее в соответствии с реально поставленным количеством (если оно не превышает заказанное). Данные задачи решаются в рамках договоров на тепло-, водоснабжение и т. д. между службами заказчика и ресурсоснабжающими предприятиями. В настоящее время эти договоры носят в значительной степени формальный характер и заключаются "с позиции силы" ресурсоснабжающих предприятий. Необходимо изменить эту ситуацию, чтобы договоры на ресурсоснабжение предусматривали обоюдную ответственность как потребителя услуги, так и ее поставщика.

Отдельного рассмотрения заслуживает вопрос мониторинга коммунальных предприятий, не находящихся в муниципальной собственности. Примерами таких предприятий могут служить ведомственные котельные, обслуживающие муниципальный жилищный фонд. В этом случае, в частности, вопросы состояния муниципальной собственности, обслуживаемой немуниципальными предприятиями, должны отслеживаться органом, на который возложены функции по мониторингу.

Мониторинг включает в себя оперативный сбор и анализ информации, необходимой для своевременного принятия необходимых решений по управлению ЖКХ. Выбор направлений мониторинга определяется спецификой подотрасли ЖКХ и формой собственности.

Задача мониторинга будет состоять в том, чтобы сигнализировать об ухудшении финансово-экономического состояния регулируемого предприятия, которое произошло не по его вине, на основании чего регулирующий орган может инициировать процесс пересмотра тарифа. Мониторинг будет обеспечивать эффективность контроля над менеджментом предприятий и позволит иметь оперативную информацию о том, как им реализуются производственная и инвестиционная программы. Таким образом, мониторинг увеличит гибкость тарифной политики и сведет к минимуму ущерб, который мог бы возникнуть как у предприятий, так и у потребителей из-за неожиданных изменений во внешней среде при отсутствии системы мониторинга. Для осуществления мониторинга муниципальных коммунальных предприятий процедуры, а также состав, форму и регулярность предоставления информации необходимо зафиксировать в рамках нормативно-правовых актов городской администрации (положение о мониторинге регулируемых предприятий по видам деятельности). В этих же документах будут предусмотрены санкции к муниципальным предприятиям за нарушение установленного порядка предоставления информации. В случае немуниципальных коммунальных предприятий их обязанности по предоставлению информации в рамках мероприятий по мониторингу целесообразно зафиксировать в договорах, которые они заключают с компаниями по управлению муниципальным жилищным фондом. В свою очередь, при заключении договоров с компаниями по управлению жилищным фондом муниципалитет должен предусмотреть, что все договоры с немуниципальными коммунальными предприятиями должны заключаться с обязательствами данных предприятий по предоставлению необходимой для осуществления мониторинга информации.

Направления мониторинга коммунальных предприятий в зависимости от формы их собственности представлены в **табл. 15**.

Таблица 15
Направления мониторинга коммунальных предприятий

Направления мониторинга	Немуниципальные предприятия	Муниципальные предприятия	
		группа 1 *	группа 2 **
Объем и качество услуг (выполнение утвержденной производственной программы)	+	+	+
Выполнение утвержденной инвестиционной программы	-	+	+
Расходы городского бюджета на ЖКХ	+	+	+
Приемлемость тарифов для населения	+	+	+
Приемлемость тарифов для предприятий и организаций	-	+	-
Техническое состояние муниципальной собственности	-	+	+
Финансовое состояние предприятия	-	+	+

* Муниципальные предприятия водоснабжения, водоотведения, теплоснабжения, вывоза и утилизации бытовых отходов.
** Все остальные муниципальные жилищно-коммунальные предприятия.

Создание экономических стимулов к экономии энергоресурсов для населения и бюджетных учреждений

Оптимальным решением проблемы рационального ресурсопотребления в жилищном фонде и в бюджетных учреждениях является обеспечение каждому потребителю технической возможности регулировать объем потребляемого ресурса в каждом жилом и рабочем помещении (например, с помощью термостата на отопительной батарее), измерять его реально использованное количество и платить по показаниям приборов. Поэтому задача формирования экономической заинтересованности принципиально важна для повышения эффективности работы ЖКХ.

Ее решение позволит обеспечить:

- повышение уровня комфортности проживания и организацию новых рабочих мест;
- снижение стоимости ЖКУ;
- инициирование процесса ресурсосбережения у поставщиков ресурсов;
- переориентацию расходов в ЖКХ с текущих на капитальные.

Необходимым условием для решения данной задачи является создание системы мотивации с помощью экономических, а не административных мер. Сокращение потребления ресурса (например, тепловой энергии) объектом недвижимости (жилым или административным зданием) при обеспечении качества содержания здания (температуры в жилых и рабочих помещениях) должно обязательно приводить к уменьшению расходов потребителей и формированию системы договорных отношений между потребителями и ресурсоснабжающими организациями, основанной на пообъектном учете поставляемых энергоресурсов.

Для определения реальных потребностей объекта в энергоресурсах будут созданы энергетические паспорта зданий. В энергетический паспорт объекта войдут следующие разделы:

- строительный;
- теплотехнический;
- электротехнический;
- водоснабжение и водоотведение;
- газоснабжение;
- расход энергоресурсов по годам.

На первых этапах такой паспорт будет разрабатываться путем систематизации нормативных показателей потребления того или иного ресурса в зависимости от конструктивных особенностей здания, условий его эксплуатации и т. д. Сопоставление данных о ресурсопотреблении различных зданий даст исходную информацию для анализа ситуации, побудит к установке приборов учета ресурсов, определению задач ресурсосбережения, проведению энергоаудита зданий. В этой работе будут использоваться современные компьютерные технологии, позволяющие поддерживать энергетический паспорт в актуальном состоянии.

Рациональное потребление энергоресурсов в жилых зданиях зависит от того, будут ли в этом заинтересованы жилищные организации, которые отвечают перед населением и собственником (муниципалитетом) за состояние жилищного фонда.

В большинстве случаев в настоящее время заключается договор на приобретение тепловой энергии для всего муниципального жилищного фонда либо один на жилищное предприятие. Очевидно, что в рамках таких договоров пообъектный учет потребления тепловой энергии не предусматривается.

В то же время создание механизмов ресурсосбережения требует пообъектного учета потребления тепловой энергии, поскольку это необходимый шаг к формированию заинтересованности жилищных организаций в рациональном ресурсопотреблении.

Пообъектные договоры позволят:

- обеспечить реальный контроль за потреблением тепловой энергии каждым жилым домом;
- создать механизмы экономического воздействия на теплоснабжающую организацию в случае недопоставки тепловой энергии или поставки ее в избытке.

5.5. Социальные аспекты развития жилищной сферы

Подготовка к внедрению единого пособия по нуждаемости

На сегодняшний день в Российской Федерации система социальной защиты населения в сфере ЖКХ представляет собой сочетание многочисленных льгот, предоставляемых без проверки нуждаемости, и адресной социальной помощи бедным домохозяйствам в виде программы жилищных субсидий. Льготы по оплате ЖКУ предоставляются при помощи ценовых скидок для определенных категорий населения вне зависимости от их обеспеченности.

Эти категории выделяются по следующим критериям:

- особые заслуги (различные группы ветеранов);
- особый профессиональный статус (например, судьи, работники прокуратуры, таможенники);
- инвалидность.

