



# Совет муниципального образования городского округа «Сыктывкар»

## Решения

### РЕШЕНИЕ

от 8 июля 2011 г. № 03/2011 – 61

О Стратегии социально-экономического развития муниципального образования городского округа "Сыктывкар" до 2025 года

Руководствуясь Федеральным законом от 06.10.2003 №131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации», статьей 33 Устава муниципального образования городского округа «Сыктывкар», и в соответствии с результатами публичных слушаний, проведенных 29 июня 2011 года,

**Совет муниципального образования городского округа «Сыктывкар»**

### **РЕШИЛ:**

1. Одобрить Стратегию социально-экономического развития муниципального образования городского округа "Сыктывкар" до 2025 года согласно приложению.
2. Настоящее решение вступает в силу со дня его опубликования.

Глава МО ГО «Сыктывкар»-  
председатель Совета  
Приложение к решению  
Совета МО ГО "Сыктывкар"  
от 8 июля 2011г. № 03/2011 - 61

Н.В.Курсаков

**Совет муниципального образования городского округа "Сыктывкар"**

**Стратегия  
социально-экономического развития  
муниципального образования городского округа "Сыктывкар"  
до 2025 года**

г.Сыктывкар

**Оглавление**

Обращение Главы администрации МО ГО «Сыктывкар»	3
<b>Раздел 1. Оценка исходной социально-экономической ситуации</b>	4
1.1. Краткая историческая справка	4
1.2. Социальная сфера, общественная безопасность	6
1.3. Экономика, бюджетно-финансовая система	15
1.4. Инфраструктура, ЖКХ, окружающая среда	24
1.5. Проблемы отдельных территорий	35
1.6. Оценка ресурсов и потенциала развития	39
<b>Раздел 2. Цель, задачи и приоритеты социально-экономического развития</b>	42
2.1. Миссия и главная (стратегическая) цель	42
2.2. Приоритетные направления развития	43
2.3. Цели и задачи развития	46
<b>Раздел 3. Комплекс планируемых действий по социально-экономическому развитию</b>	55
3.1. Социальная сфера, общественная безопасность	55
3.2. Экономика, бюджетно-финансовая система	60
3.3. Инфраструктура, ЖКХ, окружающая среда	67
3.4. Флагманские инвестиционные проекты	69
<b>Раздел 4. Пути и ожидаемые результаты реализации Стратегии</b>	75
4.1. Механизмы реализации Стратегии	75
4.2. Организация мониторинга	76
4.3. Ожидаемые результаты реализации	77
Организационные структуры стратегического планирования	79

**Обращение главы администрации МО ГО «Сыктывкар»**

Стратегия социально-экономического развития МО ГО «Сыктывкар» до 2025 года это своего рода общественный договор между властями, бизнесом, городским сообществом. Стратегия фиксирует

видение перспективы, дает ориентиры и ставит цели для совместной работы по развитию столицы Коми.

В разработке Стратегии приняли участие все заинтересованные и влиятельные участники развития города, объединившиеся в Совет по стратегическому планированию Сыктывкара. В Совете были созданы четыре рабочие группы, которые в тесном контакте с экспертами Леонтьевского центра определили основные цели и задачи развития города до 2025 года.

Стратегия - важнейшее звено в формирующейся системе стратегического управления городом, которая поможет нам правильно распределить ресурсы и объединить усилия для успешного социально-экономического развития города на благо горожан.

*Глава администрации МО ГО «Сыктывкар»,  
председатель Совета по стратегическому планированию И.А. Поздеев*

## **Раздел 1. Оценка исходной социально-экономической ситуации**

### **1.1. Краткая историческая справка**

Сыктывкар (до 1930 Усть-Сысольск), столица Республики Коми, расположен на левом берегу р. Сысола (при ее впадении в р. Вычегда), в 1515 км к северо-востоку от Москвы.

История Сыктывкара началась в XVI веке, когда на месте нынешнего города появилось постоянное население. Первые упоминания о селении при устье реки Сысолы, состоящем из 9 домов (48 жителей), относятся к 1586 году. 7 февраля 1780 г. именным указом Екатерины II погост Усть-Сысольск преобразован в город Усть-Сысольск. С конца XVII века развитие города пошло ускоренным темпом: погост превратился в поселение, которое населяли крестьяне и купцы. В первое десятилетие XVIII века здесь имелось до 80 домов, в которых проживало около тысячи человек. Поселение стало важным пунктом транзита и перераспределения грузов, особенно хлеба, идущего из Прикамья и Вятки. Но самый большой доход местным торговцам приносила пушнина. В 1783 году в Петербурге во "Всероссийской комиссии строений" был разработан генеральный план застройки города Усть-Сысольска, по которому он развивался на протяжении XIX — начала XX веков. Планировка города имела чёткую систему улиц, увязанную с рельефом местности и с очертанием реки Сысолы.

Экономика города в основном имела земледельческий характер. Сельское хозяйство сохраняло значение главного занятия большинства горожан — недавних крестьян. Усть-Сысольск был крупным для Коми края речным портом. В конце XIX - начале XX века Усть-Сысольск продолжал оставаться самым значительным городом края Коми, однако развитие его шло крайне медленно. Развитие Коми края и города Усть-Сысольска определяли общие факторы формирования экономики лесного Европейского Севера, выступавшего крупным поставщиком леса на мировом рынке.

К началу XX века в городе проживало чуть более четырёх тысяч человек, большинство которых по-прежнему занималось земледелием, рыбной ловлей, охотой и скотоводством. Продукция сотни ремесленников удовлетворяла местные нужды. Существенную роль в экономике города играла торговля. Ей способствовала постройка в конце XIX века железнодорожной линии Пермь — Вятка — Котлас, а также Петербург — Вологда — Вятка, что привело и к оживлению судоходства по водным путям края. Ярмарочная торговля все больше уступала постоянной лавочной торговле. Перед первой мировой войной в Усть-Сысольске существовало 9 учебных заведений, был создан Усть-Сысольский этнографический и археологический музей.

С превращением Усть-Сысольска в административно-политический центр Коми автономной области ускорился рост населения, и заметно возросла роль города как транспортного узла: через город перевозилась большая часть грузов и пассажиров южных уездов области. Основным занятием значительной части жителей Усть-Сысольска и его пригородов по-прежнему было сельское хозяйство. До 1926 года в пределах городской черты было электрифицировано лишь 50 % домов. Водопровода и канализации не было.

26 марта 1930 года в связи со 150-летием города Усть-Сысольск был переименован в город Сыктывкар ("город на Сысоле").

В 1926 году начал работу двухрамный лесопильный завод, а в 1927 году была установлена третья лесорама. Вскоре завод перевели на выпуск экспортной продукции. Весной 1931 года началось строительство второго лесозавода. В 1931 году начал работать шпалозавод треста Комилес. Хозяйство Сыктывкара приобрело лесопромышленный профиль, а в 1929 году началось строительство нового Дырносского кирпичного завода.

С развитием речного грузового и пассажирского транспорта создавалась новая отрасль промышленности — судоремонтно-судостроительная. В ходе промышленного строительства формировалась энергетическая база города. Слабым звеном в экономике области и города оставался транспорт; трудно было поддерживать в нормальном состоянии старые грунтовые дороги. В 1930 году открылась авиалиния Сыктывкар — Котлас — Архангельск.

В предвоенные годы Сыктывкар из небольшого городка, население которого в основном было занято в сельском хозяйстве и на мелких предприятиях кустарного типа, превратился в промышленный центр Коми, стал центром деревообрабатывающей промышленности республики, одновременно появились новые предприятия, а городская экономика превратилась в многоотраслевое хозяйство. Развивалась культурная и научная жизнь города. В 1930 году в Сыктывкаре открылся русский драматический театр; в 1932 году - первое в области высшее учебное заведение (Коми государственный педагогический институт), а в 1934 году начал работу комплексный научно-исследовательский институт по изучению экономики, культуры и истории Коми области.

В 1955 году утвержден генеральный план застройки Сыктывкара, в соответствии с которым территория города увеличивалась примерно в полтора раза, значительно возросла этажность застройки.

В 1960 годах продолжалось формирование лесопромышленного комплекса: Сыктывкар становится крупным центром целлюлозно-бумажной промышленности. Была создана база строительной индустрии города в составе двух заводов железобетонных изделий, двух заводов крупнопанельного домостроения и некоторых более мелких производств. Среди предприятий транспорта наиболее быстрыми темпами развивалась авиация.

В 1970 годах решалась одна из острых проблем города – водоснабжение. За период 1959—1975 гг. были созданы канализационная сеть и очистные сооружения города. В 1971 году была введена Центральная водогрейная котельная (ЦВК). После перевода в 1972 года ЦВК и других котельных на природный газ от магистрали "Сияние Севера" возросла мощность источников тепла.

В период 1959-1980 гг. Сыктывкар активно развивался как культурный центр Коми. В городе функционировали Дворец и два Дома пионеров, три музыкальные, художественная и хореографическая школы, пять спортивных школ, станции юных натуралистов и юных техников, 6 вечерних школ для работающей молодежи, несколько техникумов, музыкальное училище (позже преобразовано в училище искусств), был открыт Сыктывкарский государственный университет и

Сыктывкарский филиал Ленинградской лесотехнической академии им. С.М. Кирова (ныне - Сыктывкарский лесной институт). В 1969 г. было открыто новое здание республиканского музыкального театра с концертным залом на 800 мест, а в 1976 году - новый концертный зал республиканской филармонии.

В 1979 году в городе имелось 2 стадиона, 62 спортивных зала, 15 лыжных баз, 8 стрелковых тиров, 22 баскетбольных и 35 волейбольных площадок, 2 плавательных бассейна. В Сыктывкаре построен лыжный стадион, на котором проводились крупные лыжные соревнования; Коми АССР была определена олимпийским центром по подготовке лыжников-гонщиков. В феврале 1980 года три представителя лыжной школы Сыктывкара стали чемпионами XIII Олимпийских игр в Лейк-Плэсиде.

Важной особенностью города является наличие научной базы. В сентябре 1941 года путём слияния Кольской и Северной баз Академии наук СССР, эвакуированных в Сыктывкар, образовалась База Академии наук СССР по изучению Севера, которая в 1944 году была реорганизована в Коми Базу Академии наук СССР, а в 1949 г. - в Коми филиал АН СССР. В 1958 г. был образован первый институт - Институт геологии. В этом же году организован Отдел химии для решения проблем рациональной и комплексной переработки топливного и минерального сырья и Отдел энергетики и водного хозяйства. В 1956-1957 гг. произошло объединение экономистов филиала в Отдел экономики. В 1962 г. был образован Институт биологии, в 1970 г. создан Институт языка, литературы и истории на базе отделов гуманитарного направления. В 1987 г. Коми филиал был преобразован в Коми научный центр Уральского отделения АН СССР. Годом позже в составе Коми научного центра были организованы новые институты: Институт экономических и социальных проблем Севера и Институт физиологии. К 1991 г. в состав Коми научного центра РАН входили пять институтов, два самостоятельных отдела - энергетики и химии, Выльгортская научно-экспериментальная биологическая станция, два филиала Института физиологии. В 1992 г. был образован Отдел математики, в 1996 - Институт химии.

Население города росло неравномерно (рис 1.1), изменялся национальный состав, в начале XX века доля народности коми составляла около 80%, в середине века - 50%, а в конце - 30 %.

### **Рис.1.1. – Динамика численности населения Сыктывкара**

## **1.2. Социальная сфера, общественная безопасность**

### **1.2.1. Население и человеческий потенциал**

Сыктывкар - самый большой город в Республике Коми. Численность постоянного населения Сыктывкара с подчиненной ему территорией на 1 января 2011 г. равнялась 253,5 тыс. человек, что составляет 26 % населения республики. В начале 2011 г. в Сыктывкаре проживало в 8 раз больше жителей, чем в 1939 г., в 3 раза – чем в 1959 г., в 2 раза – чем в 1970 г.

### **Рис. 1.2.1 - Динамика численности постоянного населения Сыктывкара с подчиненной ему территорией в 2000-2010 гг. (тыс. человек на конец года)**

Население характеризуется существенной гендерной диспропорцией: разрыв между численностью мужского и женского населения за десятилетие увеличился и составил в 2009 г. 9,8%. Национальный состав города менялся в сторону увеличения доли русского населения: коми составляют менее трети жителей столицы. В городе отсутствуют ярко выраженные конфликты на национальной почве.

В структуре численности населения за первое десятилетие текущего столетия снизилась доля лиц моложе трудоспособного возраста (с 20,1% до 17,1%), возросла (с 14,3% до 16,6%) - старше трудоспособного, что свидетельствует о нарастающей тенденции «старения» населения. В связи с ростом доли населения старших возрастов возникает вызов системе социального обеспечения города. Уменьшение доли детей и увеличение лиц старше трудоспособного возраста привело к росту среднего возраста населения с 29 лет в 1979 г. до 36 лет в 2009 году.

Для Сыктывкара, как и для России в целом, характерен один из самых больших гендерных разрывов в показателе ожидаемой продолжительности жизни при рождении. Несмотря на то, что ситуация начала несколько улучшаться, начиная с 2005 г., в 2008 г. разрыв оставался существенным и составил 11,6 года, что является следствием высокой смертности мужчин в трудоспособном возрасте.

Демографическая ситуация Сыктывкара на протяжении последнего периода характеризуется положительной динамикой. С 2007 г. наблюдается суммарный прирост численности населения как за счет естественного, так и миграционного прироста.

Доля миграционного прироста в суммарном приросте населения в этот период существенна и составляет от 80 до 91%. В столицу прибывает в основном население в трудоспособном возрасте, в том числе с северных территорий. Уезжает из города учиться в другие города, прежде всего, в Санкт-Петербург и Москву, а затем как правило не возвращается, молодежь - выпускники школ. В связи с относительно низким уровнем качества жизни уезжают выпускники вузов Сыктывкара, а также высококвалифицированные востребованные специалисты, что ведет к дефициту и старению кадров. Миграционный приток населения имеет свои положительные и отрицательные последствия. С одной стороны, он поддерживает общую численность населения города, способствует пополнению его экономически активной части. С другой — может обострить социальные проблемы, основными из которых являются проблемы с занятостью, бедность, обострение криминогенной ситуации.

### **Рис.1.2.2 - Суммарный прирост (убыль) численности населения Сыктывкара**

#### **1.2.2. Здравоохранение**

Эффективная деятельность органов здравоохранения и служб, обеспечивающих санитарно-эпидемиологическое благополучие населения, во многом обусловила благоприятные изменения медико-демографической ситуации в Сыктывкаре. Наблюдается положительная динамика по показателям рождаемости и смертности, а с 2007 г. - естественный прирост населения, тогда как для России в целом и Республики Коми, а также для всех остальных городов - столиц регионов СЗФО характерна естественная убыль населения.

Однако, в городе сохраняется высокий уровень заболеваемости - в течение последних десяти лет он был существенно выше аналогичного показателя по России и Республике Коми.

Стационарную и амбулаторно-поликлиническую помощь населению Сыктывкара оказывают муниципальные и республиканские учреждения здравоохранения. В 2010 г. функционировали 13 муниципальных учреждений здравоохранения, в том числе: 3 стационара с поликлиническими структурными подразделениями; 9 самостоятельных поликлиник (в том числе 4 взрослых, 4 детских, 1 стоматология); 1 станция скорой медицинской помощи. По уровню обеспеченности населения города врачами, средним медицинским персоналом, больничными койками

круглосуточных стационаров и амбулаторно-поликлиническими учреждениями Сыктывкар входит в первую тройку среди городов - столиц регионов СЗФО.

### **Рис. 1.2.3 – Ресурсное обеспечение системы здравоохранения в городах - столицах регионов СЗФО в 2009 г.**

По оценкам специалистов качество медицинского обслуживания находится на среднем российском уровне. Медицинские услуги, которые не оказываются в муниципальных учреждениях, можно получить в республиканских учреждениях здравоохранения. Существует рынок платных медицинских услуг с достаточно высоким уровнем конкуренции. По итогам 2009 г. удовлетворенность населения медицинской помощью по всем медицинским учреждениям города составила 62,6%; по муниципальным учреждениям - 77,0%.