Совершенно очевидно, что функционирование системы льгот, построенной на уравнительных принципах, в условиях осуществления рыночных реформ оказалось неэффективным, хотя потребность в социальной помощи, обусловленная ростом уровня бедности, значительно возросла. Действующая система льгот имеет ограниченные возможности перераспределения ресурсов в пользу наиболее нуждающихся граждан, поэтому большинство льгот, установленных федеральным законодательством, должны поэтапно трансформироваться в единое пособие по нуждаемости.

Мероприятия в области упорядочения социальных льгот должны способствовать:

- обеспечению рационального использования бюджетных средств путем их целевого, адресного перераспределения в пользу наиболее нуждающихся;
- замене (где это целесообразно) натуральных льгот денежными компенсациями;
- адаптации системы социальных выплат и льгот к развивающимся рыночным отношениям;
- приведению социальных обязательств государства в соответствие с финансово-экономическими возможностями.

Необходим постепенный и взвешенный подход к пересмотру и отмене ряда льгот при введении адекватных компенсационных механизмов для малоимущих и наиболее уязвимых слоев населения.

В Казани накоплен богатый опыт внедрения механизмов адресной социальной поддержки населения с учетом степени нуждаемости. С 1993 г. действует республиканская Программа адресной социальной защиты населения, которая является составной частью социально-экономической политики, проводимой правительством республики. Одним из приоритетных направлений Программы адресной социальной защиты населения является оказание социальной поддержки малообеспеченным категориям граждан, которая предусматривает предоставление нуждающимся жителям республики пособий (компенсаций) в денежной форме или в виде чеков на продовольственные товары и жетонов для оплаты ЖКУ.

Развитие адресных механизмов социальной защиты населения позволило, с одной стороны, оказывать малоимущим семьям с детьми социальную поддержку с учетом величины их совокупных доходов, а с другой стороны, реализовать комплекс мер по повышению мотивации к труду и искоренению социального иждивенчества на основе введения механизма дооценки доходов граждан при отсутствии достоверной и полной информации.

На данном этапе развития системы адресной социальной защиты населения ставится задача по передаче функций управления процессом компенсационных выплат в городские и районные органы социальной защиты населения с одновременным внедрением информационных технологий и созданием центров (отделений) материальной помощи (компенсационных выплат). Это позволит упорядо-чить систему назначения и выплаты ежемесячных пособий семьям с детьми и компенсаций малообеспеченным трудоспособным категориям граждан и усилить контроль за целевым использованием бюджетных средств.

Государственная социальная помощь должна оказываться только малообеспеченным семьям, чей совокупный доход ниже величины прожиточного минимума, и находящимся в тяжелой жизненной ситуации. В связи с этим требуют совершенствования процедуры обязательной проверки нуждаемости ее получателей, а также обязательности использования всех возможностей для самостоятельного преодоления тяжелой жизненной ситуации. Будет осуществляться постепенное внедрение контрактной системы, предусматривающей встречные обязательства клиента при получении помощи (трудоустройство, участие в общественных работах, в программах социально-психологической реабилитации и др.).

Развитие системы адресных субсидий и обеспечение контроля их целевого использования

Параллельно с повышением уровня оплаты населением стоимости ЖКУ с 1994 г. в России началась реализация программы жилищных субсидий (ЖС) — первой общероссийской программы оказания адресной социальной помощи семьям в зависимости от их доходов. Программа основана на принципах, согласно которым семья за проживание в жилище, определенном в рамках муниципального образования как социальное по площади и набору ЖКУ, должна платить не более определенного процента от семейного дохода. Размер жилищной компенсации (субсидии) рассчитывается как разница между размером платежа за ЖКУ по социальным нормам и нормативам и установленным максимально допустимым процентом семейного дохода. В настоящее время Казань участвует в эксперименте по внедрению персонифицированных счетов для начисления ЖС социальнонезащищенным слоям населения.

Внедрение персонифицированных социальных счетов для выплаты ЖС обеспечит:

- прямые экономические отношения между предприятиями ЖКХ и гражданами (службами заказчика, представляющими их интересы);
- возможность для граждан лично распоряжаться субсидиями, выделяемыми им из бюджетных ресурсов;
- возможность для граждан в установленном порядке реализовать право на уменьшение размера платежа за ЖКУ или на отказ от полной оплаты отдельных услуг при несоблюдении параметров их качества;
- возможность использовать по назначению (для оплаты жилья и ЖКУ) средства, остающиеся на персонифицированных социальных счетах в результате экономии (в связи с уменьшением размера платежей из-за нарушения потребительских свойств и режима предоставления ЖКУ);
- возможность открытия банком персонифицированных социальных счетов гражданам одновременно с принятием решения о предоставлении им субсидий;
- возможность открытия персонифицированного социального счета на другого члена семьи (при обращении членов семьи с обоснованной просьбой);
- перечисление субсидий на персонифицированные социальные счета ежемесячно не позднее, чем за 10 дней до окончания срока, установленного населению для оплаты жилья и ЖКУ;
- одновременное перечисление оплаты в адрес управляющей жилищной организации "полным" платежом (собственные средства плюс субсидия);
- возможность кредитования уполномоченным банком местных бюджетов и граждан-владельцев персонифицированных социальных счетов;
- законное ограничение возможности граждан распоряжаться субсидиями только целевым образом (на оплату ЖКУ);
- возможность для граждан распоряжаться субсидиями, выделяемыми из бюджетных ресурсов, не ранее факта оплаты ими ЖКУ в части собственных средств;
- возможность приостановления перечисления субсидий на персонифицированные социальные счета граждан при неоплате ими жилья и коммунальных услуг в течение трех месяцев, а также полного прекращения предоставления в обоснованных случаях;
- возможность безакцептного снятия средств с персонифицированных социальных счетов граждан в случае полного прекращения предоставления им субсидий;
- наличие у бюджета возможности систематически контролировать направление и расходование бюджетных средств, направляемых им гражданам в виде адресных субсидий;
- возможность объединения в будущем в рамках системы персонифицированных социальных счетов всех видов финансовой помощи гражданам со стороны государства.

Предлагаемые меры направлены на совершенствование управления социальной сферой и более эффективное расходование бюджетных средств, а также на дальнейшее укрепление адресной социальной поддержки населения. В перспективе механизм персонифицированных социальных счетов должен обеспечить доведение до нуждающихся граждан всех видов социальной помощи, включая компенсацию льгот по оплате ЖКУ.

5.6. Градостроительные и технические аспекты развития жилищной сферы

Разработка Генерального плана

Отсутствие Генерального плана Казани, отставание в сроках разработки проектов детальной планировки чрезвычайно усложняют принятие управленческих решений. Яркий пример этого — новый микрорайон Азино. При его застройке представлялись проекты отдельно взятых кварталов, и на сегодняшний день в микрорайоне не решена до конца ни одна экологическая проблема: отсутствует система очистки поверхностных стоков, нет планов посадки зеленых насаждений и т. д.

Сложившаяся ситуация приводит также к хаотичному строительству в городе таких потенциально опасных объектов, как автозаправочные станции (АЗС), гаражи и автостоянки, затрудняет возможность предусмотреть конкретные мероприятия по улучшению экологической обстановки. К важнейшим из них можно отнести, например, создание системы раздельного сбора мусора и строительство мусоросортировочных станций, полигонов для захоронения неутилизируемых отходов.