Основным недостатком существующей модели амбулаторно-поликлинической помощи является ее чрезмерная специализация, при которой участковая служба выполняет «диспетчерские» функции. Участковые врачи организуют направление потоков больных к врачам-специалистам и на диагностические исследования, занимаясь преимущественно лечением остро возникающих состояний, оказанием медико-социальной помощи лицам пожилого возраста и минимальным объемом профилактических мероприятий. Сохраняется диспропорция в объемах финансирования амбулаторно-поликлинической и стационарной помощи в сторону последней, что значительно ограничивает возможность развития материально-технической базы амбулаторного звена и внедрения современных ресурсосберегающих технологий оказания медицинской помощи.

Необходима оптимизация структуры коечного фонда стационаров, в том числе за счет сокращения длительности госпитального этапа, создания межмуниципальных центров (отделений) и оснащения их современным медицинским оборудованием.

Для системы скорой медицинской помощи актуальной проблемой является сокращение числа случаев необоснованных вызовов и переадресация в поликлинику пациентов, нуждающихся не в экстренной, а в неотложной помощи. Для этого необходимо продолжить работу по формированию и развитию службы неотложной помощи в поликлинических учреждениях Сыктывкара.

Необходимо привести в соответствие с требованиями федеральных порядков и стандартов оказания медицинской помощи населению материальную базу муниципального здравоохранения, обеспечить выполнение стандартов медицинской помощи в соответствии с установленными требованиями, повышение квалификации и уровня оплаты труда медицинского персонала, решение жилищной проблемы медицинских работников.

Должна быть также разработана и реализована система финансирования здравоохранения на основе полного тарифа с объединением средств обязательного медицинского страхования (ОМС) и бюджетов всех уровней.

#### ***1.2.3. Социальное обеспечение населения***

В Сыктывкаре существует сеть учреждений социального обслуживания населения: 3 стационарных учреждения социального обслуживания для граждан пожилого возраста и инвалидов на 919 мест; 2 учреждения для детей-инвалидов на 493 места; 2 центра социального обслуживания граждан пожилого возраста и инвалидов, а также 9 отделений социального обслуживания на дому, оказывающих услуги более 1000 гражданам пожилого возраста и инвалидам; 5 специализированных отделений социально-медицинского обслуживания на дому, оказывающих услуги более 300 гражданам пожилого возраста и инвалидам.

Наряду с мерами государственной поддержки социально незащищенным слоям населения предоставляются муниципальные услуги, однако спектр этих услуг не широк, зависит от полномочий местных органов власти и наличия финансирования.

Помимо государственных и муниципальных органов социальное обслуживание населения осуществляют общественные организации.

#### **1.2.4. Физическая культура и спорт**

В течение 2000-2010 гг. численность занимавшихся в спортивных и физкультурно-оздоровительных секциях и группах выросла в 2,5 раза и составила в 2010 г. 54 тыс. чел. Удельный вес занимающихся физической культурой и спортом в общей численности населения города увеличился за этот период также в 2,5 раза и составил 21,7%.

Для привлечения детей, подростков и молодежи города к систематическим занятиям физической культурой и спортом работают 11 детско-юношеских спортивных школ (в том числе 3 муниципальных), в которых занимаются более 6 тыс. чел. В городе ведется пропаганда здорового образа жизни среди населения. Количество физкультурных и спортивных мероприятий, проводимых на территории Сыктывкара, за последние 5 лет выросло в 1,2 раза, а число участников – в 2,8 раза.

В период с 2000 по 2009 гг. общее число спортивных сооружений увеличилось более, чем в 2 раза, по уровню обеспеченности населения города спортивными сооружениями Сыктывкар входит в первую тройку среди городов - столиц регионов СЗФО.

В 2009 г. введен в эксплуатацию Универсальный спортивный комплекс по ул. Малышева г.Сыктывкара. Однако обеспеченность городского округа основными спортивными сооружениями недостаточна и составляет: плоскостными спортивными сооружениями – 20,3%; спортивными залами – 82,8%; плавательными бассейнами – 9,6%. Существующие спортивные сооружения требуют капитального ремонта. Для обеспеченности населения города спортивными сооружениями в соответствии с нормативами необходимо строительство 716 плоскостных спортивных сооружений, 39 спортивных залов и 41 бассейна. В первую очередь необходимы: универсальный дворец спорта; залы для занятий единоборствами и художественной гимнастикой; плавательный бассейн на 25 м; 50-метровый стрелковый тир.

#### **Рис. 1.2.4 - Обеспеченность спортивными сооружениями в городах - столицах регионов СЗФО в 2009 году, %**

На территории города проводится большое количество республиканских, зональных и всероссийских соревнований. Ежегодно в городе проводится более 200 городских спортивно-массовых и физкультурно-оздоровительных мероприятий, однако, отсутствие муниципальных специализированных спортивных залов и иных сооружений, позволяющих проводить массовые мероприятия с привлечением большого числа зрителей, ведет к снижению зрелищности и уровня организации соревнований, к значительному расходованию бюджетных средств на аренду республиканских и частных спортивных сооружений.

Отсутствие собственных спортивных баз у спортивных школ и низкий уровень обеспеченности спортивным инвентарем приводит к крайне высоким затратам на аренду сооружений, сложности в организации учебно-тренировочного процесса, неудовлетворенности спроса на физкультурно-оздоровительные услуги.

Недостаточным является финансирование проведения спортивных мероприятий, учебно-тренировочных сборов, как по спортивным школам, так и в целом по городу.



Отсутствует централизованная система и средства для повышения квалификации и переподготовки кадров тренерско-преподавательского, инструкторского и административного состава ДЮСШ. Уровень заработной платы низкий, тренерская профессия не престижна.

### ***1.2.5. Образование***

Возможность получить качественные услуги в сфере дошкольного и общего образования становится одним из главных факторов, определяющих качество жизни в городе.

#### *Дошкольное образование*

В Сыктывкаре работают 82 образовательных учреждения различных видов, реализующих основную общеобразовательную программу дошкольного образования. Численность детей в дошкольных образовательных учреждениях (ДОУ) Сыктывкара за десятилетний период выросла в 1,2 раза и составила на конец 2009 г. 14871 чел. По итогам комплектования ДОУ детьми на 2010-2011 учебный год неудовлетворенными остались 1972 заявления граждан на устройство ребенка в возрасте от 1,5 лет в детский сад. На 1000 детей приходится 645 мест в муниципальных ДОУ (на 01.09.2010). По уровню охвата детей дошкольным образованием Сыктывкар входит в первую тройку среди городов - столиц регионов СЗФО.

В дошкольных учреждениях города реализуются программы, обеспечивающие вариативность содержания дошкольного образования; создана и развивается сеть республиканских и муниципальных экспериментальных площадок; развивается негосударственный сектор.

Наметилась тенденция увеличения числа педагогов, работающих в ДОУ; прослеживается повышение образовательного уровня, рост профессионального мастерства и квалификации педагогических работников. Вместе с тем, остаются актуальными кадровые проблемы: старение педагогических кадров и недостаточный приток молодых специалистов; текучесть кадров как следствие низкого уровня заработной платы воспитателей.

Несмотря на большой объем работы, проводимый в дошкольных образовательных учреждениях, остается потребность в бюджетном финансировании на проведение ремонтных работ.

#### *Общее образование*

Развитие системы школьного образования в течение последнего десятилетия было ориентировано на обеспечение доступного качественного вариативного общего образования.

В Сыктывкаре работает 40 муниципальных общеобразовательных учреждений (ОУ), среди которых – 9 лицеев и гимназий, 8 школ с углубленным изучением предметов. По основным характеристикам условий, создаваемых для получения образования согласно Указу Президента РФ № 607 от 28.04.2008 г., образовательная система Сыктывкара имеет практически оптимальные показатели.

В городе имеются условия для развития творческих основ личности, обеспечения ее успешной интеграции в современное общество, поддержки одаренных учащихся. Системой дополнительного образования охвачено около 83% учащихся школ города, обеспечивается работа 1269 творческих объединений, реализуются программы 10 направленностей. Проводимая работа по модернизации содержания и технологий образования позволяет обеспечить высокие образовательные результаты отрасли и конкурентоспособность выпускников школ не только среди абитуриентов вузов Сыктывкара, но и ведущих высших учебных заведений других городов, в том числе Санкт-Петербурга и Москвы. Существенно повышает мобильность молодежи система оценки знаний через ЕГЭ.

Дальнейшее развитие системы общего образования возможно только при обновлении материально-технической базы в соответствии с новыми федеральными государственными образовательными стандартами. Требуют решения такие проблемы как изношенность основных фондов ОУ; недостаточность темпов обновления материально-технической базы учебных кабинетов; обеспеченность библиотек ОУ; быстрое устаревание компьютерной техники; необходимость приобретения программного обеспечения; устаревшее технологическое оборудование столовых ОУ; недостаточная развитость информационно-образовательной среды ОУ.

Необходима дальнейшая реструктуризация и оптимизация сети ОУ. Требуется решения проблема сменности обучения в школе, которая будет усугубляться в связи с ростом контингента обучающихся и переходом на новые ФГОС; необходимо строительство 2 новых школ в соответствии с требованиями президентской программы "Наша новая школа".

В связи с введением новых федеральных государственных образовательных стандартов, политикой государства в области организации внеурочной деятельности обучающихся требуется обеспечить сохранение и развитие системы дополнительного образования.

В настоящее время средняя зарплата учителей в 14-15 тыс. достигается за счет повышенной нагрузки, при этом заработная плата существенно ниже средней по городу и по Республике Коми. Принимаемые меры по ее повышению не решают проблему, что не позволяет привлекать в школу молодых специалистов, учителей-мужчин. Как следствие происходит старение педагогических кадров, значительное преобладание в школах учителей женщин. Одним из способов привлечения в отрасль молодых специалистов могла бы выступить программа обеспечения учителей жильем.

### *Профессиональное образование*

Сыктывкар – центр образования Республики Коми. Профессиональную образовательную подготовку осуществляют 6 образовательных учреждений начального профессионального образования (более 4 тыс. учащихся); 13 учреждений среднего профессионального образования (более 6 тыс. студентов) и 11 высших учебных заведений (более 20 тыс. студентов).

Наличие высших учебных заведений, предоставляющих актуальное образование, в эпоху глобальной конкуренции становится критически важным для городов. Студенчество, молодое активное творческое население - долгосрочный ресурс развития любого города. Сыктывкар уступает в конкуренции с другими признанными образовательными центрами, в частности, Санкт-Петербургом и Москвой, в которые уезжают для получения высшего образования лучшие выпускники. Большинство из них в дальнейшем не возвращается домой, что лишает город наиболее активной и талантливой социальной группы. В условиях сокращения контингента обучающихся и ужесточения требований к качеству образования существующая сеть вузов может оказаться избыточной.

Для повышения эффективности профессионального образования необходимо развитие государственно-частного партнерства учебных заведений и бизнеса Сыктывкара, нацеленного на соблюдение баланса между перечнем предлагаемых в городе образовательных услуг и реальными потребностями рынка труда.

### *1.2.6. Культура, искусство и отдых*

Сыктывкар является культурной столицей Республики Коми. В городе существуют возможности интересно и разнообразно проводить досуг, пользуясь услугами республиканских и муниципальных

учреждений культуры – театров, музеев, библиотек, кружков, студий, клубов по интересам, творческих объединений, коллективов художественной самодеятельности, музыкальных, художественных, хореографических школ и школ искусств. Ежегодно управлением культуры проводится более 3 тысяч различных мероприятий, которые посещает более 260 тысяч человек. Развитие в сфере культуры осложняется отсутствием эффективного механизма координации и партнерства между городом и республикой.

Недостаточное финансирование (за 10 лет построено одно здание школы искусств и произведен капитальный ремонт в одном помещении библиотеки) привело к неудовлетворительному состоянию материально-технической базы муниципальных учреждений культуры. Требуется проведение капитальных ремонтных работ всех зданий и коммунальных систем учреждений культуры, а также строительство новых муниципальных объектов культуры (городской дворец культуры и дома культуры в микрорайонах, дом культуры в п. В.Чов, пристройка к МУК «ДК «Волна» в пгт Краснозатонский, кинотеатры, выставочный зал, концертные залы в учреждениях дополнительного образования, отвечающие современным требованиям и др.).

### ***1.2.7. Правонарушения***

В настоящее время в городе сложилась эффективная система охраны общественного порядка и профилактики правонарушений. Налажена координация деятельности органов местного самоуправления, правоохранительных органов и общественных объединений через механизм межведомственных комиссий. Начиная с 2007 г. наблюдается постоянное снижение числа зарегистрированных преступлений.

Тем не менее криминогенная обстановка продолжает оставаться сложной и напряженной. Уровень преступности в городе (по числу зарегистрированных преступлений на 100 000 чел. населения) в течение всего периода 2000-2010 гг. в 1,1 - 2,2 раза выше, чем в среднем по России и Республике Коми. По уровню преступности в 2009 г. Сыктывкар занимал второе место после Вологды среди городов - столиц регионов СЗФО.

За последнее десятилетие произошло существенное сокращение числа преступлений по таким категориям, как «тяжкие и особо тяжкие преступления» (в 5,2 раза), а также «преступления, связанные с незаконным оборотом наркотических средств» (в 3,5 раза).

В течение последних трех лет в Сыктывкаре увеличилось число выявленных лиц, совершивших преступление. При этом увеличилась доля женщин в общем числе лиц, совершивших преступления (в 2010 г. этот показатель составил 17,5%).

### ***1.2.8. Молодежная политика***

Сыктывкар – город молодёжный, студенческий. Численность молодёжи в возрасте от 14 до 30 лет за последние 3 года остается практически на одном уровне и составляет более 30%. Стратегической целью молодежной политики является активное вовлечение молодого поколения в социально-экономическую и культурную жизнь города.

Несмотря на значительные усилия, направленные на профилактику антиобщественных проявлений и негативных тенденций, существуют проблемы в молодежной среде. В 2000-2010 гг. наблюдалась тенденция сокращения подростковой преступности (с 556 чел. в 2000 г. до 361 чел. в 2010 г.), а также доли несовершеннолетних в общем числе лиц, совершивших преступления (в 2010 г. – 12,2%). Однако, на протяжении практически всего рассматриваемого периода 2000–2010 гг. (за

исключением 2002 г.) доля несовершеннолетних в общем числе лиц, совершивших преступления, в Сыктывкаре превышала среднероссийский и республиканский уровни.

Отсутствие возможности обзавестись собственным жильем и найти высокооплачиваемую работу приводит к оттоку из города молодежи.

Необходимо строительство Дворца молодежи как координационного центра всей молодежной политики города.

### **1.2.9. Финансирование социальной сферы**

Финансирование социальной сферы Сыктывкара за 3 года увеличилось в текущих ценах в 1,5 раза и в 2009 г. составило 2475,4 млн. руб. - 69,7% от общих расходов местного бюджета. Расходы местного бюджета на образование составили 73,8%, здравоохранение – 16,3%, физическую культуру и спорт – 3,7%, культуру – 3,4%, социальную политику – 2,8%.

Объем средств, выделяемых на социальную сферу из местного бюджета в расчете на одного жителя в 2009 г. в Сыктывкаре, составил 9,9 тыс. руб., что ниже аналогичного показателя у пяти из восьми рассматриваемых городов - столиц регионов СЗФО. Ниже, чем в Сыктывкаре аналогичный показатель в двух столицах регионов - Великом Новгороде и Пскове.

### **Рис. 1.2.5 – Расходы местных бюджетов городов – столиц регионов СЗФО на финансирование социальной сферы в 2009 г.**

### **1.3. Экономика, бюджетно-финансовая система**

К числу конкурентных преимуществ и сильных сторон экономики города относятся следующие.

Сыктывкар располагает базовыми видами **природных ресурсов**, которые позволяют обеспечивать устойчивое социально-экономическое развитие. Главное значение имеют леса, сельскохозяйственные угодья и водные ресурсы. Они являются базой развития основной отрасли специализации города – лесопромышленного комплекса (ЛПК), определяют возможности функционирования аграрного производства и системы городского хозяйства. Большие площади лесов (табл. 1.3.1) улучшают экологическую ситуацию, разнообразие природных ресурсов создает благоприятные условия для выполнения Сыктывкаром важных рекреационных функций, организации отдыха населения.