Поэтому строительство в Казани должно осуществляться только по утвержденному Генеральному плану, сформированному с учетом всех существующих норм и требований.

В нем должны быть обязательно отражены следующие важные для развития ЖКХ вопросы:

- сведения о потребности города в ресурсах (водных, энергетических и т. д.) и меры по их рациональному использованию;
- схемы удаления бытовых и промышленных отходов;
- анализ состояния окружающей среды;
- комплекс мер по снижению негативного воздействия на окружающую среду.

Разработка Генерального плана Казани должна быть завершена в 2005 г.

Модернизация инженерной инфраструктуры и жилищного фонда

Главными направлениями модернизации инженерной инфраструктуры и жилищного фонда в Казани станут:

1. Капитальный ремонт и реконструкция жилищного фонда, которые должны предусматривать:

- ремонт и утепление наружных ограждающих конструкций зданий;
- установку объектовых приборов учета потребления ресурсов (воды, газа, тепловой энергии, электричества);
- модернизацию внутренних систем отопления и горячего водоснабжения, в том числе присоединение внутренних сетей теплоснабжения к тепловым сетям энергоснабжающих организаций по схемам с независимым гидравлическим режимом;
- улучшение режимов вентиляции жилых помещений;
- замену неисправных лифтов и повышение эффективности работы лифтового оборудования;
- использование энергоэффективных приборов освещения в местах общего пользования, а также энергоэффективного сантехнического оборудования.

2. Реконструкция существующих систем коммунального тепло- и водоснабжения, включающая:

- реконструкцию котельных и центральных тепловых пунктов;
- замену и реконструкцию ветхих (аварийных) тепловых и водопроводно-канализационных сетей;
- реконструкцию инженерных сооружений Волжского водозабора.

3. Повышение качества предоставления бытовых услуг, предусматривающее:

- ремонт и реконструкцию объектов банно-прачечного хозяйства;
- ремонт и реконструкцию объектов ритуального хозяйства и кладбищ.

План программных мероприятий по модернизации инженерной инфраструктуры и жилищного фонда Казани на 2003–2005 гг. и объемы капитальных вложений, необходимых на их реализацию, представлены в табл. 16.

Таблица 16
Система программных мероприятий по модернизации инженерной инфраструктуры и жилищного фонда Казани

Наименование мероприятия	Всего кап. влож. за 2003–2005 гг. (млн руб.)	2003 Объем кап. влож. (млн руб.)	2003 Мощность (в соотв. ед.)	2004 Объем кап. влож. (млн руб.)	2004 Мощность (в соотв. ед.)	2005 Объем кап. влож. (млн руб.)	2005 Мощность (в соотв. ед.)	Ожидаемые результаты
Улучшение содержания жилищного фонда и дворовых территорий								
Всего	8286,44	2876,81		3017,80		2384,66		
Капитальный ремонт жилых домов	6797,61	2295,42	2722 тыс. м^2	2539,33	2941,8 тыс. м^2	1962,86	2262,3 тыс. м^2	Капитальный ремонт 2645 жилых домов общей площадью 7926,1 тыс.м^2
Текущий ремонт жилых домов	180,74	59,99	830,1 тыс. м^2	61,48	1006,5 тыс. м^2	59,3	1230,5 тыс. м^2	Текущий ремонт 890 жилых домов общей площадью 3067,1 м^2
Замена устаревших и неисправных лифтов	445,60	170,73	271 шт.	155,6	247 шт.	112,1	178 шт.	Замена 696 неисправных и устаревших лифтов
Капитальный ремонт дворовых территорий и внутриквартальных проездов	561,71	239,82	637,6 тыс. м^2	159,88	456,2 тыс. м^2	162,01	466,3 тыс. м^2	Капитальный ремонт дворовых территорий и внутриквартальных проездов 1239 жилых домов общей площадью 1560,1 тыс м^2
Обеспечение надежности подачи электроснабжения								
Реконструкция системы электроснабжения жилых домов	300,78	110,85	461 дом	101,5	395 домов	88,4	343 дома	Реконструкция системы электроснабжения в 1199 жилых домах, построенных более 30 лет назад
Улучшение качества предоставления коммунальных услуг								
Всего	1362,32	427,89		621,57		312,86		
Устранение дефицита тепла и повышение надежности теплоснабжения								
Всего в том числе:	775,37	256,46		351,54		167,37		
реконструкция котельных и ЦТП	2,00	0,00		2,00	1 объект	0,00		Реконструкция одной котельной
реконструкция ветхих тепловых сетей	773,37	256,46	57 км	349,54	73 км	167,37	33 км	Реконструкция 163 км ветхих тепловых сетей
Обеспечение качественной питьевой водой, канализование и очистка стоков								
Всего в том числе:	367,96	97,01		179,20		91,75		
реконструкция Волжского водозабора	312,80	75,00		156,00		81,80		Улучшение качества водоснабжения
реконструкция аварийных сетей водопровода	55,16	22,01	18 км	23,20	18 км	9,95	7 км	Реконструкция 43 км аварийных сетей водопровода
реконструкция аварийных сетей канализации	45,54	24,85	25 км	18,38	12 км	2,31	2 км	Реконструкция 39 км аварийных сетей канализации

Окончание таблицы 16

Наименование мероприятия	Всего кап. влож. за 2003–2005 гг. (млн руб.)	2003		2004		2005		Ожидаемые результаты
		Объем кап. влож. (млн руб.)	Мощность (в соотв. ед.)	Объем кап. влож. (млн руб.)	Мощность (в соотв. ед.)	Объем кап. влож. (млн руб.)	Мощность (в соотв. ед.)	
Повышение качества предоставления бытовых услуг								
Всего в том числе:	173,45	49,57		72,45		51,43		
Реконструкция бань	112,40	38,34	частичная реконстр. 5 объектов	42,04	частичная реконстр. 5 объектов	32,02	частичная реконстр. 8 объектов	Проведение поэтапной реконструкции в 13 банях
Реконструкция и капитальный ремонт кладбищ	61,05	11,23	поэтапная реконстр. и капремонт 2 объектов	30,41	поэтапная реконстр. и капремонт 4 объектов	19,41	поэтапная реконстр. и капремонт 14 объектов	Проведение поэтапной реконструкции и капитального ремонта на 20 объектах

Развитие энерго- и ресурсосберегающих технологий, установка приборов учета

Основной целью энерго- и ресурсосберегающей политики в ЖКХ Казани является сокращение затрат на содержание и эксплуатацию жилья и, соответственно, смягчение для населения процесса реформирования системы оплаты ЖКУ при переходе отрасли на режим безубыточного функционирования.Основные методы достижения этой цели:

- переход к эффективным энерго- и ресурсосберегающим архитектурно-строительным системам и инженерному оборудованию в жилищно-коммунальном строительстве;
- внедрение приборного учета и регулирования потребления тепловой энергии, воды и газа, организация взаиморасчетов за потребление ресурсов по показаниям приборов;
- создание экономического механизма стимулирования энерго- и ресурсосбережения;
- совершенствование систем тарифов, стандартизации, сертификации и метрологии, направленных на энерго- и ресурсосбережение.

Наиболее важными направлениями энерго- и ресурсосбережения в ЖКХ Казани будут следующие.

1. Экономия расходования ресурсов и снижение теплопотерь.
   1.1. Тепловая изоляция, увеличение термического сопротивления ограждающих конструкций зданий.
   1.2. Модернизация систем тепло- и водоснабжения.
   1.3. Использование нетрадиционных источников энергии.
2. Учет и регулирование потребления энергоресурсов и воды.
   2.1. Выбор оптимальной тактики оснащения приборами.
   2.2. Обоснование выбора номенклатуры приборов.
   2.3. Выбор оптимальных схем организации учета энергоресурсов и воды.
3. Создание экономического механизма энерго- и ресурсосбережения.
   3.1. Определение источников финансирования программ энерго- и ресурсосбережения.
   3.2. Стимулирование энерго- и ресурсосбережения.

Реализации мероприятий по энергосбережению будет в обязательном порядке предшествовать энергоаудит объектов, который должен:

- определить количественные значения потребления энергоресурсов;
- провести анализ финансовых затрат на энергоресурсы в базовом году и на момент проведения обследования;
- дать анализ состояния приборного учета потребления энергоресурсов;
- осуществить оценку технического состояния источников энергоснабжения, энергопотребляющего оборудования, систем коммунального снабжения, строительных конструкций обследуемых объектов;
- определить возможный потенциал энергосбережения и объем сокращения финансовых затрат на основе данных финансового анализа по энергопотреблению, контрольных замеров и расчетных оценок;
- содействовать выбору основных направлений и мероприятий по экономии энергоресурсов и финансовых затрат на их потребление.

Одной из первоочередных задач является оснащение приборами учета узлов на границах раздела сфер ответственности между различными системами и ведомствами и оснащение приборами учета вводов в здания и помещения, занимаемые организациями бюджетной сферы. Для снижения отопительных расходов потребители, прежде всего, должны получить возможность непрерывно влиять на температурный режим внутри помещения. Такую возможность для большинства организаций бюджетной сферы должен предоставить индивидуальный тепловой пункт.

Целый ряд микрорайонов города снабжаются теплом и горячей водой от внутренних котельных. Модернизация существующих систем теплоснабжения, в которых предполагается совместная работа ТЭЦ и нескольких районных котельных (РК), будет осуществлена при помощи прокладки труб к каждой котельной. Это даст возможность в зимний период поставлять обратную воду из теплосети в РК для пополнения водозабора, а в летний — непосредственно для горячего водоснабжения. Образующийся в отопительный период резерв мощности РК можно использовать для подключения к ним новых потребителей. Одновременно на ТЭЦ увеличивается количество нагреваемой холодной воды, первичный нагрев которой можно осуществлять в конденсаторах паровых турбин, а последующий — отборным паром самого низкого давления. В тех случаях, когда на ТЭЦ имеются еще и конденсационные блоки, увеличивается возможность использования циркуляционной воды. Все это приводит к увеличению электрической выработки на тепловом потреблении ТЭЦ и к соответствующей экономии топлива. В летний период, когда отопления не требуется, все РК должны быть остановлены. Горячее водоснабжение потребителей будет осуществляться от ТЭЦ по имеющимся тепловым сетям и вновь проложенным трубам до РК.

Расчеты показывают, что предлагаемая схема модернизации существующих систем теплоснабжения оказывается экономически выгодной при удаленности РК от магистральных сетей ТЭЦ не более 5–6 км. При нынешних ценах это может обеспечить годовую экономию расходов только на один котел КВГМ–20 не менее 400–500 тыс. руб. Кроме того, значительно уменьшаются выбросы вредных веществ, особенно в летнее время. Определенную экономию можно получить и от РК новых потребителей за счет освобождающейся тепловой мощности.

Таким образом, мегапроект включает в себя как институциональные, так и физические преобразования в жилищной сфере (рис. 32). Реализация этих преобразований будет способствовать существенному улучшению городской среды, социального климата Казани, а также экономии бюджетных расходов.

Рис. 32. Основные направления реформирования и развития жилищной сферы

5.7. Цели, задачи и меры по реализации мегапроекта "Надежный дом, удобный район: реформирование и развитие жилищной сферы"

Цели	Задачи	Меры
1. Эффективное функционирование предприятий ЖКХ и повышение качества их услуг	1.1. Демонополизировать сферу обслуживания жилищного фонда и привлечь частный капитал	1.1.1. Проведение конкурсов на управление и обслуживание муниципального жилищного фонда. **Индикаторы выполнения:** процент размещения на конкурсной основе муниципального заказа на управление и обслуживание муниципального жилищного фонда; количество участвующих в конкурсах управляющих и обслуживающих жилищный фонд организаций. **Участники реализации:** Департамент строительства и ЖКХ, предприятия ЖКХ. 1.1.2. Разгосударствление (акционирование) муниципальных предприятий (жилсервисов), обслуживающих жилищный фонд. **Индикаторы выполнения:** процент муниципального жилищного фонда,обслуживаемого муниципальными предприятиями. **Участники реализации:** Департамент строительства и ЖКХ, предприятия ЖКХ.

Цели	Задачи	Меры
		1.1.3. Совершенствование нормативно-правовой базы, регулирующей отношения в ЖКХ. **Индикаторы выполнения:** количество подготовленных проектов соответствующих нормативных документов. **Участники реализации:** Департамент строительства и ЖКХ, предприятия ЖКХ.
	1.2. Обеспечить участие граждан в управлении жилищной сферой и стимулировать создание ТСЖ	1.2.1. Капитализация муниципального жилищного фонда посредством организации ТСЖ. **Индикаторы выполнения:** доля жилищного фонда ТСЖ в общем объеме жилищного фонда города. **Участники реализации:** Департамент строительства и ЖКХ, управляющие компании, местные органы самоуправления. 1.2.2. Выполнение капитального ремонта в домах, в которых планируется образование ТСЖ. **Индикаторы выполнения:** доля и объем финансовых средств (%, млн руб.), направляемых на капремонт жилых зданий, в которых созданы ТСЖ. **Участники реализации:** управляющие компании, местные органы самоуправления. 1.2.3. Развитие института старших по домам, старших по подъездам с предоставлением им прав участия в управлении жилищным фондом (учет и приемка объемов выполненных работ/услуг). **Индикаторы выполнения:** процент охвата жилых домов и подъездов. **Участники реализации:** управляющие компании, местные органы самоуправления. 1.2.4. Создание условий для подомного финансирования. **Индикаторы выполнения:** процент охвата жилых домов. **Участники реализации:** управляющие компании, местные органы самоуправления. 1.2.5. Обеспечение страховой защиты жилищного фонда. **Индикаторы выполнения:** процент охвата жилищного фонда страхованием. **Участники реализации:** Департамент строительства и ЖКХ, страховые компании.
	1.3. Повысить прозрачность деятельности естественных монополий и обеспечить ясные и предсказуемые правила подключения к сетям	1.3.1. Утверждение регламента выдачи технических условий для подключения потребителей к сетям энергоснабжающих предприятий. **Индикаторы выполнения:** постановление главы администрации Казани об утверждении регламента. **Участники реализации:** Департамент строительства и ЖКХ. 1.3.2. Разработка методики установления тарифов на коммунальные услуги. **Индикаторы выполнения:** распоряжение заместителя главы администрации Казани об утверждении методики установления тарифов на коммунальные услуги. **Участники реализации:** Департамент строительства и ЖКХ. 1.3.3. Проведение аудита производственной и финансово-хозяйственной деятельности муниципальных предприятий, оказывающих услуги по тепло-, водоснабжению. **Индикаторы выполнения:** осуществление ежегодного аудита естественных монополий и публикация его результатов. **Участники реализации:** Департамент строительства и ЖКХ с привлечением независимых аудиторов. 1.3.4. Регулирование тарифов на коммунальные услуги. **Индикаторы выполнения:** распоряжение заместителя главы администрации Казани об утверждении тарифов на коммунальные услуги. **Участники реализации:** Департамент строительства и ЖКХ.
	1.4. Обеспечить 100% собираемость коммунальных платежей	1.4.1. Введение системы пени за несвоевременную оплату жилищно-коммунальных услуг. **Индикаторы выполнения:** объемы финансовых средств, собранных в виде пени. **Участники реализации:** Департамент строительства и ЖКХ, управляющие компании, местные органы самоуправления. 1.4.2. Организация поквартирного контроля за собираемостью через управляющих домами, старших по домам, подъездам, с учетом стимулирования указанных работников. **Индикаторы выполнения:** создание программных мероприятий по организации поквартирного учета оплаты за ЖКУ. **Участники реализации:** Департамент строительства и ЖКХ, управляющие компании, местные органы самоуправления.