**Таблица 1.3.1 – Состав земель Сыктывкара (по состоянию на начало 2010 г.)**

<b>Состав земель</b>	<b>Общая площадь, га</b>	<b>Доля от общей территории, %</b>	<b>площади</b>
Земли сельскохозяйственного назначения	12 190	16,6	
Земли населенных пунктов	16 751	22,9	
Земли промышленности, транспорта, связи и иного назначения	3 978	5,4	
Земли лесного фонда	40 256	54,9	
Земли запаса	156	0,2	
Всего	73 331	100	

Среди городов Республики Коми Сыктывкар отличается наиболее благоприятными климатическими условиями, что делает город привлекательным для переселенцев из районов Крайнего Севера, которые не имеют возможностей или желания уезжать в другие регионы. Город имеет хороший уровень обеспеченности территориальными ресурсами, что позволяет осуществлять

жилищное строительство, размещать новые предприятия и объекты энергетической и инженерно-транспортной инфраструктуры.

Динамика общего числа и структуры организаций, а также показатели производственной и инвестиционной деятельности свидетельствуют о наличии в Сыктывкаре в целом благоприятного **хозяйственного климата**. Город обладает хорошей **инвестиционной привлекательностью** и является значимым местом для реализации различных проектов, не только для российских, но и зарубежных компаний. Город играет ведущую роль в республике по привлечению иностранных инвестиций. В рамках реализации проекта «Степ» в 2006-2010 гг. в модернизацию ОАО «Монди Сыктывкарский ЛПК» было вложено 545 млн. евро.

Важную роль в развитии города играет **малое предпринимательство**. К сильным сторонам малого предпринимательства Сыктывкара следует отнести наличие хороших позиций и опыта работы в сферах потребительского рынка, управления недвижимостью, строительства, обрабатывающих производств, транспорта. В городе создана развитая инфраструктура содействия бизнесу, накоплен хороший опыт подготовки и реализации муниципальных программ развития и поддержки малого и среднего предпринимательства.

Наибольшее значение для экономики Сыктывкара имеют **промышленные производства**, прежде всего, предприятия ЛПК. Основной индустриальный потенциал города сосредоточен в сфере деревообработки и целлюлозно-бумажного производства. Некоторые из функционирующих в городе предприятий имеют международное, российское и республиканское значение. Они занимают заметные места на международных и российском рынках товаров.

**Сельское хозяйство** играет в развитии Сыктывкара важную роль и вносит вклад в обеспечение продовольственной безопасности Сыктывкара (рис. 1.3.1). Наиболее высокопродуктивным направлением аграрной деятельности является производство овощей. В расчете на 1 жителя в Сыктывкаре производится значительно больше овощей, чем в целом по Республике Коми. **Лесное хозяйство** обеспечивает сырьем предприятия деревообработки. К его сильным сторонам относятся наличие хорошей ресурсной базы, лесной инфраструктуры и близость производственной базы по лесопереработке.

### **Рис. 1.3.1 – Продукция сельского хозяйства (по всем категориям хозяйств), млн. руб.**

Сыктывкар имеет хорошо развитый **строительный комплекс**, эффективно функционирующие предприятия **транспорта и связи**.

Сыктывкар располагает самым развитым в Республике Коми сектором потребительского рынка. В городе функционируют организации розничной **торговли**, представляющие целый ряд международных и российских торговых сетей (рис. 1.3.2). Сыктывкар дает почти 50% общего объема розничного товарооборота в целом по республике (без учета субъектов малого предпринимательства). Активно развивается сфера **платных услуг населению**. Ведущее место в ней занимают услуги связи, ЖКХ, транспорта и бытовые. Стоимостные показатели оказания платных услуг населению отличаются стабильным ростом.

Позитивная ситуация сложилась на **рынке труда** Сыктывкара. В экономике занята почти половина населения. Безработица находится на очень низком уровне. Значительная часть занятого населения Сыктывкара трудится в организациях бюджетного сектора. Наблюдается устойчивый рост заработной платы работников. Ее размер лишь в незначительной степени отстает от среднего по

республике, несмотря на то, что в городе нет отраслей, отличающихся повышенным уровнем оплаты труда, таких как газо- и нефтедобыча, их переработка и транспортировка. В городе отсутствует задолженность по выплате заработной платы.

### **Рис. 1.3.2 - Оборот розничной торговли, млрд. руб.**

Благоприятная ситуация складывается в последние годы **в финансово-бюджетной системе** Сыктывкара. Основные параметры **бюджета** Сыктывкара имеют тенденцию увеличения (рис. 1.3.3). Экономика Сыктывкара не является монопрофильной. Формирование доходной части бюджета зависит от результатов деятельности широкого круга налогоплательщиков. Стабильно растет общий объем налоговых и неналоговых поступлений в доходную часть бюджета. Город в полной мере выполняет свои обязательства перед гражданами и юридическими лицами, обеспечивая надежное своевременное финансирование учреждений социальной сферы и отраслей городского хозяйства. Бюджет Сыктывкара имеет выраженную социальную направленность. Более двух третей расходной части бюджета направляется на финансирование социальной сферы.

В Сыктывкаре имеются достижения в деле бюджетной реформы. Осуществляются меры по внедрению бюджетирования, ориентированного на результат. Формирование расходов бюджета осуществляется на основе муниципальных заданий на оказание муниципальных услуг с использованием расчетно-нормативных затрат. Главные распорядители бюджетных средств готовят доклады о результатах и основных направлениях деятельности. Разработаны и применяются муниципальные стандарты качества предоставления бюджетных услуг в области здравоохранения, образования, культуры, благоустройства, содержания муниципального жилищного фонда, организации транспортного обслуживания населения, уличного освещения. Ведется работа, направленная на повышение эффективности бюджетных расходов. Создаются условия для улучшения результатов деятельности органов местного самоуправления по выполнению муниципальных функций и обеспечению потребностей граждан и предприятий (организаций) в муниципальных услугах, увеличению их доступности и повышению качества.

Надежно и стабильно обслуживает население и предприятия Сыктывкара его **финансовая система**. Город располагает самой мощной в Республике Коми финансово-банковской инфраструктурой. Увеличивается размер прибыли предприятий. Более двух третей предприятий города имеют положительный сальдированный финансовый результат. Просроченная дебиторская и кредиторская задолженности сохраняются на низком уровне. Растут объемы кредитования населения и предприятий.

### **Рис. 1.3.3 - Доходы бюджета Сыктывкара, млн. руб.**

#### ***Проблемы развития экономики и финансово-бюджетной системы Сыктывкара***

Одновременно с достижением весомых успехов в сферах экономики, бюджета и финансов Сыктывкара сохраняется **немалосложных проблем**, создающих серьезные препятствия его устойчивому поступательному развитию. К числу таких проблем относятся следующие.

Темпы **экономического развития** Сыктывкара неустойчивы. По многим показателям не удается обеспечить поступательный рост. В первую очередь это относится к показателям, характеризующим инвестиционную деятельность, строительство, сельское и лесное хозяйство, транспорт, розничную торговлю. Ухудшение значений показателей в 2009 г. вызвано влиянием

глобального финансово-экономического кризиса. В 2010 г. положение улучшилось, однако по ряду направлений, так и не удалось выйти на докризисный уровень.

Основной **производственный потенциал** Сыктывкара сосредоточен в ЛПК (рис. 1.3.4). Его состояние определяет конкурентоспособность и инвестиционную привлекательность экономики города. Ситуация в этой отрасли во многом зависит от уровня спроса и цен на мировых рынках древесины и целлюлозно-бумажных изделий. В случае ухудшения конъюнктуры мировых рынков, в лесной отрасли может произойти серьезный спад. Уровень диверсификации производственной базы Сыктывкара может быть оценен, как недостаточный. В городе практически отсутствует производство высокотехнологичной, наукоемкой продукции.

Негативное влияние на работу промышленного комплекса Сыктывкара может оказывать дальнейший рост цен на электроэнергию, газ и другие виды топлива. С учетом сложных климатических условий это будет приводить к росту издержек производства. Дополнительные трудности может создать увеличение транспортных тарифов, что может рассматриваться как серьезный негативный фактор в условиях территориальной отдаленности Сыктывкара от основных рынков сбыта продукции.

Главной проблемой развития **сельского хозяйства** является острый недостаток финансовых ресурсов, вызванный опережающим ростом цен на энергетические ресурсы, корма, удобрения и сельскохозяйственную технику. Аграрные производства Сыктывкара работают в сложных климатических условиях, и на единицу произведенной аграрным сектором продукции им приходится вкладывать больше ресурсов (энергетических, кормовых и пр.). Острую конкуренцию составляет продукция соседних и близко расположенных регионов, находящихся в лучших природных условиях (Кировская и Вологодская области, Пермский край).

#### **Рис. 1.3.4 – Структура выпуска продукции обрабатывающих производств в 2010 г., %**

Среди основных проблем, препятствующих устойчивым темпам развития **лесного хозяйства**, следует выделить: существенные колебания цен на древесину, недостаточный объем финансирования отрасли, значительный износ ее технической базы, частые изменения правовых основ лесопользования. Динамика функционирования лесного хозяйства Сыктывкара не устойчива (табл. 1.3.2).

#### **Таблица 1.3.2 – Отдельные показатели работы лесного хозяйства**

<b>Наименование показателя, единица измерения</b>	<b>2007 год</b>	<b>2008 год</b>	<b>2009 год</b>
Лесовосстановительные работы – всего, га	372	445	659
В том числе: - искусственное	28	20	11
- содействие естественному восстановлению	344	425	648
Вывозка древесины, тыс. плотных куб.м	207,4	94,2	106,3
Производство деловой древесины, тыс. плотных куб.м	364,6	234,6	232,6

К слабым сторонам **малого предпринимательства** Сыктывкара можно отнести: неустойчивые результаты работы, недостаточно емкий потребительский рынок города и соседних районов. Малый бизнес испытывает трудности с привлечением финансовых ресурсов и формированием материально-технической базы производства. Ощущается нехватка собственных ресурсов для расширения масштабов деятельности, крайне невелики возможности местного бюджета для оказания масштабного содействия малому бизнесу.

Главной проблемой в сферах привлечения **инвестиций** и строительства (рис. 1.3.5.) является недостаток капиталовложений, вызванный низким платежеспособным спросом (заказами) на строительство и реконструкцию различных объектов в Сыктывкаре. Показатели инвестиционной деятельности нестабильны. Для выхода на новый уровень развития Сыктывкару необходимо добиться существенного роста объема привлекаемых инвестиций.

**Рис. 1.3.5 – Инвестиции в основной капитал в расчете на 1 жителя в год, тыс. руб.**

Из недостатков **транспортной системы** города следует отметить устаревшую инфраструктуру (состояние вокзалов, дорог, транспортных средств и т.п.). Сыктывкар находится в стороне от основных перекрестков международных и общероссийских транспортных путей, в зоне ответвлений от них. Это касается автомобильных и железнодорожных магистралей. Большую проблему для работы транспортной системы города создает быстрый рост парка автомобилей. Основные проблемы развития **связи** в Сыктывкаре связаны с ростом тарифов на услуги и непропорциональным распределением доступности услуг по территории города.

Основной проблемой развития **розничной торговли** Сыктывкара является недостаточно емкий потребительский рынок, представленный населением города и соседних районов. Структура розничной торговли нуждается в оптимизации, так как современные торговые организации крупного и среднего формата занимают в ней пока недостаточную долю. Крупные международные и российские торговые сети не проявляют к Сыктывкару должного внимания.

Главными проблемами развития сферы **платных услуг населению** в Сыктывкаре являются: рост тарифов, слабая конкуренция на рынке жилищно-коммунальных услуг и недостаточный уровень диверсификации. Более половины общего объема платных услуг оказывается в сферах связи и ЖКХ. Усиление позиций связи объясняется ростом спроса на услуги мобильной телефонной связи и доступа к Интернет. В то же время крайне мала доля услуг культуры, физической культуры и спорта. Дальнейшее расширение параметров сферы платных услуг населению сдерживается не очень большой емкостью рынка (небольшая численность населения Сыктывкара и соседних районов, низкая туристическая привлекательность).

Город отличается недостаточной диверсификацией структуры занятости населения. Ситуация на **рынке труда** Сыктывкара во многом определяется состоянием дел в бюджетной системе. Доля работников, занятых в реальном секторе экономики, остается не очень большой и имеет тенденцию к снижению. Среди проблем, связанных с оплатой труда, следует выделить наличие в Сыктывкаре более сильных, чем в среднем по республике, диспропорций в уровнях оплаты труда по различным видам экономической деятельности.

Основной проблемой **финансово-бюджетной системы** Сыктывкара является сильная зависимость от республиканского бюджета и изъятие значительной части собираемых в Сыктывкаре налогов и сборов в бюджеты вышестоящих уровней. Значительная зависимость от республиканского бюджета и частые изменения в системе межбюджетных отношений приводят к тому, что доходная часть в существенной степени планируется на уровне республики (где рассчитывается объем дотаций и субсидий), а расходная – на уровне города. На практике подобная ситуация может приводить к тому, что предварительные планы по расходам не будут соответствовать объему доходов. Наличие такого положения затрудняет процесс планирования капитальных вложений и других расходов.

Крайне небольшую долю в доходах бюджета имеют неналоговые поступления. В последние годы она составляет 12-14%. Значительное количество земли находится в виде земельных долей, не вовлеченных в земельный оборот. В Сыктывкаре находится немало объектов недвижимости,



которые не прошли государственную регистрацию. Это приводит к невозможности начисления налога на имущество.

К числу недостатков функционирования банковской системы можно отнести то, что большая часть ее организаций имеет головные офисы, расположенные за пределами города и республики. В связи с этим влияние городского сообщества на деятельность таких финансовых организаций остается весьма малым.

### ***Перспективы развития экономики и финансово-бюджетной системы Сыктывкара***

Несмотря на имеющиеся проблемы, экономика Сыктывкара имеет хорошие перспективы. Они определяются накопленным внутренним потенциалом и возможностями во внешней среде. Позитивно оцениваются возможности будущего развития **промышленных производств** Сыктывкара. Для предприятий ЛПК они определяются постепенным улучшением ситуации в лесной отрасли мировой хозяйственной системы (увеличение спроса, рост цен на древесину и продукцию лесопереработки), ростом объемов строительства, тенденциями преимущественного использования экологически чистых материалов. Позитивный импульс развитию лесоперерабатывающих производств даст планируемое введение запретительных пошлин на экспорт круглого леса.

Большой положительный эффект для дальнейшего развития ЛПК в Сыктывкаре будет иметь усиливающаяся мировая тенденция все большего использования возобновляемых источников энергии и стимулирования научных разработок в области биотехнологий, в т.ч. с использованием древесного сырья. Стратегией экономического и социального развития Республики Коми на период до 2020 г. Сыктывкар определен в качестве основного формируемого опорного центра инновационной экономики, специализирующегося на биотехнологиях на основе переработки продукции лесной отрасли и сельского хозяйства.

Негативные для ЛПК тенденции падения спроса на целлюлозно-бумажные изделия, вызванные бурным развитием Интернета и технологий производства электронных книг, снижением бумажного документооборота в коммерческо-деловом секторе экономики, как ожидается, будут уравновешены постепенным ужесточением экологических нормативов, связанных с ограничением использования полиэтиленовых пакетов и переходом на бумажную и биологически разлагаемую упаковку. Ужесточение экологических нормативов и переход на новые технологии создает новое «окно возможностей» для укрепления позиций ЛПК Сыктывкара.

Перспективы усиления позиций лесной отрасли Сыктывкара определяются целым рядом благоприятных факторов. Лесное хозяйство является важнейшей сырьевой базой для функционирования крупных перерабатывающих производств, некоторые из которых имеют международное и общероссийское значение и обладают значительным экспортным потенциалом. Сыктывкар располагает довольно развитой лесной инфраструктурой (дороги, склады и т.п.) и близостью перерабатывающих предприятий. Это в выгодную сторону отличает Сыктывкар от многих районов Республики Коми и других российских регионов, эффективное лесопользование в которых затруднено из-за отдаленности транспортных артерий и перерабатывающих производств. Серьезным плюсом также является наличие образовательных учреждений, готовящих кадры для лесной отрасли. Определенное значение имеют и исторические традиции, связанные с тем, что Сыктывкар, как и Республика Коми в целом, на протяжении многих и многих лет известны как центр лесного хозяйства и лесопереработки.