5. Мегапроект "Надежный дом, удобный район: реформирование и развитие жилищной сферы"

Цели	Задачи	Меры
		1.4.3. Внесение предложений по регламентированию механизма отселения злостных неплательщиков. **Индикаторы выполнения:** подготовка проекта нормативного документа по регламентированию механизма отселения злостных неплательщиков. **Участники реализации:** Департамент строительства и ЖКХ, управляющие компании, местные органы самоуправления. 1.4.4. Своевременное предоставление населению в установленном законом порядке льгот и субсидий. **Индикаторы выполнения:** процент предоставления льгот. **Участники реализации:** Департамент строительства и ЖКХ, управляющие компании, местные органы самоуправления. 1.4.5. Осуществление мероприятий по стимулированию жителей жилых домов, обеспечивающих 100%-ную оплату за жилищно-коммунальные услуги. **Индикаторы выполнения:** количество жилых домов (шт.), обеспечивающих 100%-ную оплату за ЖКУ. **Участники реализации:** Департамент строительства и ЖКХ, управляющие компании, местные органы самоуправления.
	1.5. Создать экономические стимулы к экономии энергоресурсов для населения и бюджетных учреждений	1.5.1. Разработка механизма по направлению средств от экономии энергоресурсов на эксплуатационные нужды конкретного объекта. **Индикаторы выполнения:** постановление главы администрации Казани об утверждении механизма направления средств от экономии энергоресурсов на эксплуатационные нужды конкретного объекта. **Участники реализации:** Департамент строительства и ЖКХ, КЭП. 1.5.2. Разработка городской программы по установке узлов учета и регулирования потребления воды и тепла. **Индикаторы выполнения:** процент жилищного фонда и объектов социальной сферы города, оснащенных узлами учета и регулирования потребления воды и тепла. **Участники реализации:** Департамент строительства и ЖКХ, КЭП.
2. Обеспечение социальных гарантий малоимущим слоям населения	2.1. Развить систему адресных субсидий и подготовиться к внедрению единого пособия по нуждаемости	2.1.1. Разработка технологии и принципов выдачи адресных жилищных субсидий "живыми деньгами" при условии оплаты населением текущих платежей за ЖКУ. **Индикаторы выполнения:** постановление главы администрации Казани о порядке выдачи адресных жилищных субсидий. **Участники реализации:** Департамент строительства и ЖКХ, Управление социальной защиты.
	2.2. Создать программу предоставления социального жилья	2.2.1. Разработка программы строительства (реконструкции) социального жилья в соответствующих микрорайонах социального жилья. **Индикаторы выполнения:** утверждение программы. **Участники реализации:** Департамент строительства и ЖКХ, Управление жилищной политики, Управление социальной защиты.
	2.3. Обеспечить общественную поддержку программы реформирования ЖКХ	2.3.1. Проведение анализа дифференциации населения по доходам и подготовка соответствующих предложений. **Индикаторы выполнения:** аналитическая справка. **Участники реализации:** Управление социальной защиты. 2.3.2. Организация разъяснения по месту жительства, через средства массовой информации населению основных положений и принципов реформирования ЖКХ. **Индикаторы выполнения:** участие жителей в реализации программ. **Участники реализации:** Департамент строительства и ЖКХ, управляющие компании, местные органы самоуправления.
3. Создание безопасной и благоустроенной городской среды, обеспечивающей комфортные условия жизнедеятельности	3.1. Модернизировать инженерную инфраструктуру и жилищный фонд, расширить использование энерго- и ресурсосберегающих технологий, установить приборы учета	3.1.1. Разработка и реализация целевых программ модернизации инженерной инфраструктуры и жилищного фонда, развития энерго- и ресурсосберегающих технологий. **Индикаторы выполнения:** разработка и реализация соответствующих программ. **Участники реализации:** Департамент строительства и ЖКХ, КЭП, предприятия ЖКХ.
	3.2. Благоустроить общественные и внутридворовые территории	3.2.1. Разработка и реализация программ "Казанский дворик" и т.п. **Индикатор выполнения:** разработка и утверждение программы. **Участники реализации:** Департамент строительства и ЖКХ, местные органы самоуправления, предприятия ЖКХ.

Организационные структуры стратегического планирования Казани

1. Генеральный совет стратегического развития Казани

Председатель Совета

К.Ш. Исхаков - Председатель Казанского Совета народных депутатов, глава администрации Казани

Заместители председателя совета

М.А. Гадыльшин - первый заместитель главы администрации Казани
Л.Г. Космылина - руководитель аппарата администрации Казани
Л.Н. Андреева - заместитель Председателя Казанского Совета народных депутатов

Администрация Казани

Р.С. Мубаракзянов - первый заместитель главы администрации Казани
А.А. Тутаева - и.о. заместителя главы администрации Казани, начальник Управления культуры
О.Д. Антосенко - заместитель главы администрации Казани
Ф.Р. Ишмаков - заместитель главы администрации Казани
Р.К. Нигматуллин - заместитель главы администрации Казани, председатель КУКИ
М.Н. Хафизов - заместитель главы администрации Казани
А.В. Чугунов - заместитель главы администрации Казани
А.Р. Гилязетдинов - начальник Управления архитектуры и градостроительства
Р.Х. Сулейманов - начальник Управления финансов
Б.П. Павлов - председатель Комитета по экономике и промышленности
М.А. Пузырев - начальник Управления капитального строительства
Е.З. Давлетшин - начальник Управления внутренних дел
И.И. Халиуллин - начальник Департамента строительства и жилищно-коммунального хозяйства
Р.Р. Акмалов - начальник Департамента текущего содержания и развития объектов внешнего благоустройства
В.Б. Зиатдинов - начальник Управления здравоохранения
И.Р. Галиахметов - начальник Управления образования
М.С. Мифтахов - председатель Комитета по физической культуре, спорту и туризму
Т.П. Ларионова - начальник Управления социальной защиты
М.Н. Игнатьев - начальник Управления по связям с общественными организациями и средствами массовой информации
А.Н. Хашов - председатель Комитета внешних экономических связей
Ш.З. Гильманов - председатель Комитета по транспорту и связи
Р.М. Гусманов - начальник Специального управления по подготовке к празднованию 1000-летия основания Казани
Р.Т. Нагаев - руководитель Службы земельного кадастра по Казани
Д.М. Гатауллин - начальник Казанского межрайонного отдела государственной статистики
Л.А. Сухих - исполняющий обязанности председателя правления ОАО КБЭР "Татпроминвестбанк"
Ф.Г. Ибатуллин - глава администрации Авиастроительного района
Р.Т. Бурганов - глава администрации Вахитовского района
А.Г. Барышев - глава администрации Кировского района
Г.Т. Минкина - глава администрации Московского района
В.Н. Бударин - глава администрации Ново-Савиновского района
В.С. Маркелов - глава администрации Приволжского района
А.А. Камалеев - глава администрации Советского района