Хорошие перспективы для дальнейшего развития имеют промышленные предприятия, специализирующиеся на производстве продуктов питания, нетканых материалов и синтетических

волокон. Для производителей пищевых продуктов (включая напитки) решающее значение имеют такие факторы, как рост уровня доходов населения и увеличение спроса на потребительском рынке. В пользу местных производителей играет и относительная территориальная отдаленность Сыктывкара. Транспортные расходы по доставке товаров из Кирова, Вологды, других городов приводят к удорожанию цен, что дает сыктывкарским производителям ощутимые конкурентные преимущества. Немаловажное значение для пищевой промышленности имеет близость сырьевой базы, представленной как собственными аграрными хозяйствами, так и организациями соседнего Сыктывдинского района, являющегося основным центром сельскохозяйственного производства Республики Коми. Хорошие перспективы для производства нетканых материалов и синтетических волокон определяются наметившейся положительной динамикой развития секторов экономики, являющихся их основными потребителями (автомобилестроение, трубопроводный транспорт, строительство, производство мебели, одежды, обуви, кабелей, трансформаторов и строительных материалов). В качестве положительного фактора может рассматриваться начало функционирования с 2010 г. Таможенного союза России, Белоруссии и Казахстана. Формирование на территории этих стран единого экономического пространства создаст новые возможности для расширения рынков сбыта продукции промышленных предприятий Сыктывкара.

Неплохие перспективы имеет в Сыктывкаре сельское хозяйство. Определенным плюсом для развития аграрного производства является близость довольно емкого рынка сбыта, представленного более чем 250 тыс. населением, и соседство с Сыктывдинским районом, специализирующимся на развитии сельского хозяйства (кормовая база, кооперационные связи и пр.). Отдаленность Сыктывкара от основных российских центров аграрного производства дает возможности развития местным производителям. С учетом накопленного потенциала, успехов в обеспечении продовольственной безопасности, а также задач поставленных в Стратегии действий по социально-экономическому развитию республики Главы Республики Коми «От мечты к реальности – 10 лет пути», в Сыктывкаре аграрное производство и в будущем будет входить в число наиболее приоритетных направлений экономической деятельности.

Возможности развития малого бизнеса в Сыктывкаре связаны с наличием хороших позиций и опыта работы в сферах потребительского рынка, управления недвижимостью, строительства, обрабатывающих производств, транспорта. Город обладает развитой инфраструктурой поддержки и опытом подготовки и реализации муниципальных программ развития малого предпринимательства. Все это создает новые возможности для дальнейшего улучшения позиций малого бизнеса. Среди таких возможностей следует выделить: удовлетворение нужд крупных предприятий во вспомогательных услугах и комплектующих изделиях, участие в выполнении государственных и муниципальных заказов, создание условий для самостоятельной занятости населения.

Улучшение положения дел в транспортной отрасли Сыктывкара будет определяться объемами инвестиций, вкладываемых в ее модернизацию. Состояние улично-дорожной сети и городского пассажирского транспорта зависит от вложений со стороны бюджета. Работа внешнего транспорта определяется результатами деятельности предприятий (с расширением масштабов объемов производства растут и транспортные потоки), повышением уровня жизни населения и реализацией крупнейших инфраструктурных проектов государственного значения. К последним относятся такие проекты, как строительство нового аэропорта Сыктывкара, железнодорожной магистрали Соликамск – Гайны – Сыктывкар – Архангельск (проект «Белкомур») и расширение ответвлений международного транспортного коридора «Транссиб».

Перспективы развития связи в Сыктывкаре определяются расширением круга организаций и граждан, имеющих доступ в Интернет, повышением качества оказываемых услуг, появлением новых технологий и продуктов. Связь сохранит свое значение как одно из основных направлений привлечения инвестиций и использования новейшего высокотехнологичного оборудования.

Возможности роста масштабов розничной торговли и сферы платных услуг населению, а также улучшение их качественных характеристик связаны с дальнейшим повышением уровня доходов населения, возобновлением массового кредитования граждан, сокращением доли сбережений и увеличением потребительских расходов. Определенное значение будет иметь формирование в городе более сбалансированной структуры розничной торговли, представленной магазинами: крупного и среднего формата, пешеходной доступности, мелкорозничной торговли. Ситуация здесь будет находиться в русле общих тенденций развития розничной торговли в российских городах. Данная тенденция связана с ростом доли магазинов современного формата (крупные торговые центры).

Рост объемов оказания платных услуг будет определяться не только повышением уровня жизни горожан, но и степенью вовлеченности Сыктывкара в процессы регионального управления, межрегиональные и международные связи. Чем больше разнообразных функций будет выполнять Сыктывкар, тем в большей степени он будет становиться привлекательным для получения самых разнообразных услуг (деловых, бытовых, транспортных и пр.) различными категориями населения (горожане, жители соседних районов, туристы, командированные, транзитные пассажиры, спортсмены, прибывшие на соревнования или тренировки и пр.). В структуре услуг будет расти доля деловых, культурных, транспортных, туристских, физкультурно-спортивных.

Перспективы улучшения ситуации на рынке труда Сыктывкара связаны с дальнейшим укреплением его статуса главного центра административно-политического и делового управления Республики Коми. В первую очередь в обеспечении занятости населения будет повышаться роль коммерческо-деловой сферы. Это определяется дальнейшим расширением потребительского рынка, развитием инновационных процессов, ростом спроса на услуги правового, финансового, инжинирингового характера. В качестве важных факторов, оказывающих положительное влияние на рынок труда, следует выделить наличие системы учреждений профессионального образования, ценного опыта содействия занятости населения в кризисных условиях 2008-2009 гг., миграционный приток трудоспособного населения и сохранение крайне низкого уровня безработицы.

Возможные пути улучшения **инвестиционной ситуации** в Сыктывкаре связаны с улучшением хозяйственного климата, модернизацией действующих предприятий и созданием новых производственных мощностей, объектов потребительского рынка, социальной сферы, развитием инженерно-энергетической и транспортной инфраструктуры. Обладая хорошей инвестиционной привлекательностью, город может стать значимым местом для реализации различных проектов. Для выхода на новый уровень развития Сыктывкару необходимо добиться существенного роста объема привлекаемых инвестиций. Перспективы работы строительного комплекса города связаны с оживлением экономической активности, приходом инвесторов, укреплением системы местных финансов, притоком в город переселенцев из районов Крайнего Севера.

Перспективы увеличения параметров местного **бюджета** и укрепления **финансовой системы** Сыктывкара связаны с экономическим ростом, притоком инвестиций и повышением эффективности использования бюджетных средств. Многое здесь будет зависеть от улучшения результативности работы органов местного самоуправления, прежде всего в направлениях, связанных с распоряжением муниципальной собственностью, размещением муниципального

заказа, формированием благоприятного хозяйственного климата, переходом на управление по результатам. Рост масштабов экономики и уровня жизни жителей будут сопровождаться улучшением показателей, характеризующих финансово-бюджетную систему Сыктывкара.

#### **1.4. Инфраструктура, ЖКХ, окружающая среда**

##### **1.4.1. Жилищный фонд и его благоустройство**

За период с 2000 г. жилищный фонд Сыктывкара вырос на 14% и к 2010 г. составил 5,3 млн. кв. м. общей площади. Показатель обеспеченности населения жильем в расчете на человека вырос на 12% с 18,8 кв. м до 21,2 кв. м, но пока остается ниже, чем в среднем по России (22,4 кв. м). Однако, с 2009 г. темпы прироста жилищного фонда стали замедляться в связи с падением объемов жилищного строительства. Если в 2005 – 2008 гг. ежегодно вводилось порядка 90-95 тыс. кв. м общей площади жилья, то после финансового кризиса в 2009 г. строительство жилых домов сократилось более чем в 2 раза до 45,4 тыс. кв. м, а в 2010 г. снизилось еще на 27% (рис. 1.4.1.).

##### **Рис 1.4.1 - Динамика ввода нового жилья, тыс. м кв.**

Уровень благоустройства жилищного фонда имеет тенденцию к постепенному росту: с 2005 по 2009 г. показатели благоустроенности увеличились на 1 п.п. практически по всем видам удобств. Однако, при этом, доля ветхого и аварийного жилья за последние 10 лет выросла с 2,6% до 3,3% от общей площади жилищного фонда и составляет 174 тыс. кв. м (рис. 1.4.2.).

##### **Рис. 1.4.2 Динамика площади ветхого и аварийного жилищного фонда и количества семей-очередников**

Эта проблема является одной из наиболее острых в системе ЖКХ Сыктывкара, большинство ветхих и аварийных зданий — деревянные дома в мкр. Лесозавод, пгт. Седкыркещ, п. Трехозерка, пгт. В. Максаковка, пгт. Краснозатонский. В городе такие дома располагаются на улицах 28-ой Невельской дивизии, Оплеснина, Станционной и других. По оценкам экспертов к 2020 г. весь деревянный фонд Сыктывкара может перейти в состояние ветхости: деревянные городские постройки относятся к 1960-м годам и уже сейчас имеют физический износ выше 60%. В качестве положительного момента можно отметить реализацию в 2008-2010 гг. программы «Переселение граждан из аварийного жилого фонда на территории муниципального образования городского округа «Сыктывкар», в рамках которой осуществлялась реконструкция жилых домов.

В целях переселения граждан, проживающих в жилищном фонде с высоким уровнем износа, а также стимулирования жилищной застройки администрацией города разработана долгосрочная целевая программа "Содействие развитию строительства на территории МО ГО "Сыктывкар" на 2010 - 2012 годы". Помимо задачи ликвидации ветхого и аварийного жилья существует задача капитального ремонта жилого фонда. В рамках решения этой задачи была разработана и принята Муниципальная адресная программа "Проведение капитального ремонта многоквартирных домов на 2008 - 2012 годы". За первые два года реализации программы в общей сложности было привлечено 82,7 млн. руб., жилищные условия смогли улучшить 14 тыс. граждан. Кроме того, действует долгосрочная целевая программа "Поддержка жилищного строительства и приобретения жилья на территории МО ГО "Сыктывкар" на 2011 - 2013 годы".

Перспективы: дальнейшее повышение уровня благоустройства жилищного фонда и реализация крупных проектов квартальной застройки.

##### **1.4.2. Реформирование жилищно-коммунального хозяйства**

По данным на ноябрь 2010 г. в сфере обслуживания жилищного фонда в городе работают 17 обслуживающих компаний. В рамках решения задачи повышения качества и развития конкуренции на рынке жилищно-коммунальных услуг управлением ЖКХ регулярно проводятся открытые конкурсы по выбору управляющих организаций для управления многоквартирными домами, жители которых сами не определились с выбором. В частности, в 2008 г. состоялось 30 таких конкурсов, а в 2009 г. – 21. По итогам проведения этих конкурсов был решен вопрос управления 1621 и 1196 домами соответственно. В 2010 г. было проведено 4 конкурсные процедуры, что обусловлено переходом к заключению трехлетних договоров на управление многоквартирными домами.

Управление ЖКХ оказывает методическую и организационную помощь организациям жилищно-коммунального комплекса, ведет учет созданных на территории городского округа ТСЖ, ЖСК, иных специализированных кооперативов, управляющих компаний, предоставляющих услуги по управлению многоквартирными домами, организует постоянное взаимодействие с их руководителями. По данным на конец 2010 г. 348 домов управляются ТСЖ.

Тарифное регулирование осуществляется в соответствии с предельными индексами, установленными приказом Службы Республики Коми по тарифам и сценарными условиями функционирования экономики Российской Федерации, разработанными Минэкономразвития Российской Федерации на период 2010-2012 годов. Размер субсидий на возмещение выпадающих доходов от предоставления коммунальных услуг населению по ценам ниже экономически обоснованных тарифов имеет тенденцию к снижению, как в абсолютных, так и относительных показателях.

Однако уровень фактической оплаты выставленных населению счетов за ЖКУ в 2008 и 2009 гг. снизился по сравнению с 2007 г., когда он достигал максимальной отметки в 96%, и составил 93% и 92% соответственно. Суммарно дебиторская задолженность населения за жилищно-коммунальные услуги в 2009 г. составила 871,7 млн. руб. (рис 1.4.3). Совокупный размер субсидий за счет бюджетов всех уровней составил в 2009 г. 179, 2 млн. руб., доля семей, получающих жилищные субсидии, выросла до 11%.

**Рис. 1.4.3 - Уровень фактических платежей населения и дебиторская задолженность за услуги ЖКХ**

В сфере благоустройства территории Сыктывкара администрацией МО ГО "Сыктывкар" разработана долгосрочная целевая программа «Капитальный ремонт дворовых территорий» на 2010-2012 годы. Программа предполагает предоставление субсидий управляющим организациям, ТСЖ, ЖСК на проведение капитального ремонта дворовых территорий МКД, собственники помещений в которых выбрали способ управления многоквартирными домами, и земельные участки под которыми поставлены на кадастровый учет. В рамках программы финансируется создание детских площадок, оборудование парковок, тротуаров и т.п.

Перспективы: повышение эффективности работы с должниками и развитие системы контроля качества работы управляющих компаний; стимулирование создания ТСЖ; разработка и реализация мероприятий по внедрению приборов учета, энергосбережению; снижение объемов выпадающих доходов.

### **1.4.3. Коммунальное хозяйство**

#### Водоснабжение и водоотведение

Водоснабжение города и поселков, входящих в состав городского округа, децентрализовано и осуществляется как с поверхностных, так и подземных источников. Основным источником водоснабжения города является поверхностный водозабор, эксплуатируемый МУП «Сыктывкарский Водоканал», расположенный в 3,7 км выше устья р. Сысола на левом берегу р. Вычегды. Эжвинский район, поселки Верхний и Нижний Чов, а также предприятия Човского промышленного узла обеспечиваются из поверхностного водозабора на р. Вычегда, находящегося в ведении Эжвинского МУП «Жилкомхоз». В аварийных ситуациях вода из этого водозабора может подаваться в Сыктывкар. Согласно экспертному заключению «О влиянии русловых процессов рек Сысола и Вычегды на инженерные объекты и территорию парка имени Кирова в городе Сыктывкаре», подготовленному по результатам обследования акватории рек, проводившемся в 2001 г., русла рек нестабильны и место водозабора выбрано неудачно.

Пгт. Краснозатонский, п. Вильтыдор, м.Лемью пользуются водой из подземного водозабора, состоящего из 12 скважин, общей производительностью 2,4 тыс. м.куб./сут. Пгт. В.Максаковка использует воду из подземного водозабора, состоящего из 7 скважин. Три скважины расположены в центре поселка и подлежат тампонированию из-за невозможности создать 1-й пояс зоны санитарной охраны. Водопроводные системы пгт. Максаковка и пгт. Краснозатонский соединены водоводами. Низкий дебет воды в скважинах ведет к перебоям в водоснабжении поселков.

Общая протяженность водопроводных сетей составляет 300,6 км, из них 32,8 км водоводов, при этом средний износ водопроводных сетей – 58,9%. Из-за превышения расчетного времени использования труб около 100 км сетей города требуют срочного ремонта или замены. В 2010 г. были переложены 5 км водопроводных и 1,2 км канализационных сетей, включая новое строительство, что на 5,8 км меньше, чем в 2009 г. Однако, несмотря на низкие темпы реконструкции сетей, число аварий на водопроводах за 10 лет сократилось более чем в 2 раза с 379 до 177 ед. в год.

#### **Рис. 1.4.4 - Объемы и структура водопотребления**

Потребление воды имеет тенденцию к снижению по всем категориям потребителей (рис. 1.4.4.). По сравнению с 2000 г. (161 л/сутки) водопотребление на душу населения в 2005 снизилось на 7% (149 л/сутки) и на 17% к 2010 г. (133 л/сутки). Специалисты МУП «Сыктывкарский Водоканал» прогнозируют снижение объемов реализации воды в среднем на 2,5% в год, чему способствует кампания по установке приборов учета расхода воды.

Сточные воды от жилой застройки и промышленных предприятий Сыктывкара, Эжвинского района и с. Вильгорт отводятся на канализационные очистные сооружения, принадлежащие ОАО «Монди СЛПК» и расположенные в 18 км. от города, где осуществляется их очистка и обеззараживание перед сбросом в водоем. Место сброса сточных вод находится в 354 км. от устья р. Вычегда. Установленная пропускная способность очистных сооружений канализации составляет 421,6 тыс. куб. м. в сутки. Из общего объема 20 639 тыс. куб. м. сточных вод в год коммунальные очистные сооружения принимают на себя 557 тыс. м. куб., обеспечивая при этом их 100% биологическую очистку. Протяженность канализационных сетей и коллекторов составляет 288,3 км. Износ канализационных сетей составляет 54,7%.

Канализационные системы пгт. Краснозатонский, пгт. Максаковка, п.Вильтыдор, м. Лемью находятся в эксплуатации ООО «Тепловая компания». В пгт. Краснозатонский стоки подаются на собственные очистные сооружения, которые находятся в неудовлетворительном состоянии. Применяемая на них аэробная система очистки воды морально устарела и неэффективна. Одним из возможных решений этой проблемы является строительство нового коллектора, обслуживающего

пгт. Краснозатонский и п. Вильтыдор и переброска сточных вод на очистные сооружения ОАО «Монди СЛПК». Кроме того, канализационные очистные сооружения мощностью 100 куб.м./сут. имеются в м. Лемью. В пгт. Максаковка в сентябре 2009 г. введены в эксплуатацию канализационные очистные сооружения производительностью 900 куб.м./сут.

Значительный вклад в модернизацию систем водоснабжения и водоотведения Сыктывкара внесла реализация проекта «Развитие коммунального хозяйства г. Сыктывкар» с привлечением средств займа ЕБРР. В рамках проекта Сыктывкарским водоканалом, в частности, были построены водовод, канализационный напорный коллектор, цех по производству и дозированию гипохлорита натрия, закуплено оборудование для бестраншейной замены труб и обнаружения утечек, установлены общедомовые счетчики, а также осуществлялась реконструкция канализационных насосных станций. Реализация проекта позволила улучшить качество питьевой воды и повысить безопасность природных ресурсов и окружающей среды. Однако, ряд мероприятий, являющихся составной частью проекта, реализовать не удалось в связи с нехваткой финансирования.

Перспективы: продолжение сотрудничества с международными финансовыми организациями, проведение работ по реконструкции и замене сетей, строительство нового водозабора, развитие системы водоснабжения поселков и реконструкция очистных сооружений канализации.

#### *Газоснабжение*

Газоснабжение объектов Сыктывкара осуществляется на базе природного газа месторождения Тюмень – Вуктыл по газопроводу Микунь – Сыктывкар. Общая протяжённость газопровода – 90 км, рабочее давление – 5,4 МПа (проектное – 7,5 МПа). Газопровод Микунь – Сыктывкар подключен к системе газопроводов Ухта – Торжок. Нитка газопровода требует реконструкции ей более 40 лет и нормативный срок эксплуатации уже вышел. Из-за плохого состояния магистрального газопровода давление в трубе снижено, что влечет за собой невозможность подключения новых крупных промышленных потребителей.

На территории города в настоящее время расположены 3 газораспределительные станции (ГРС) в м. Дырнос, м. Човью и Эжвинском районе. Схема распределения газа по давлению в Сыктывкаре, пгт. Краснозатонский, Эжвинском районе, п. Н. Чов, п. В. Чов, м. Човью – двухступенчатая (высокое и низкое давление), в пгт. Максаковка – трехступенчатая (высокое, среднее и низкое давление). По сведениям треста «Межрайгаз» на 01.01.2008 г. газифицировано природным газом 93% квартир (по городу и рабочим посёлкам), 7% квартир используют сжиженный газ.

Перспективы: реконструкция сетей и продолжение газификации города и поселков. Кроме того, для повышения надежности снабжения муниципалитета необходимо обеспечить закольцовку газовой системы.

#### *Теплоснабжение*

Суммарно фактическая мощность котельных составляет 1845 Ккал/час. 56% мощности приходится на ТЭЦ ОАО «Монди СЛПК», 28% - на центральную водогрейную котельную – ЦВК филиал «Сыктывкарские тепловые сети» (входящего в ТГК-9). На прочие источники, в числе которых ТЭЦ и котельная ЛДК, котельные совхоза «Пригородный», фабрики нетканых материалов (ОАО «Комитэкс»), ООО «Тепловая компания» в м. Лемью, п. Вильтыдор, пгт. Краснозатонский, пгт. Седкыркещ, пгт. Максаковка и прочие котельные в количестве более 90 единиц, остается 16%

Котельные, обслуживающие поселки, работают на угле и мазуте, техническая возможность перевода на газообразное топливо отсутствует в связи с тем, что имеющиеся сети не рассчитаны на промышленных потребителей. Это обуславливает высокую себестоимость производства тепла и

дополнительные затраты бюджета города на компенсацию выпадающих доходов снабжающей организации.

Состояние основного и вспомогательного оборудования ЦВК, по оценкам специалистов, – удовлетворительное (износ машин и оборудования – 68,8%). Основным топливом для котельной служит природный газ, резервное топливо – топочный мазут.

#### **Рис. 1.4.5 - Протяженность тепловых сетей и доля сетей нуждающихся в замене**

Система теплоснабжения по способу получения бытовой горячей воды – открытая, с непосредственным водоразбором из теплосети на нужды бытового горячего водоснабжения. С 2001 г. подключение новых потребителей осуществляется по закрытой схеме. С учётом имеющегося дефицита тепловой мощности и для возможности осуществления полноценного поэтапного ремонта и модернизации котлов, целесообразно строительство новых теплоисточников.

#### *Электроснабжение*

Электроснабжение Сыктывкара в настоящее время осуществляется от ТЭЦ ОАО «Монди СЛПК» с установленной мощностью 436МВт и энергосистемы Комиэнерго. Связь с энергосистемой осуществляется по ВЛ 220кВ Микунь – Сыктывкар через опорную ПС 220кВ «Сыктывкар». ПС 220кВ «Сыктывкар» также связана ВЛ 110кВ с ТЭЦ ОАО «Монди СЛПК». Эжвинский район Сыктывкара на 70% запитан от ГРУ ТЭЦ ОАО «Монди СЛПК» по кабельным линиям 6кВ. Эти линии находятся в эксплуатации более 35 лет и имеют протяженность более 5 км. Износ основных фондов превышает 62%, что существенно выше мировых нормативных показателей для энергетических компаний.

В 2009 г. в целях повышения надежности электроснабжения потребителей филиалом «Комиэнерго», входящим в состав ОАО «МРСК Северо-Запада», была реализована масштабная инвестиционная программа на общую сумму 595,1 млн. руб. Основные средства в рамках этой программы были направлены на техническое перевооружение и реконструкцию, а также новое строительство и расширение действующих объектов электроснабжения. В частности, была осуществлена реконструкция ВЛ 110 кВ по Сыктывкару, а также ВЛ 110 кВ №177 «Микунь - Едва» (участок «Вежайка – Вожская») и строительство ВЛ 10 кВ «Выльгорт – Еляты».

В то же время в течение 2009-2010 гг. произошел спад электропотребления, являющийся следствием сокращения объемов производства и снижения инвестиционной активности предприятий. Данная ситуация ухудшила финансовое положение филиала и привела к тому, что в 2010 г. величина кредиторской задолженности достигла критического уровня. Помимо спада электропотребления негативно на работе предприятия отразились также:

- нарушение платежной дисциплины потребителей;
- увеличение энергодефицита в Южном энергоузле Республики Коми;
- трудности при внедрении общедомового учета.

В организационном плане остро стоит проблема выделения земельных участков для строительства капитальных подстанций и трансформаторных пунктов.

#### *Дорожное хозяйство и транспортная инфраструктура*

Характерной особенностью планировочной структуры города является расчлененность его территории на отдельные районы, значительно удаленные друг от друга. Структура улично-дорожной сети в центральной части города представляет собой радиально-кольцевую систему, на окраинах – преимущественно прямоугольную.



Общая протяженность дорог за последние пять лет выросла на 28,8%, доля дорог с твердым покрытием составляет 95% (рис. 1.4.6). Густота автомобильных дорог общего пользования с твердым покрытием в расчете на 100 км кв. территории увеличилась на 30,3%. Протяженность магистральных улиц и дорог в границах муниципального образования составляет 96,2 км, в городской застройке – 73 км. Плотность магистральной сети на застроенных территориях составляет 1,1 км/км кв., в центральной части – 1,8 км/км кв.

Основными путями пропуска грузового транспорта по городу являются: ул. Пермская, ул. Тракторная, Ньючимское шоссе, ул. Лесопарковая, ул. Ручейная, ул. Дырноская, Октябрьский пр., ул. 1-ая Промышленная, пр. Бумажников, Ухтинское шоссе. Габариты отдельных участков магистральных улиц не соответствуют действующим нормативам и размерам движения автотранспорта.

#### **Рис. 1.4.6 - Общая протяженность дорог, км**

На пересечении улиц и дорог с искусственными и естественными преградами имеется три моста и один путепровод. Пересечения улично-дорожной сети с железными дорогами и подъездными путями осуществляются в основном в одном уровне.

Значительный рост автомобильного парка за последнее десятилетие (рис. 1.4.7) и низкая пропускная способность дорожной сети привели к высокой загруженности транспортных артерий города и образованию заторов в часы пик. Введенные в городе ограничения для движения большегрузного транспорта лишь отчасти улучшили ситуацию.

#### **Рис. 1.4.7 - Динамика автомобильного парка**

Для кардинального улучшения транспортной ситуации в городе необходимо завершение схемы объезда, пересмотр системы организации движения внутри города, в т.ч. оборудование карманов на остановках общественного транспорта, вынос перевалочных пунктов и складских терминалов за пределы городской черты.

### **1.4.4. Охрана окружающей среды**

#### *Атмосферный воздух*

Атмосферный воздух города характеризуется повышенным уровнем загрязнения. Однако, в целом по городу среднегодовые концентрации по основным загрязняющим веществам пыль, оксид углерода, диоксид серы, диоксид азота ниже предельно допустимых концентраций. Разовые превышения нормы по этим примесям наблюдаются в отдельные дни, чаще при неблагоприятных метеорологических условиях.

Основными источниками загрязнения атмосферного воздуха являются предприятия теплоэнергетики, стройиндустрии, целлюлозно-бумажной промышленности. По сравнению с 2005 г. количество загрязняющих атмосферу веществ, отходящих от стационарных источников, расположенных на промышленных предприятиях, снизилось на 7,5% и составило в 2009 г. 80 тыс. т. Большая часть этих веществ – 66,3% улавливается и обезвреживается (рис. 1.4.8.).

В целом по большинству загрязняющих веществ за последние 5 лет произошло снижение выбросов, исключение составляют оксиды азота, количество выбросов которых выросло на 14% по сравнению с 2005 г. По сравнению с 2008 г. заметно возрос уровень загрязнения воздуха оксидом углерода – 18,8 тыс. т против 15,8 тыс. т, что объясняется все увеличивающимся количеством автотранспорта и возникновением автомобильных пробок.

#### **Рис. 1.4.8- Количество загрязняющих атмосферу веществ, отходящих от стационарных источников, т**

Наиболее высокой степенью загрязнения атмосферы характеризуется Эжвинский район, на территории которого расположен Северный промышленный узел, основу которого составляет целлюлозно-бумажный комбинат. На долю комбината приходится наибольшее количество выбросов загрязняющих веществ в атмосферу. Кроме того, данное предприятие является крупнейшим водопользователем и основным источником загрязнения р. Вычегды.

#### *Состояние водоемов*

По значению удельного комбинаторного индекса загрязненности воды (УКИЗВ) воды рек Вычегда и Сысола у г. Сыктывкар в 2008-2009 гг. характеризовались 3 классом разрядом «а» загрязненная, и «б» – очень загрязненная (табл. 1.4.1).

**Таблица 1.4.1 – Уровень загрязнения вод**

Водный пункт	Объект, класс качества, разряд	Характеристика качества		Характерные вещества и показатели качества
		УКИЗВ 2008	УКИЗВ 2009	
<b>Бассейн р. Северная Двина</b>				
р. Вычегда, г. Сыктывкар, 1,5 км выше города	3 «б» 3 «а»	<u>очень</u> <u>загрязненная</u>	<u>3,17</u> 2,67	ХПК, железо общее, медь, фенолы
р. Вычегда, в черте г. Сыктывкар	3 «б» 3 «б»	<u>очень</u> <u>загрязненная</u>	<u>3,22</u> 3,17	ХПК, железо общее, медь, фенолы
р. Вычегда, в черте д. Гавриловка (выше сбросов ЛПК)	3 «б» 3 «а»	<u>очень</u> <u>загрязненная</u>	<u>3,15</u> 2,80	ХПК, железо общее, медь, фенолы, лигносульфонаты
р. Вычегда, д. Гавриловка, 8 км ниже деревни (ниже сбросов ЛПК)	3 «б» 3 «а»	<u>очень</u> <u>загрязненная</u>	<u>3,68</u> 2,79	ХПК, железо общее, медь, фенолы, лигносульфонаты
р. Сысола, г. Сыктывкар, в черте города	3 «б» 3 «а»	<u>очень</u> <u>загрязненная</u>	<u>3,19</u> 2,59	ХПК, железо общее, медь, фенолы

В связи с некоторым уменьшением среднегодовых концентраций наблюдалось улучшение качества воды в ряде пунктов: с очень загрязненной (3-й класс, разряд «б») на загрязненную (3-й класс, разряд «а»). Качество воды в р. Вычегда в черте г. Сыктывкара осталось без изменений. Качество воды в р. Сысола улучшилось особенно по сравнению с 2006 г., когда она относилась к 4 классу разряда «а» (грязная).

**Перспективы:** реализация природоохранных мероприятий на промышленных и коммунальных предприятиях, создание системы ливневой канализации, отвод транзитного и большегрузного транспорта.

#### *Санитарная очистка территории*

Сбор и удаление отходов осуществляется по графику в соответствии с заключенными договорами. Основным способом сбора ТБО из домовладений является система несменяемых контейнеров,

которых на территории города установлено более 1200 шт. Отсутствует централизованный сбор отходов у частного и дачного секторов. Эта проблема частично решается путем внедрения услуги по сбору и транспортированию отходов в специальных маркированных пакетах одной из управляющих компаний.

Общая площадь объектов размещения отходов (без учета несанкционированных свалок) на территории Сыктывкара составляет около 280 га (около 2% от площади Сыктывкара). На территории Сыктывкара расположены следующие объекты размещения и хранения отходов:

- полигон твердых бытовых отходов в Эжвинском районе Сыктывкара;
- полигон твердых бытовых отходов в Сыктывкаре (ООО «Эко-технологии»);
- склад коры ОАО ЛПК «Сыктывкарский ЛДК»;
- полигон промышленных отходов в п. В. Чов Сыктывкара ОАО «Комитекс» (отходы (осадки) от реагентной очистки сточных вод);
- полигон захоронения промышленных отходов ОАО «Монди СЛПК» (3-5 классы);
- шламонакопитель № 2 ОАО «Монди СЛПК» (иловые площадки очистных сооружений);
- свалка коры ОАО «Монди СЛПК».

Бытовые и часть промышленных отходов центрального района города вывозят на полигон ТБО, расположенный в 10 км от города в районе м. Дырнос. Эжвинский район города вывозит ТБО на свою свалку, расположенную в 6 км на месте бывшей свалки древесных отходов ОАО «Монди СЛПК». Средний срок эксплуатации объектов размещения отходов – более 30 лет. Ни один объект размещения отходов не имеет установленной санитарно-защитной зоны. На стадии согласования находятся проекты санитарно-защитных зон полигона ТБО в Эжвинском районе и м. Дырнос. Отсутствуют санкционированные места размещения отходов в пгт. Седкыркеш и пгт. В. Максаковка.

Ряд ЛПУ заключили договоры по утилизации медицинских отходов с компанией «Экологическая инициатива». На основании решения комиссии по чрезвычайным ситуациям и обеспечения пожарной безопасности администрация МО ГО «Сыктывкар» на техническом совете в сентябре 2010 года произвела выбор и отвод земельного участка под строительство нового скотомогильника в м. Мандыч.

Доля нарушенных территорий в общем земельном фонде за последние 10 лет снизилась с 0,082% до 0,074% и составляет 54 га.

Перспективы: ликвидация несанкционированных свалок, строительство полигона для захоронения промышленных и бытовых отходов за городской чертой, совершенствование системы сбора и утилизации отходов.