Депутаты Государственной Думы

О.В. Морозов
Н.К. Хуснутдинов
Ф.Г. Зиятдинова
Ф.Ш. Сафиуллин
М.Р. Рокицкий
Ф.И. Гайнуллина

Депутаты Государственного совета Республики Татарстан

Т.Ф. Сафин
Р.М. Латыпов
И.А. Белов
В.А. Пырков
Л.Н. Хамадуллина
А П. Григорьев
Н.А. Колесов
И.Г. Якупов
А.Н. Хайруллин
М.М. Хаснуллин
А.В. Штанин
Д.А. Харитонов
М.Х. Идрисов
А.Г. Сапоговский
К.Ф. Абдуллин

Депутаты Казанского Совета народных депутатов

В.Н. Жданов - председатель постоянной комиссии по бюджетно-финансовым вопросам
А.М. Мухаметзакиров - председатель постоянной комиссии по вопросам экономического развития и реформ
Р.З. Закиров - председатель постоянной комиссии по культуре и национальным вопросам
К.З. Закиров - председатель постоянной комиссии по вопросам экологии и охраны здоровья горожан
В.В. Перепеченов - председатель постоянной комиссии по социальной защите населения, вопросам семьи, детей и молодежи
Р.А. Кафиатуллин - председатель постоянной комиссии по вопросам градостроительства, жилищной политики, благоустройства, транспорта и связи
Т.В. Пашкова - председатель постоянной комиссии по науке, образованию, спорту и туризму
Р.А. Каргин - депутат

Республиканские организации

А.Р. Шафигуллин - управляющий отделением Пенсионного фонда РФ по Республике Татарстан
В.Н. Миронченко - генерал-майор, начальник Казанского филиала Челябинского танкового института, начальник Казанского гарнизона

Деловые круги

И.Г. Хисамеев - генеральный директор ОАО "Казанькомпрессормаш"
Ф.З. Раимов - генеральный директор Ассоциации промышленных предприятий Республики Татарстан
Н.Г. Хайруллин - генеральный директор ФГУП КАПО им. С.П. Горбунова
Л.П. Лаврентьев - генеральный директор ОАО "Казанский вертолетный завод"
А.Ф. Павлов - генеральный директор КМПО
А.Н. Хайруллин - генеральный директор ОАО "Пивоваренная компания "Красный Восток"
Г.В Дивавин - генеральный директор ГУП "Казанский завод "Электроприбор", вице-президент Ассоциации промышленных предприятий Республики Татарстан
Р.К. Ким - генеральный директор ОАО "Булочно-кондитерский комбинат"
М.Ф. Мухаметшин - директор по экономике и финансам ОАО "Казаньоргсинтез"
М.М. Рахимов - начальник КУП "Казметрострой"

Высшие учебные заведения, учреждения культуры, науки, средства массовой информации, общественные организации

М.К. Салахов - ректор КГУ
Н.Г. Хайруллин - ректор КГФЭИ
В.Н Куприянов - ректор КГАСА
Н.М. Прусс - ректор ТИСБИ
Р.К. Абдуллин - ректор Казанской государственной консерватории
Г.В. Семенов - директор "Высшей школы менеджмента и маркетинга", заведующий кафедрой менеджмента и предпринимательской деятельности КГТУ им. С.М. Кирова
Г.В. Мухаметзянова - доктор педагогических наук, профессор, действительный член РАН
М.И. Махмутов - доктор педагогических наук, профессор, академик РАН
М.Х. Хасанов - доктор филологических наук, профессор, президент Академии наук Республики Татарстан
М.А. Усманов - доктор исторических наук, профессор, заведующий кафедрой истории татарского народа КГУ
И.Ш. Мостюков - председатель общественной организации "Герои Татарстана"
К.В. Кочура - Герой социалистического труда, председатель городского Совета ветеранов войны и труда
Р.И. Туишев - главный врач Межрегионального клинико-диагностического центра
Е.В. Карпухин - главный врач детской Республиканской клинической больницы
И.Ю. Аминов - директор телекомпании "ТНВ"
В.А. Якупова - главный редактор газеты "Казанские ведомости"
И.Г. Ильдарханов - главный редактор газеты "Шахри Казан"
С.А. Демина - заслуженный мастер спорта, серебряный призер XXVII Олимпийских игр, многократная чемпионка мира и Европы по стендовой стрельбе
Р.Ф. Калимуллин - председатель Союза композиторов Республики Татарстан
Ф.Г. Галимуллин - председатель Союза писателей Республики Татарстан
А.А. Абзгильдин - председатель правления Союза художников Республики Татарстан
Г.С. Муханов - генеральный директор Национального музея Республики Татарстан
Р.С. Мухаметзянов - директор Татарского академического театра оперы и балета им. М.Джалиля
А.Я. Славутский - главный режиссер Казанского государственного русского Большого драматического театра им. Качалова
Ф.Р. Бикчентаев - главный режиссер Татарского государственного академического театра им. Г.Камала
С.З. Фатхетдинов - народный артист Республики Татарстан, директор театра песни "Салават"

Ответственный секретарь совета

В.И. Грицких - генеральный директор ОАО "Дирекция внебюджетных программ развития города"

2. Исполнительный коммитет

М.А. Гадыльшин - председатель Исполнительного комитета, первый заместитель главы администрации Казани
В.И. Грицких - заместитель председателя Исполнительного комитета, генеральный директор ОАО "Дирекция внебюджетных программ развития города"
О.Д. Антосенко - заместитель главы администрации Казани
Ф.Р. Ишмаков - заместитель главы администрации Казани
Р.К. Нигматуллин - заместитель главы администрации Казани, председатель КУКИ
Р.Х. Сулейманов - начальник Финансового управления
Б.П. Павлов - председатель Комитета по экономике и промышленности
Р.М. Гусманов - начальник Специального управления по подготовке к празднованию 1000-летия основания Казани
Л.А. Сухих - исполняющий обязанности председателя правления ООО КБЭР "Татпроминвестбанк"
Р.Т. Бурганов - глава администрации Вахитовского района
Г.Т. Минкина - глава администрации Московского района
В.Н. Бударин - глава администрации Ново-Савиновского района
А.М.Мухаметзакиров - председатель постоянной комиссии КСНД по вопросам экономического развития и реформ
В.В. Перепеченов - председатель постоянной комиссии КСНД по социальной защите населения, вопросам семьи, детей и молодежи