#### *Система городского озеленения*

С декабря 2009 г. администрацией муниципального образования проводится поэтапная инвентаризация зеленых насаждений. Согласно результатам инвентаризации площадь зеленых насаждений с 2000 г. выросла почти на 10% и составляет 55 кв. км или примерно треть площади города. При этом доля зеленых насаждений общего пользования невелика и на территории города они располагаются крайне неравномерно: в некоторых районах растительность скудна или вообще отсутствует (мкр. Орбита, Давпон).

Озелененные территории специального назначения, а именно защитные насаждения, не развиты в достаточной степени: низкая степень озеленения транспортных магистралей и санитарно-защитных

зон. При этом средняя обеспеченность горожан насаждениями общего пользования составляет около 17 кв. м на человека, что выше нормативного значения (16 кв. м на человека).

Основными видами мероприятий по содержанию зеленых насаждений в 2008–2010 гг. являлись: посадка новых зеленых насаждений, в качестве компенсационного озеленения взамен вырубленных, обрезка деревьев и кустарников (омолаживающая, формовочная, санитарная), вырубка сухих и аварийных деревьев, а также под строительные объекты, устройство и содержание цветников. В настоящее время озелененные территории разрозненны и не образуют целостную систему. Качество городских зеленых насаждений невысокое, многие деревья требуют замены.

### **1.5. Проблемы отдельных территорий**

Характерной особенностью Сыктывкара является наличие, помимо относительно компактного центра, ряда территориально удаленных частей (района и поселков), которые имеют специфические проблемы и потребности (рис. 1.5.1.).

#### *Эжвинский район*

- снос ветхого деревянного фонда в мкрн. Строитель и застройка данного района малоэтажными зданиями из современных деревянных материалов, либо строительство высотных зданий;
- благоустройство дворовых территорий с оборудованием парковочных мест;
- оборудование детских спортивных площадок;
- создание мощностей по сортировке, переработке и утилизации ТБО: создание санитарно-защитной зоны вокруг территории полигона утилизации ТБО, внедрение контейнеров для раздельного сбора отходов по видам ТБО;
- модернизация систем водоснабжения и водоотведения, строительство локальных очистных сооружений на выпусках ливневой канализации, замена изношенных теплосетей;
- строительство 2-й и 3-й очереди газотранспортной системы в микрорайоне частной застройки Емваль;
- строительство нового водозабора на протоке Серт-Полой (возможны перебои в обеспечении Эжвинского района питьевой водой из-за аварийного состояния дюкера на водопроводе);
- совершенствование схемы организации дорожного движения: разработка новой дислокации дорожных знаков и схем дорожной разметки, расширение проезжей части ул. Космонавтов и ул. Маяковского, устройство парковочных мест в районе Эжвинской поликлиники, расширение парковочных мест на дворовых территориях, строительство асфальтобетонного покрытия в мкрн. Емваль, установка дополнительных светофорных объектов, устройство «лежачих полицейских» по ул. Мира;
- строительство крытого катка, развитие досуговых учреждений для семей и для молодежи, в том числе, кинотеатра.

#### *Пгт. Краснозатонский*

- повышение уровня благоустройства жилья;
- благоустройство поселка (оборудование внутридворовых территорий, системная работа по озеленению, обустройство пешеходных тротуаров и переходов);
- оборудование твердого покрытия дорог, ремонт существующего покрытия;
- проведение капитальных работ по расширению площади здания и ремонту крыши Д/К «Волна»;
- развитие сети досуговых учреждений (спорта, культуры);
- развитие коммунальных систем: канализационные очистные сооружения, вододобыча, водоподготовка и сети, системы и технологии переработки ТБО;

- базирование организаций, обслуживающих сети газоснабжения, уличного освещения, ливневой канализации, общего благоустройства и озеленения;
- оснащение больницы современным диагностическим и физиотерапевтическим оборудованием; решение проблемы обеспечения служебным жильём необходимых специалистов;
- строительство физкультурно-оздоровительного комплекса;
- привлечение в посёлок крупного производства, что позволит перевести на него часть коммунальных затрат и, соответственно, снизить тарифы.

#### *Пгт В. Максаковка*

- повышение уровня благоустройства жилья, снос ветхих и капитальный ремонт муниципальных домов;
- обустройство пешеходных тротуаров и переходов, оборудование внутридомовых территорий;
- обустройство грунтовых дорог кюветами в частном секторе, асфальтирование дорог;
- строительство нового детского сада на 80 мест в связи с возрастающим притоком населения в посёлок за счет частной застройки;
- ввод канализационно-очистных сооружений;
- подключение всего поселка, включая районы частного сектора, к газопроводу;
- решение вопроса о переработке бытовых отходов в районе пгт. Краснозатонский, пгт. В. Максаковка и обустройство полигона для сбора твердых бытовых отходов.

#### *Пгт. Седкыркеш*

- оборудование переправы;
- разработка проектно-сметной документации по газопроводу в пгт. Седкыркеш;
- строительство блочно-модульной котельной в пгт. Седкыркеш.

Решению проблем поселков могут способствовать следующие организационно-правовые меры:

- упрощение процедур предоставления земель для малоэтажной застройки, выделение на бесплатной или льготной основе земель под застройку для молодых и многодетных семей, инвалидов, семей, проживающих в аварийном и ветхом жилье;
- предоставление земель без конкурса под строительство многоквартирных домов при условии расселения жильцов из ветхого жилья;
- резервирование в планах зонирования территории поселков производственных зон;
- регулярное проведение совместных заседаний администрации МО ГО "Сыктывкар" и поселковых администраций, в частности, для рассмотрения градостроительных планов развития поселков;
- создание организации по уборке поселковых территорий, подчиненной управляющей компании, которая должна базироваться на территории одного из поселков;
- возобновление работы отдела по развитию территорий при администрации МО ГО "Сыктывкар" – организации, которая бы разрабатывала планы и проекты всех поселков и обеспечивала их согласование.

### **Рис. 1.5.1. Состав земель и границы МО ГО «Сыктывкар»**

#### **1.6. Оценка ресурсов и потенциала развития**

Результаты анализа ресурсов, потенциала, конкурентных преимуществ и недостатков, рисков развития Сыктывкара приведены в таблице.

## SWOT-анализ

(оценка сильных и слабых сторон, возможностей и угроз социально-экономическому развитию Сыктывкара)

### Внутренняя среда

#### Сильные стороны

Сыктывкар является столицей Республики Коми, ее главным административно-управленческим, образовательным и культурным центром. Город отличается самым высоким уровнем благоустройства и развитой социальной сферой учреждений. Сыктывкар имеет обширную территорию, отличается низкой плотностью населения. В городе сформировались положительные демографические тенденции: рост численности населения как за счет естественного, так и миграционного прироста. Сыктывкар имеет хорошую привлекательность для переселяющихся из северных районов Республики Коми. Город имеет хорошую обеспеченность трудовыми ресурсами. Экономика Сыктывкара включает многих видов экономической деятельности. Некоторые из них занимают заметное место на международных и российском рынках. Основу экономики Сыктывкара составляют конкурентоспособные предприятия ЛПК. Город имеет хороший уровень базовыми видами природных ресурсов, что создает основу для экономического развития и создания возможностей для отдыха и улучшения здоровья населения. Город имеет аграрный сектор, являющийся основой для обеспечения продовольственной безопасности. Научно-образовательный и промышленные предприятия имеют инновационный потенциал. Город имеет хороший опыт привлечения иностранных инвестиций, включая займов от международных организаций. В результате комплекса мер удалось безболезненно пережить глобальный

#### Слабые стороны

Размеры экономики и численность населения Сыктывкара, в сравнении с более крупными городами, невелики. Сыктывкар испытывает трудности в конкурентной борьбе за инвестиции и квалифицированные трудовые ресурсы с более крупными городами. В масштабах России Сыктывкар занимает периферийное положение, находясь на значительном удалении от основных центров общественно-политической жизни. Суровые климатические условия обуславливают повышенные затраты населения на отопительно-энергетических ресурсов. Территориальная отдаленность приводит к росту транспортных издержек. Город отличается большой диспропорцией (разница между численностью мужчин и женщин). Происходит сокращение численности населения молодежи трудоспособного возраста и рост населения старше трудоспособного возраста. Уровень заболеваемости населения города выше, чем в среднем по России и Республике Коми. Существующая сеть дошкольных образовательных учреждений не удовлетворяет в полном объеме потребности населения в услугах для детей раннего возраста. Идет отток молодежи и работников с высокой квалификацией в более крупные города. Экономика недостаточно диверсифицирована и представлена предприятиями, чувствительными к изменениям конъюнктуры рынков. Не развит сектор высоких технологий. Большая часть собираемых в городе налогов и сборов перечисляется в федеральный и региональный бюджеты. Местный бюджет зависит от дотаций, получаемых из регионального бюджета. Транспортная и инженерно-энергетическая инфраструктура города изношена. Отсутствуют существенные резервы мощности объектов инженерно-энергетической инфраструктуры.

финансово-экономический кризис. По многим параметрам городу в 2010 г. удалось выйти докризисный уровень или немного превысить его

Материально-техническая база учреждений социальной сферы не соответствует современным требованиям его. Немалая часть предприятий, функционирующих в городе, принадлежит и управляется структурами, накоплен позитивный опыт взаимодействия властных структур различного уровня, управления в кризисных условиях и пределах. Органы местного самоуправления социального партнерства. Имеют мало рычагов влияния на деятельность

Заметное место в экономике занимает малый бизнес, более гибко, чем крупные предприятия, реагирующий на изменение конъюнктуры рынков. Ощущается нехватка инвестиций, показатели строительства жилья находятся на низком уровне. Растет доля ветхого и аварийного жилья

## Внешняя среда

### Возможности

Благоприятные внешние условия (политическая стабильность, подъем мировой экономики, хорошая конъюнктура на международных рынках, невысокая инфляция и т.п.) создают хорошие возможности для роста ресурсов, направляемых в сторону федерального центра и республики, и улучшения на основе этого социально-экономического развития

Реализация государственного курса на модернизацию экономики и инновационной активности способствует обновлению основных фондов предприятий Сыктывкара и созданию условий для размещения в городе новых высокотехнологичных производств. Сыктывкар может стать опорным центром экономики республики на инновационный путь развития, прежде всего за счет формирования сектора биотехнологий на основе глубокой переработки сырья

Более эффективное использование статуса позволит Сыктывкару усилить роль крупнейшего управленческого, культурного, финансово-банковского и торгово-рабочих мест и прогресса в улучшении качества сервисного центра республики

Повышение роли города в научном обеспечении и обслуживании разработок полезных ископаемых в Северной части России, на Урале, в Западной Сибири, создании новых методов переработки сырья

Усиление конкуренции со стороны более крупных городов соседних регионов может привести к еще большему дефициту инвестиционных ресурсов. Отсутствие возможностей для привлечения внешних ресурсов развития приведет к консервации провинциального статуса Сыктывкара (в общероссийском административно-масштабе)

Отсутствие большого числа хорошо оплачиваемых рабочих мест и прогресса в улучшении качества городской среды усилит тенденцию оттока из города молодежи и поиска наиболее мобильными слоями населения работы в других городах

Дальнейшее расширение на грузки, связанной с исполнением столичных функций без

воспроизводства природных ресурсов усилит соответствующего инвестиционно-финансового позиции города, как крупного центра научных исследований и учета в межбюджетных исследованиях, разработок и проектирования отношений. Нагрузка на инфраструктуру и Начало активной стадии реализации экологическую систему города, вызванная крупнейшими инфраструктурных проектов обслуживанием (административно- (Белкомур, использование Северного морского управленческим, финансово-банковским и пути, обустройство международных пр.) производственных процессов и транспортных транспортных коридоров), относительная потоков в регионе, не будет иметь территориальная близость к Архангельской, соответствующей компенсации в виде увеличения Вологодской, Кировской областям и Пермскому поступлений в местный бюджет краю создают возможности для усиления В условиях отсутствия действенных рычагов направления развития, связанного с участием влияния на работу предприятий города со стороны города в управлении проектами, обслуживанием органов местного самоуправления, могут иметь грузопотоков. За счет этого произойдет место случаи вывода их прибыли и активов, что снижение издержек по транспортировке грузов может приводить к неудовлетворительным для предприятий города финансовым результатам (вплоть до банкротства) Усиление административно-управленческих, и нанесению ущерба интересам Сыктывкара транспортных, торгово-сервисных, финансовых, Нехватка инвестиций и новых технологий может научно-образовательных функций и появления создать серьезные препятствия для развития новых направлений хозяйственной деятельности хозяйственной деятельности приведет к повышению уровня диверсификации Угроза дальнейшей централизации финансовых экономики Сыктывкара потоков может поставить местный бюджет в еще большую зависимость от решений, принимаемых республиканскими органами власти

### **Общая оценка**

Экономическую основу города создает выполнение столичных функций (значительная часть экономически активного населения занята в органах власти и управления федерального, республиканского и муниципального уровней и в центральных офисах частных компаний, работающих на всей территории Республики), а также размещение предприятий лесопромышленного комплекса.

Сыктывкар является столицей Республики Коми, ее главным политическим и административно-управленческим, научно-образовательным и культурным центром. Город отличается самым высоким в республике уровнем благоустройства и развитой сетью учреждений социальной сферы и потребительского рынка, что делает Сыктывкар привлекательным для граждан, переселяющихся из районов Крайнего Севера.

Сыктывкар располагает базовыми видами ресурсов, достаточными для высоких темпов развития. Некоторые из функционирующих в городе предприятий имеют международное, российское и республиканское значение.

Для повышения уровня конкурентоспособности экономики, улучшения состояния социальной сферы, качества городской среды и экологической обстановки требуется привлечение в город инвестиций, увеличение доли в экономике инновационных предприятий, снижение зависимости от бюджетной сферы. В городе должны создаваться новые предприятия, учреждения социальной сферы, объекты жилого фонда, инженерно-энергетической и транспортной инфраструктуры, а также осуществляться модернизация уже существующих предприятий и объектов.

Решение этой задачи возможно на основе качественного улучшения инвестиционного климата, формирования кадрового потенциала, развития инфраструктуры и улучшения качества городской среды.



При привлечении инвестиций целесообразно делать ставку как на развитие уже существующих предприятий (ЛПК, АПК, текстильное и швейное производство, потребительский рынок и др.), так и на создание новых высокотехнологичных производств.

## **Раздел 2. Цели, задачи и приоритеты социально-экономического развития**

### **2.1. Миссия и главная (стратегическая) цель**

Формулирование миссии Сыктывкара - одна из центральных задач разработки Стратегии. Миссия характеризует основное назначение города, цели его существования для жителей, для окружающего мира; она является интегрирующей основой городского сообщества, важным моментом осознания общности интересов и главных целей.

*Миссия Сыктывкара:*

***Столица Коми, научно-образовательный, культурный, экономический центр сбалансированного развития.***

***Город, где можно реализоваться; город для активных людей.***

В предлагаемой формулировке миссии нашли отражение основные черты видения будущего города, характеризующие его функциональную специализацию, а также характеристики города, важные для привлечения и удержания людей, способных быть ресурсом развития.

*Главная цель развития Сыктывкара на период до 2025 года:*

***Рост качества жизни населения за счет повышения уровня благоустройства города и модернизации социальной сферы; создание элементов конкурентоспособной инновационной экономики.***

### **2.2. Приоритетные направления развития**

#### **2.2.1. Социальная сфера, общественная безопасность**

Модернизация секторов социальной сферы позволит создать благоприятные условия для развития способностей каждого человека и обеспечить повышение конкурентоспособности человеческого капитала.

Выделяется несколько приоритетных направлений социальной сферы, реализация которых будет способствовать развитию человеческого потенциала.

Первое направление – **здоровье**. Несмотря на сложившуюся в последние годы относительно благоприятную демографическую ситуацию, остается относительно низким показатель ожидаемой продолжительности жизни при рождении и высокий гендерный разрыв по этому показателю, сохраняется высокий уровень заболеваемости населения.

Второе направление – **образование**. Возможность получить качественные услуги в сфере дошкольного, общего и профессионального образования становится одним из главных факторов, определяющих качество жизни в городе. От системы массового образования, характерной для индустриальной экономики, следует переходить к непрерывному индивидуализированному образованию для всех, необходимому для создания инновационной социально ориентированной экономики.