И.А.Мингазетдинов - председатель Правления Татфондбанка
М.К. Салахов - ректор КГУ
Н.Г. Хайруллин - ректор КГФЭИ
В.К. Дашин - председатель Комитета поддержки предпринимательства
Р.Р. Гатауллин - генеральный директор страховой компании "Наско"
М.Н. Игнатьев - начальник Управления по связям с общественными организациями и средствами массовой информации администрации Казани

3. Тематические комиссии

3.1. Тематическая комиссия "Миссия Казани"

К.Ш. Исхаков - руководитель комиссии, глава администрации Казани, Председатель КСНД
Л.Н. Андреева - заместитель Председателя КСНД
Л.Г. Космылина - руководитель аппарата администрации Казани
Б.П. Павлов - председатель Комитета по экономике и промышленности
Р.С. Хакимов - государственный советник при Президенте Республики Татарстан, директор Института истории АН Республики Татарстан
А.М.Трофимов - заведующий кафедрой экономической географии и регионального анализа КГУ, д.г.н.
В.И. Грицких - заместитель председателя Исполнительного комитета, генеральный директор ОАО "Дирекция внебюджетных программ развития города"
И.Р. Динисламов - студент Казанского государственного университета

3.2. Тематическая комиссия "Общество"

Ф.Г. Ахмадиев - руководитель комиссии
М.С. Мифтахов - председатель Комитета по физической культуре, спорту и туризму
Р.А. Арсланов - председатель Комитета по защите прав потребителей
И.Р. Галиахметов - начальник Управления образования администрации Казани
В.Б. Зиатдинов - начальник Управления здравоохранения администрации Казани
А.А. Тутаева - начальник Управления культуры администрации Казани
Т.П. Ларионова - начальник Управления социальной защиты администрации Казани
Г.А. Сульдина - заведующая кафедрой "Государственное и муниципальное управление" КГУ, д.э.н.
И.С. Глебова - доцент кафедры "Государственное и муниципальное управление" КГУ, к.э.н.
С.Р. Хуснутдинова - доцент кафедры "Государственное и муниципальное управление" КГУ, к.э.н.
М.Ю. Несмелова - доцент кафедры истории и социологии КГМУ, к.п.н.
С.С. Берман - ответственный сотрудник аппарата Генерального совета

3.3. Тематическая комиссия "Экономика"

Б.П. Павлов - руководитель комиссии, председатель Комитета по экономике и промышленности
Ф.Р. Ишмаков - заместитель главы администрации Казани
Р.Х. Сулейманов - начальник Финансового управления
В.Ф. Терзи - первый заместитель председателя Комитета по экономике и промышленности
Р.М. Гусманов - начальник Специального управления по подготовке к празднованию 1000-летия основания Казани
А.Н. Хашов - председатель Комитета внешних экономических связей
Р.К. Нигматуллин - заместитель главы администрации Казани, председатель КУКИ
В.К. Дашин - председатель Комитета поддержки предпринимательства
С.В. Головин - ответственный сотрудник аппарата Генерального совета, к.т.н.
В.Н. Жданов - председатель постоянной комиссии КСНД по бюджетно-финансовым вопросам
Г.А. Чумарина - заместитель начальника Финансового управления администрации Казани
Л.А. Сухих - исполняющий обязанности председателя правления ООО КБЭР "Татпроминвестбанк"
В.А. Радина - государственный управляющий комплексом организации казначейских расчетов Управления делами Президента РФ
Е.В. Макарова - ответственный сотрудник аппарата Генерального совета

3.4. Тематическая комиссия "Городское хозяйство"

А.В. Чугунов - руководитель комиссии, заместитель главы администрации Казани
И.И. Халиуллин - начальник Департамента строительства и жилищно-коммунального хозяйства
Е.Г. Волков - заместитель начальника Департамента строительства и жилищно-коммунального хозяйства
Р.А. Кафиатуллин - председатель постоянной комиссии КСНД по вопросам градостроительства, жилищной политики, благоустройства, транспорта и связи
Г.А. Арутюнов - директор коммунального унитарного предприятия "Водоканал"
М.А. Пузырев - начальник Управления капитального строительства
Г.В. Тулисов - начальник Управления по строительству метрополитена
Г.М.Вагапова - заместитель начальника Финансового управления
Р.Р. Акмалов - начальник Департамента текущего содержания и развития объектов внешнего благоустройства
Ш.З. Гильманов - председатель Комитета по транспорту и связи
Б.Д. Кобзев - главный архитектор Центра по разработке Генерального плана Казани Института "Казгражданпроект"
М.В. Макаров - ответственный сотрудник аппарата Генерального совета

3.5. Тематическая комиссия "Среда"

О.Д. Антосенко	- руководитель комиссии, заместитель главы администрации Казани
Р.К. Нигматуллин	- заместитель главы администрации Казани, председатель КУКИ
А.Р. Гилязетдинов	- начальник Управления архитектуры и градостроительства
Р.Т. Нагаев	- руководитель Службы земельного кадастра по Казани
В.П. Логинов	- первый заместитель начальника Управления архитектуры и градостроительства
В.К. Дашин	- председатель Комитета поддержки предпринимательства
Н.В. Киносьян	- специалист отдела реализации программ ОАО "Дирекция внебюджетных программ развития города", магистр городского планирования
Р.М. Нургалеева	- начальник управления городского дизайна Управления архитектуры и градостроительства, председатель Союза архитекторов Республики Татарстан
М.А.Кафиатуллин	- директор АП институт "Казгражданпроект"
С.П. Саначин	- ГАП АП институт "Казгражданпроект"
А.А. Дембич	- заведующий кафедрой градостроительства КГАСА
И.Ю. Романова	- ГАП АПМ-5 "Татинвестгражданпроект"
Г.А. Зиганшина	- ГИП АПМ-5 "Татинвестгражданпроект"
Р.А. Зиатдинов	- ответственный сотрудник аппарата Генерального совета

4. Координационно-методическое бюро на базе ОАО "Дирекция внебюджетных программ" и МЦСЭИ "Леонтьевский центр"

4.1. Руководители бюро

В.И. Грицких	- генеральный директор ОАО "Дирекция внебюджетных программ развития города"
Б.С. Жихаревич	- директор Ресурсного центра по стратегическому планированию при Леонтьевском центре, д.э.н.
Л.Э. Лимонов	- директор-координатор научно-исследовательских программ МЦСЭИ "Леонтьевский центр", к.э.н.

4.2. Экспертные группы

4.2.1. Конкурентные позиции, миссия и главная цель

Б.С. Жихаревич	- директор Ресурсного центра по стратегическому планированию при Леонтьевском центре, д.э.н.
М.В. Панасюк	- профессор кафедры экономической географии и регионального анализа КГУ, д.г.н.
А.М. Трофимов	- заведующий кафедрой экономической географии и регионального анализа КГУ, д.г.н.

4.2.2. Общество

Т.В. Власова	- заместитель директора-координатора научно-исследовательских программ МЦСЭИ "Леонтьевский центр", к.э.н.
И.С. Глебова	- доцент кафедры "Государственное и муниципальное управление" КГУ, к.э.н.
М.Ю. Несмелова	- доцент кафедры истории и социологии КГМУ, к.п.н.
Г.А. Сульдина	- заведующая кафедрой "Государственное и муниципальное управление" КГУ, д.э.н.
С.Р. Хуснутдинова	- доцент кафедры "Государственное и муниципальное управление" КГУ, к.г.н.