Третье направление – **культура**. Сыктывкар является культурной столицей Республики Коми. Необходимо обеспечение доступа населения к культурным ценностям, экономических условий сохранения и умножения культурных и духовных ценностей, а также их использования в создании благоприятного имиджа города для привлечения инвесторов, туристов, потенциальных жителей.

Четвертое направление – **безопасность**. Необходимо повышение уровня общественной безопасности, снижение уровня преступности.

В рамках всех указанных приоритетов особое внимание должно быть уделено **молодежи**.

### **2.2.2. Экономика, бюджетно-финансовая система**

Выделяется несколько приоритетных направлений развития, реализация которых позволит добиться качественного улучшения состояния дел в хозяйственном комплексе, расширить финансовую базу и улучшить параметры местного бюджета.

Первое приоритетное направление – **инвестиции**. Его приоритетность обусловлена острой нехваткой вложений в экономику Сыктывкара. Имея неплохую в целом инвестиционную привлекательность, Сыктывкар не смог пока занять достойного места на рынке капиталов. Привлечение и использование инвестиций является решающим условием для поступательного движения не только в сфере экономики, бюджета и финансов, но и в социальной сфере, в области городской инфраструктуры, жилищно-коммунального хозяйства и окружающей природной среды. Второе приоритетное направление - **диверсификация**, являющаяся залогом сбалансированного и устойчивого развития экономики. Сейчас положение дел в экономике города во многом определяется показателями функционирования всего одного сектора – ЛПК. Требуется уделять повышенное внимание развитию других направлений хозяйственной деятельности, где Сыктывкар может усилить свои конкурентные позиции. Это АПК, транспорт, производство текстильной и швейной продукции, сектор потребительского рынка (розничная торговля, общественное питание и бытовое обслуживание), изготовление машин и оборудования, химической продукции и минеральных продуктов, строительство, финансово-банковская деятельность, научное обслуживание, управление недвижимостью, туризм. Важную роль в обеспечении большего разнообразия хозяйственной деятельности может сыграть малое предпринимательство.

Трудно ожидать, что Сыктывкар может в скором времени перейти в постиндустриальную фазу развития. Сыктывкар сохранит промышленное лицо с преобладающей ролью лесной отрасли даже в долгосрочной перспективе. Промышленность продолжит играть ведущую роль в обеспечении занятости населения, формировании валовой добавленной стоимости и доходов бюджетной системы, будет являться основной базой для инновационной деятельности. Однако город способен улавливать и постиндустриальные тенденции, в русле которых будет происходить рост сектора услуг.

Третье приоритетное направление – **инновации**. Экономическое развитие Сыктывкара будет находиться в русле общемировых тенденций, связанных с ориентацией на инновации, повышением роли знаний, более эффективным внедрением результатов научных разработок в производство, переходом к новому технологическому укладу. Наличие развитой сети специализированных учебных и научных организаций создает предпосылки для успешной модернизации и технологического обновления хозяйственного комплекса Сыктывкара.

Основой для формирования инновационной части экономики может стать конкурентоспособный сектор биотехнологий. Его создание и последующее функционирование может базироваться на максимально эффективном использовании конкурентных преимуществ Сыктывкара, связанных с результатами научных исследований, опытных разработок и возможностями глубокой переработки лесного и сельскохозяйственного сырья. Сыктывкар имеет основания претендовать на роль опорного центра формирования инновационной экономики в Республике Коми. В структуре промышленного комплекса Сыктывкара будет расти доля высокотехнологичных наукоемких производств, с высокой степенью восприимчивости к инновационным процессам.

В связи с этим, в период реализации Стратегии приоритетом является не наращивание физических объемов хозяйственной деятельности, а процесс технологической модернизации, структурных

изменений экономики и достижения качественных результатов развития города. Переход на инновационный путь развития сопряжен с улучшением показателей человеческого капитала.

Четвертое приоритетное направление – **бюджет и финансы**. Это обусловлено необходимостью увеличения доходной базы местного бюджета и повышения роли финансового сектора экономики в развитии города. Параметры бюджета во многом определяют положение дел в социальной сфере, состояние городской среды, качество и доступность муниципальных услуг.

В условиях, когда большая часть налогов, сборов и других обязательных платежей, собираемых в городе, поступает в федеральный и региональный бюджеты, увеличение доходной части местного бюджета представляется крайне сложной задачей. Несмотря на это, у Сыктывкара имеются собственные возможности роста доходной части местного бюджета. За счет повышения эффективности регулирования имущественных отношений можно добиться существенного увеличения поступлений от использования муниципальной собственности, налога на имущество физических лиц и земельного налога.

Сыктывкар уже является наиболее важным и крупным финансово-банковским центром Республики Коми. Предпосылкой укрепления позиций в этом направлении является повышением роли Сыктывкара как важного административно-политического центра, причем не только в плане государственного и муниципального управления, но и общего делового администрирования и финансового обслуживания в частном секторе экономики. За счет развития финансово-банковской инфраструктуры, улучшения состояния городской среды и формирования благоприятного хозяйственного климата город может стать привлекательным для размещения региональных представительств (офисов) крупных российских и зарубежных компаний, ведущих свою деятельность в Республике Коми. Сектор финансового обслуживания позволяет получать более весомые, чем в производственной сфере, доходы на единицу используемых ресурсов (трудовых, территориальных, топливно-энергетических, материальных и пр.).

Названные приоритетные направления увязаны с возможными сценариями развития Сыктывкара и определяют формулировки и содержание основных целей и задач развития в сфере экономики и бюджетно-финансовой системы. Приоритеты могут реализовываться одновременно взаимоусиливая друг друга, поскольку Сыктывкар выполняет достаточно большое число разнообразных экономических функций (административно-управленческих, промышленных, финансовых, научных, транспортных и иных), которые эффективно дополняют друг друга, обеспечивают его конкурентоспособность и позволяют смягчать последствия кризисных явлений.

### ***2.2.3. Инфраструктура, ЖКХ, экология***

Развитие Сыктывкара как крупного административного и промышленного центра предопределяет привлекательность города как места для проживания и для ведения бизнеса. Однако, по мере развития экономики и роста благосостояния граждан, растут и требования к качеству городской среды в целом, и в частности к качеству коммунальных услуг, состоянию и комфортабельности жилого фонда, уровню благоустройства городских территорий, доступности мест отдыха, наличию современной инфраструктуры для проведения досуга.

Последнее двадцатилетие Сыктывкар развивался в русле положений, сформулированных в Генеральном плане, разработанном в 1992 г., однако развитие коммунальной и транспортной инфраструктуры шло со значительным отставанием, а часть мероприятий так и не была реализована. В 1990-е гг. отставание в развитии инфраструктуры компенсировалось за счет снижения нагрузки на нее со стороны промышленных предприятий. Согласно Генеральному плану 1992 г. прогнозировалось значительное увеличение числа занятых во всех сферах экономики со 126

тыс. в 1991 г. до 150 тыс. чел. к 2000 г., при этом предполагался рост численности работающих в промышленности с 31 тыс. чел. до 36 тыс. чел. Однако, в реальности и количество занятых, и численность населения практически не увеличились.

Начиная с 2000-х гг. резерв в нагрузке на инженерную инфраструктуру стал уменьшаться, отчасти за счет экономического подъема в промышленности и замещения производств новыми видами деятельности, отчасти, за счет физического износа самих объектов инфраструктуры и инженерных сетей. В результате, даже, несмотря на наметившуюся в последние годы тенденцию к сокращению объемов потребления энергоресурсов, по большинству объектов жизнеобеспечения нагрузки приблизились к предельным значениям. Как следствие, дальнейшее социально-экономическое развитие города – размещение новых крупных и средних предприятий, торговых и деловых центров, жилищное строительство – существенно ограничено возможностями подключения к инфраструктуре. В первую очередь это касается тепло- и газоснабжения, где дефицит мощностей становится фактором, сдерживающим развитие города. Исходя из этого первое приоритетное направление развития Сыктывкара - **модернизация коммунальной инфраструктуры**.

Аналогично положение дел и в транспортной инфраструктуре, которая в условиях возросшего автопарка и интенсивности перевозок не справляется с имеющейся нагрузкой. Поэтому второй приоритет - **развитие транспортной инфраструктуры**.

О повышении требований жителей города к городской среде свидетельствуют результаты опросов населения (рис. 2.2.1.) Поэтому третье приоритетное направление - **повышение качества городской среды**.

Именно от успеха реализации этих приоритетов будет зависеть то, насколько привлекателен для ведения бизнеса и проживания граждан останется город.

## **2.3. Цели и задачи развития**

### **2.3.1. Социальная сфера, общественная безопасность**

В качестве главной стратегической цели развития социальной сферы и общественной безопасности Сыктывкара определено *развитие человеческого потенциала, создание комфортной и безопасной социальной среды*.

Для достижения главной цели необходима реализация следующих ключевых целей и задач.

#### *Цель 1.1. Сохранение и укрепление здоровья населения*

##### **Задачи:**

#### **1.1.1. Создание условий, возможности и мотивация населения для ведения здорового образа жизни**

Задача состоит в изменении системы социальных и духовных ценностей жителей Сыктывкара в направлении повышения значимости здоровья путем создания у населения экономической и социокультурной мотивации быть здоровым и нести ответственность за собственное здоровье.

В рамках решения данной задачи планируется повышать грамотность населения по ведению здорового образа жизни, вести борьбу с вредными привычками, мотивировать граждан к ведению здорового образа жизни и участию в профилактических мероприятиях, создавать систему профилактики заболеваемости населения органами власти, работодателями, профессиональными медицинскими учреждениями и организациями.

#### **1.1.2. Развитие массовой физической культуры и спорта**

Важный вклад в формирование здорового образа жизни должно внести создание условий для занятий физической культурой и спортом различных групп населения.

В ходе решения задачи в городе будет повышаться качество услуг и доступность спортивных сооружений, улучшаться обеспеченность инфраструктурой для занятий физкультурой и спортом по месту жительства за счет строительства новых объектов и превращения детско-юношеских школ, школьных спортивных залов и площадок в центры приобщения граждан всех возрастных групп к здоровому образу жизни.

### **1.1.3. Повышение доступности медицинской помощи для всех слоев населения и существенное улучшение качества медицинского обслуживания**

Задача состоит в укреплении муниципальной системы здравоохранения Сыктывкара с целью снижения заболеваемости, ведущей к ранней смертности граждан трудоспособного возраста и инвалидности, а также общих показателей смертности населения.

Для решения данной задачи необходимо развитие первичной медико-санитарной помощи, формирование системы внегоспитальной лечебной помощи, патронажа и реабилитации, совершенствование работы скорой медицинской помощи, развитие стационарной медицинской помощи, внедрение системы управления качеством медицинской помощи на основе порядков и стандартов ее оказания, укрепление материально-технической базы лечебно-профилактических учреждений, обеспечение укомплектованности кадрами, улучшение условий труда и быта, повышение уровня доходов медицинских работников.

*Цель 1.2. Рост доступности, качества и эффективности непрерывного образования с учетом запросов личности, общества и государства, повышение инновационного потенциала и инвестиционной привлекательности системы образования*

**Задачи:**

#### **1.2.1. Модернизация дошкольного и общего образования как института социального развития**

Задача заключается в поддержке и более полном использовании образовательного потенциала семей путем повышения гибкости и многообразия форм предоставления услуг системы дошкольного образования.

В системе общего образования задача предусматривает индивидуализацию, ориентацию на практические навыки и фундаментальные умения, расширение сферы дополнительного образования.

#### **1.2.2. Совершенствование системы непрерывного образования, подготовки и переподготовки профессиональных кадров.**

Задача направлена на повышение доступности качественных образовательных услуг на всех стадиях жизненного цикла человека независимо от места проживания, уровня дохода и социального положения, расширение их спектра в зависимости от потребностей различных групп населения, расширение участия работодателей на всех этапах образовательного процесса.

*Цель 1.3. Развитие культурного потенциала города Сыктывкара*

**Задачи:**

#### **1.3.1. Сохранение и развитие уникального культурного наследия для формирования привлекательного образа города для горожан, инвесторов, туристов и потенциальных жителей**

В условиях глобализации ценным ресурсом городского развития может стать уникальная культурная идентичность города, позволяющая горожанам гордиться, чувствовать свою неповторимость, а также привлекать инвесторов, туристов и потенциальных жителей. Для решения

данной задачи необходим комплекс мер по сохранению народных художественных промыслов, национальных ремесел, созданию условий для реализации изделий народных мастеров, сохранению и использованию на благо города уникальных ресурсов сферы культуры.

### **1.3.2. Формирование единого культурного пространства, создание условий для обеспечения доступа к культурным ценностям и качественным услугам культуры всех слоев и групп населения.**

Задача состоит в выравнивании возможностей участия граждан в культурной жизни общества независимо от уровня доходов, социального статуса и места проживания. Для ее решения необходимо реализовать комплекс действий, в результате которых основной спектр муниципальных услуг в сфере культуры будет доступен гражданам, проживающим в различных районах Сыктывкара и принадлежащим к различным социальным группам.

### **1.3.3. Развитие и поддержка социально-культурных инициатив, стимулирование творческой и профессиональной самореализации горожан в сфере культуры и искусства**

Для реализации данной задачи необходим комплекс мер, связанных с поиском новых идей, созданием новых творческих коллективов, культурно-досуговых мест, форм креативного проведения свободного времени, развитием творческих индустрий, реализацией проектов по созданию привлекательного визуального образа городских объектов.

*Цель 1.4. Повышение уровня общественной безопасности*

**Задачи:**

#### **1.4.1. Снижение уровня преступности**

Для решения данной задачи необходимы действия по укреплению системы профилактики совершения правонарушений и преступлений, особенно среди несовершеннолетних, объединение усилий в этом направлении институтов власти и общества.

#### **1.4.2. Повышение дорожно-транспортной безопасности**

Среди главных проблем демографической ситуации России в целом и Сыктывкара, в частности, остается высокая смертность от внешних причин, в числе которых значительное место занимают транспортные травмы. В связи с этим необходима разработка и реализация мероприятий по повышению безопасности дорожного движения, укрепление взаимодействия власти и общества в решении данной задачи.

#### **1.4.3. Снижение угроз возникновения чрезвычайных ситуаций, повышение уровня антитеррористической защищенности**

Для решения данной задачи необходима разработка и реализация мероприятий по пресечению возникновения чрезвычайных ситуаций и повышению пожарной безопасности, противодействию актам терроризма, повышению антитеррористической защищенности объектов особой важности, повышенной опасности и жизнеобеспечения, укрепление взаимодействия институтов власти и общества в этом вопросе.

### **2.3.2. Экономика, бюджетно-финансовая система**

В качестве главной стратегической цели развития сферы экономики и бюджетно-финансовой системы Сыктывкара определено *повышение уровня конкурентоспособности и обеспечение устойчивого роста объемов производства, как необходимой основы для стабильного улучшения качества жизни населения.*

Для достижения главной цели необходима реализация следующих целей и задач.

### *Цель 2.1. Формирование благоприятного хозяйственного климата и увеличение объемов привлекаемых инвестиций*

Сыктывкар располагает благоприятными возможностями для увеличения притока капиталов в экономику. Эффективное использование этих возможностей связано с необходимостью качественного улучшения хозяйственного климата и реализацией грамотной инвестиционной политики. Значительное улучшение хозяйственного климата возможно на основе создания и активного продвижения инвестиционного имиджа города, совершенствования порядка регулирования хозяйственной деятельности и практики работы с инвесторами, создания структур по поддержке привлечения капиталов.

#### **Задачи:**

- 2.1.1. Качественное улучшение административного регулирования хозяйственной деятельности.
- 2.1.2. Обеспечение максимальной информационной открытости, ознакомление потенциальных инвесторов с возможностями города, улучшение его инвестиционного имиджа, получение международного кредитного рейтинга.
- 2.1.3. Привлечение в экономику города капиталов за счет применения практики муниципально-частного партнерства и эффективного использования инструментов фондового рынка.
- 2.1.4. Обеспечение получения инвестиций из федерального и регионального бюджетов для финансирования наиболее важных проектов и программ, реализуемых на территории города.
- 2.1.5. Привлечение инвестиций для создания современных высокотехнологичных производств, прежде всего в сфере биотехнологий, а также в развитии других перспективных видов хозяйственной деятельности.