4.2.3. Экономика

А.Р. Батчаев	- ведущий научный сотрудник МЦСЭИ "Леонтьевский центр", к.э.н.
А.П. Заостровцев	- ведущий научный сотрудник МЦСЭИ "Леонтьевский центр", к.э.н.
Н.Ю. Одинг	- начальник исследовательского отдела МЦСЭИ "Леонтьевский центр", к.э.н.

4.2.4. Среда

М.П. Березин	- эксперт МЦСЭИ "Леонтьевский центр", директор агентства "АУРИК", к. арх.
М.Ю. Забрускова	- доцент КГАСА, к. арх.
Н.В. Киносьян	- специалист отдела реализации программ ОАО "Дирекция внебюджетных программ развития города", магистр городского планирования

4.2.5. Мегапроект

В.А. Авласевич	- эксперт
Н.Б. Жунда	- старший научный сотрудник МЦСЭИ "Леонтьевский центр", к.э.н.
Л.И. Савулькин	- старший научный сотрудник МЦСЭИ "Леонтьевский центр", к.г.н.
Н.Ю. Одинг	- начальник исследовательского отдела МЦСЭИ "Леонтьевский центр", к.э.н.

4.2.6. Работа с общественностью

М.Н. Игнатьев	- начальник Управления по связям с общественными организациями и средствами массовой информации
И.А. Карелина	- президент МЦСЭИ "Леонтьевский центр", к.э.н.
В.О. Шарова	- научный сотрудник МЦСЭИ "Леонтьевский центр"

4.3. Группа организационной поддержки

И.А.Дубов	- начальник отдела городских программ ОАО "Дирекция внебюджетных программ развития города"
А.Г. Каримов	- заместитель генерального директора ОАО "Дирекция внебюджетных программ развития города"
В.Ю. Сафроненко	- начальник юридического отдела ОАО "Дирекция внебюджетных программ развития города"
Д.Д. Нафигина	- специалист ОАО "Дирекция внебюджетных программ развития города"
Ж.В. Подоляко	- помощник президента МЦСЭИ "Леонтьевский центр"
В.Э. Газина	- младший научный сотрудник МЦСЭИ "Леонтьевский центр"
Е.Н. Рыжкова	- секретарь-референт МЦСЭИ "Леонтьевский центр"
Е.Д. Джавахадзе	- секретарь-референт МЦСЭИ "Леонтьевский центр"

Список используемых сокращений

ГорФУ	- Финансовое управление администрации Казани
ГУ ЦГСЭН в Казани	- Государственное учреждение "Центр государственного санитарно-эпидемиологического надзора"
Департамент строительства и ЖКХ	- Департамент строительства и жилищно-коммунального хозяйства Министерства строительства, архитектуры и ЖКХ Республики Татарстан в Казани
ДТ РОВБ	- Департамент текущего содержания и развития объектов внешнего благоустройства администрации Казани
ЖКХ	- жилищно-коммунальное хозяйство
ЖКУ	- жилищно-коммунальные услуги
ИСЭН АН РТ	- Институт социально-экономических и правовых наук Академии наук Республики Татарстан
КАИ	- Казанский авиационный институт
КБМК	- Казанский базовый медицинский колледж
КВЭС	- Комитет внешних экономических связей МТВЭС РТ в Казани
КГАСА	- Казанская государственная архитектурно-строительная академия
КГМА	- Казанская государственная медицинская академия
КГМУ	- Казанский государственный медицинский университет
КГТУ им. Кирова	- Казанский государственный технологический университет им. Кирова
КГТУ им. Туполева	- Казанский государственный технический университет им. Туполева
КГУ	- Казанский государственный университет им. В.И. Ульянова-Ленина
КДДМ	- Комитет по делам детей и молодежи администрации Казани
КМПО	- Казанское моторо-строительное производственное объединение
КНЦ РАН	- Казанский научный центр Российской академии наук
КПП	- Комитет поддержки предпринимательства
МТВЭС РТ	- Министерство торговли и внешнеэкономического сотрудничества Республики Татарстан
КС	- Координационный Совет по разработке Генерального плана Казани
КСНД	- Казанский совет народных депутатов
КУКИ	- Комитет по управлению коммунальным имуществом Казани
КФСТ	- Комитет по физической культуре, спорту и туризму Министерства по делам молодежи и спорту Республики Татарстан в Казани
КЭП	- Комитет по экономике и промышленности Казани Министерства экономики и промышленности Республики Татарстан в Казани
ОАО КГТС	- ОАО "Казанская ГТС"
РЭК	- Региональная энергетическая комиссия
СМИ	- средства массовой информации
СПД	- субъект предпринимательской деятельности
ТАРИ	- Татарско-американский региональный институт
ТИСБИ	- Татарский институт содействия бизнесу
ТЭЦ - 2	- Казанская "Теплоэнергоцентраль-2"
ТЭЦ - 3	- Казанская "Теплоэнергоцентраль-3"
УАГ	- Главное управление архитектуры и градостроительства Министерства строительства, архитектуры и жилищно-коммунального хозяйства Республики Татарстан в Казани
УВД Казани	- Управление внутренних дел Казани
УКС	- Управление капитального строительства администрации Казани
Управление культуры	- Управление культуры Министерства культуры Республики Татарстан в Казани
Управление образования	- Управление образования Министерства образования Республики Татарстан в Казани
Управление по связям с ОО и СМИ	- Управление по связям с общественными организациями и средствами массовой информации администрации Казани
ЭПУ	- эксплуатационно-производственное управление

Издатель:

Международный центр социально-экономических исследований "Леонтьевский центр"
Телефон: (812) 316 6246, (812) 314 4119
Факс: (812) 112 6767, (812) 319 9814
Электронная почта: sln@leontief.spb.su
Интернет: http://www.leontief.ru
Адрес: 19000, Санкт-Петербург, пер. Антоненко, д. 6.

Заказчик:

ОАО "Дирекция внебюджетных программ развития города"
Телефон/факс: (8432) 38 5306, (8432) 38 5307, (8432) 38 5323
Электронная почта: invest@u-net.ru
Интернет: http://www.invest.kazan.ru
Адрес: 420111, Казань, ул. Большая Красная, д. 28/8.

Общая редакция:

В.И. Грицких, Б.С. Жихаревич, Л.Э. Лимонов

Картосхемы "Карта проблемных территорий", "Схема развития магистральной сети дорог Казани" и "Казань: административно-территориальное деление" представлены Центром по разработке Генерального плана Казани института "Казгражданпроект".

Дизайн, верстка, сопровождение полиграфического заказа:

ООО "Рослинк"
Телефон/факс: (812) 325 0818
Электронная почта: info@roslinknet.com
Интернет: www.roslinknet.com
Адрес: 198005, Санкт-Петербург, Измайловский пр., д.25/14

Тираж: 500 экземпляров

ISBN 5-900814-50-5
© Администрация Казани, 2003г.
Воспроизведение в полном объеме или фрагментарно любыми способами текста "Стратегии развития Казани до 2015 г.", опубликованного в настоящем издании, допускается только с письменного согласия администрации Казани.