### *Цель 2.2. Расширение масштабов, повышение уровня диверсификации и сбалансированности экономики*

Для роста качества жизни населения и выхода на более высокий уровень развития хозяйственного комплекса требуется масштабное расширение параметров экономики Сыктывкара. Значительное увеличение объемов выпуска товаров (выполнения работ, оказания услуг) возможно только на основе роста конкурентоспособности, выхода на новые рынки сбыта, улучшения ресурсного обеспечения экономики. Важным резервом экономического роста является предпринимательская инициатива, включая активность малого бизнеса, который наиболее мобилен при использовании различных новаций и более оперативно реагирует на изменения конъюнктуры рынка.

#### **Задачи:**

- 2.2.1. Обеспечение устойчивого и сбалансированного роста экономики Сыктывкара.
- 2.2.2. Создание условий для усиления многоотраслевого характера экономики и разнообразия видов хозяйственной деятельности, осуществляемых в городе.
- 2.2.3. Поддержка и развитие перспективных направлений хозяйственной деятельности, связанных с более эффективным использованием статуса Сыктывкара, как столицы Республики Коми, ее крупнейшего административно-управленческого, научно-образовательного, финансово-банковского и культурного центра.
- 2.2.4. Развитие инфраструктуры поддержки предпринимательства, включая малый бизнес, формирование и распространение новых технологий и методов управления бизнесом, сокращение доли малого бизнеса, занимающегося скрытой, неформальной и нелегальной экономической деятельностью.

2.2.5. Обеспечение большей доступности для хозяйствующих субъектов основных ресурсов развития города (земельных участков и иных объектов муниципальной собственности, квалифицированных трудовых ресурсов, инвестиций, отдельных видов природных ресурсов).

2.2.6. Содействие развитию институтов финансового рынка, эффективно аккумулирующих средства и предлагающие кредитные ресурсы для предприятий и населения.

2.2.7. Повышение эффективности взаимодействия органов государственной власти и местного самоуправления, общественных организаций и предпринимательских структур.

*Цель 2.3. Содействие модернизации и технологическому обновлению экономики, повышение значимости инноваций.*

Уровень конкурентоспособности и профиль экономики Сыктывкара главным образом определяют виды деятельности, связанные с производством целлюлозы, древесной массы, бумаги, картона и изделий из них, с обработкой древесины и выпуском изделий из дерева. В условиях перехода к постиндустриальному обществу, повышения роли экономики знаний и инноваций необходимо ускоренное развитие наукоемких высокотехнологичных производств. Появление новых направлений хозяйственной деятельности и создание современных предприятий, выпускающих высокотехнологичную продукцию, возможно на основе эффективного использования хорошего научного, природно-ресурсного и производственного потенциала Сыктывкара. Требуется создать условия для появления в городе новых видов хозяйственной деятельности, связанных с инновациями и относящихся к высокотехнологичным секторам экономики.

#### **Задачи:**

2.3.1. Формирование инфраструктуры инновационной деятельности, содействие развитию ее информационного обеспечения.

2.3.2 Содействие процессам модернизации и технологического обновления предприятий и организаций, объектов инженерно-энергетической и транспортной инфраструктуры, снижение степени износа основных фондов.

2.3.3. Поддержка и развитие перспективных направлений хозяйственной деятельности, связанных с более эффективным использованием научного, трудового, природно-ресурсного и производственного потенциала Сыктывкара.

2.3.4. Обеспечение более глубокой переработки древесины и других видов сырья, ориентация на рост доли продукции с высокой добавленной стоимостью.

2.3.5. Повышение роли высокотехнологичного сектора экономики в формировании макроэкономических показателей развития Сыктывкара.

2.3.6. Содействие совершенствованию взаимоотношений между учреждениями профессионального образования, с одной стороны, и предприятиями и организациями, с другой стороны, для обеспечения большего соответствия между спросом на трудовые ресурсы и программами подготовки и переподготовки специалистов.

2.3.7. Повышение значимости малого бизнеса не только в традиционных для него секторах, но и в сферах инноваций и высоких технологий.

*Цель 2.4. Увеличение доходной базы местного бюджета и повышение эффективности бюджетных расходов*

Достижение цели требует увеличения налогооблагаемой базы, формирующейся в Сыктывкаре, экономного и эффективного расходования бюджетных средств. Рост поступлений в бюджет будет зависеть от успеха в области инвестиционной политики, результатов работы городских предприятий и особенностей регулирования межбюджетных отношений. Эффективность и



результативность расходования бюджетных средств будет главным образом определяться качеством финансового планирования, успешностью перехода на управление по результатам, оптимизацией сети муниципальных учреждений, стандартизацией муниципальных услуг и совершенствованием механизмов распределения муниципального заказа.

Важным резервом увеличения доходной части местного бюджета является муниципальная собственность. Однако в Сыктывкаре в структуре доходов местного бюджета неналоговые поступления занимают незначительную долю. Являясь экономической основой местного самоуправления, муниципальная собственность должна вносить более весомый вклад в формирование параметров системы местных финансов.

**Задачи:**

2.4.1. Обеспечение устойчивости и сбалансированности местного бюджета.

2.4.2. Развитие практики применения инструментов бюджетирования, ориентированного на результат.

2.4.3. Оптимизация сети бюджетных учреждений.

2.4.4. Совершенствование правового положения муниципальных учреждений.

2.4.5. Увеличение налогооблагаемой базы по местным налогам, установление экономически обоснованных дифференцированных налоговых ставок.

2.4.6. Оптимизация предоставляемых льгот по налоговым доходам бюджета.

2.4.7. Сокращение объемов задолженности по налоговым и неналоговым доходам бюджета.

2.4.8. Повышение эффективности управления муниципальным имуществом.

**2.3.3. Инфраструктура, ЖКХ, экология**

Опираясь на баланс интересов жителей города, предпринимателей и потенциальных инвесторов, а также предприятий и организаций, относящихся к муниципальному сектору экономики, главную стратегическую цель в рамках данного направления можно сформулировать как *повышение комфортности города как места для проживания и ведения бизнеса*.

Для реализации этой цели определены следующие три приоритетных направления действий: улучшение качества городской среды; модернизация коммунальной инфраструктуры, развитие транспортной инфраструктуры.

**Цель 3.1. Повышение качества городской среды**

Качество городской среды во многом определяет привлекательность города как места для проживания, работы и посещения приезжими в туристических целях. При этом понятие качества является сложным, составным и зависит от множества факторов, в первую очередь архитектурного облика города, степени его благоустройства, наличия комфортного жилья. Не менее важным фактором является и экологическое благополучие территории: качество воздуха, воды и зеленых насаждений.

**Задачи:**

**3.1.1. Обновление жилого фонда**

Решение этой задачи является одной из наиболее насущных проблем города. Площадь ветхого и аварийного жилья в настоящее время составляет 174 тыс. кв. м, доля такого жилья имеет тенденцию к росту. Кроме того, часть жилищного фонда расположена в зоне паводкового подтопления и в непосредственной близости от промышленных объектов. Ветхие и аварийные здания не только не удовлетворяют современным потребностям жителей, но и портят архитектурный облик города.

Для реализации данной задачи необходим комплекс мер, направленных на стимулирование жилищного строительства, расселение ветхого и аварийного жилья, а также осуществление капитального ремонта жилого фонда.

### **3.1.2. Повышение качества общественных территорий**

Наряду с улучшением потребительских качеств жилого фонда, актуальной для города является задача благоустройства общественных территорий, к которым относятся уличная сеть, сады, парки, дворы, детские игровые площадки. Они не только несут определенные функции, но и формируют облик города.

Для реализации данной задачи необходим комплекс мер, направленных на развитие системы зеленых насаждений общего пользования, оборудование площадок для отдыха, благоустройство уличной сети и дворовых территорий.

### **3.1.3. Обеспечение экологического благополучия**

Деятельность промышленных и коммунальных предприятий, растущий год от года автомобильный парк определяют техногенную нагрузку на окружающую среду. Кроме повышенного уровня загрязнения атмосферного воздуха и поверхностных вод, острой проблемой города является несоблюдение санитарных зон промышленных предприятий, расположение действующего аэропорта в городской черте, истощение ресурсов полигонов для хранения ТБО.

Исходя из этого, для обеспечения экологического благополучия города необходим комплекс мер, направленных на разработку и внедрение природоохранных технологий на промышленных и коммунальных предприятиях, создание санитарно-защитных зон, развитие системы зеленых насаждений специального назначения, совершенствование системы сбора и утилизации отходов.

### *Цель 3.2. Модернизация коммунальной инфраструктуры*

Обеспечение поступательного развития экономики требует от коммунальной сферы города не только удовлетворения текущих потребностей предприятий и организаций, но также технической возможности подключения к инфраструктурным сетям новых производств, жилого сектора, деловых, торговых и развлекательных центров, коммунальных предприятий.

**Задачи:**

### **3.2.1. Повышение надежности газораспределительной системы с обеспечением возможности подключения новых промышленных и коммунальных потребителей**

Проблемы города в сфере газоснабжения связаны с износом магистрального газопровода и снижением давления, что делает невозможным подключение новых промышленных и коммунальных потребителей. Кроме того, в целях повышения надежности газоснабжения необходимо обеспечить закольцовку газораспределительной системы и продолжить газификацию жилого фонда города и поселков.

### **3.2.2. Модернизация систем водоснабжения и водоотведения города и поселков с обеспечением возможности подключения новых промышленных и коммунальных потребителей**

Проблемы в сфере водоснабжения связаны с неудачным расположением водозабора на смещающемся русле реки, а также ненадежностью системы водоснабжения поселков, питающихся от подземных скважин с низким дебетом воды. Кроме того, притоки рек приносят биологические загрязнения, в т.ч. от очистных сооружений канализации поселков, находящихся в крайней неудовлетворительном состоянии.

Исходя из этого, для реализации данной задачи необходим комплекс мер по реконструкции и замене водопроводных и канализационных сетей, реконструкции водозаборов, разработке новых скважин и реконструкции очистных сооружений поселков.

### **3.2.3. Разработка схемы теплоснабжения Сыктывкара и поселков с учетом планов перспективного развития**

Проблемы в сфере теплоснабжения города связаны с дефицитом источников, а также высокими тарифами и неэффективностью котельных, работающих на нерентабельных видах топлива.

Реализация задачи предполагает комплекс мер по модернизации котельных и созданию мощностей для подключения новых потребителей.

### **3.2.4. Повышение эффективности работы жилищно-коммунальных предприятий**

Реализация мер по модернизации систем инженерного обеспечения города требует значительных инвестиций, источниками которых могут быть как собственные средства предприятий, так и средства бюджета, а также частных инвесторов. Однако возможность инвестировать собственные средства и привлекать частных инвесторов может быть реализована только при условии финансовой стабильности самих предприятий.

В этой связи необходим комплекс мер, направленных на оздоровление финансового положения предприятий коммунальной сферы и, в частности, повышение платежной дисциплины среди потребителей и сбытовых компаний, внедрение приборов учета и осуществление ресурсосберегающих мероприятий, снижение издержек бюджета, связанных с компенсацией выпадающих доходов предприятий коммунального сектора.

#### *Цель 3.3. Развитие транспортной инфраструктуры*

Наряду с системами инженерного обеспечения в условиях роста населения и экономики, все большее значение приобретает транспортная инфраструктура, которая должна отвечать современным потребностям города с учетом возрастающего объема грузовых и пассажирских перевозок, обеспечивая при этом безопасность всех участников дорожного движения.

**Задачи:**

#### **3.3.1. Совершенствование организации транспортных потоков**

Загруженность дорожной сети зависит не только от количества автотранспорта, но и от эффективности организации транспортных потоков. Практика показывает, что внедрение современных технологий и совершенствование организации дорожного движения позволяет снизить загруженность транспортных артерий на 20%.

Для реализации данной задачи необходим комплекс мер, связанных с разработкой схемы организации дорожного движения в городе.

### **3.2. Проектирование и строительство объектов транспортной инфраструктуры**

В рамках реализации данной задачи необходим комплекс мер, направленных на развитие дорожной сети, в частности, с целью транспортного обеспечения районов новой и перспективной застройки, отвода транзитного транспорта, улучшения транспортной доступности районов города и поселений.

## **Раздел 3. Комплекс планируемых действий по социально-экономическому развитию**

### **3.1. Социальная сфера, общественная безопасность**

Для достижения целей развития социальной сферы и общественной безопасности Сыктывкара и реализации вытекающих из них задач необходимо выполнить следующий комплекс основных действий.

**Планируемые действия по социально-экономическому развитию Сыктывкара в области социальной сферы и общественной безопасности**

**№ Действие (мера)**

**№№  
целей  
или  
задач**

## **Сохранение и укрепление здоровья населения**

- 1.1 Совершенствование медико-гигиенического образования и воспитания населения (особенно детей, подростков, молодежи) через СМИ и обязательное внедрение соответствующих образовательных программ в учреждения дошкольного, общего и профессионального образования 1.1.1.
- 1.2 Борьба с вредными привычками, включающая просвещение и информирование населения о последствиях употребления табака и злоупотребления алкоголем, защита некурящих от воздействия табачного дыма, ограничение употребления алкоголя в общественных местах, регламентирование размещения мест продажи алкогольных напитков, табака и порядка их реализации 1.1.1.
- 1.3 Создание системы мотивирования граждан к ведению здорового образа жизни и участию в профилактических мероприятиях: популяризация здорового стиля жизни, формирование моды на здоровье, особенно среди подрастающего поколения, внедрение системы медицинского обслуживания здоровых и практически здоровых граждан; разъяснение необходимости регулярной диспансеризации 1.1.1.
- 1.4 Создание системы мотивирования работодателей к участию в охране здоровья работников 1.1.1.
- 1.5 Создание системы мотивирования руководителей учреждений системы школьного образования к участию в охране здоровья и формированию здорового образа жизни школьников 1.1.1.
- 1.6 Обеспечение санитарно-эпидемиологического благополучия населения 1.1.1.
- 1.7 Строительство новых (универсальный дворец спорта; плавательный бассейн на 25 м; бассейн с аквапарком; 50-метровый тир; горнолыжные базы и трассы), реконструкция и капитальный ремонт действующих спортивных сооружений 1.1.2.
- 1.8 Разработка долгосрочной целевой программы «Развитие физической культуры и спорта в МО ГО "Сыктывкар"» 1.1.2.
- 1.9 Развитие первичной медико-санитарной помощи (амбулаторно-поликлинический уровень) в направлении приоритетного обеспечения населения профилактической помощью 1.1.3.
- 1.10 Формирование системы внегоспитальной лечебной помощи, патронажа и реабилитации 1.1.3.
- 1.11 Совершенствование работы скорой медицинской помощи 1.1.3.
- 1.12 Развитие стационарной медицинской помощи в направлении оказания эффективной помощи больным, нуждающимся в контроле и коррекции жизненно-важных функций, проведении диагностических и лечебных мероприятий, требующих круглосуточного наблюдения за больными 1.1.3.
- 1.13 Внедрение системы управления качеством медицинской помощи на основе порядков и стандартов ее оказания 1.1.3.
- 1.14 Укрепление материально-технической базы лечебно-профилактических учреждений 1.1.3.
- 1.15 Обеспечение укомплектованности кадрами, улучшение условий труда и быта, повышение уровня доходов медицинских работников 1.1.3.

## **Рост доступности, качества и эффективности непрерывного образования с учетом запросов личности, общества и государства, повышение инновационного потенциала и инвестиционной привлекательности системы образования**

- 1.16 Строительство, реконструкция, капитальный ремонт дошкольных образовательных учреждений (ДОУ) 1.2.1.
- 1.17 Оснащение современным учебно-игровым, компьютерным оборудованием и программным обеспечением ДОУ, внедряющих современные образовательные программы и технологии (выделение субсидий на УМК и программное обеспечение) 1.2.1.

- 1.18 Разработка и реализация муниципальной программы «Наша новая школа», ориентированной на создание современной школьной инфраструктуры (строительство новых школ, создание центра развития образования, строительство Дома учителя) 1.2.1.
  - 1.19 Укрепление материально-технической базы образовательных учреждений дошкольного, общего и дополнительного образования 1.2.1.
  - 1.20 Поддержка лучших образовательных учреждений, талантливых педагогов, детей, учащихся (проведение грантовых конкурсов среди учреждений, педагогов, учеников; разработка программы поддержки молодых и талантливых педагогов; разработка индивидуальных маршрутов для развития талантливых детей; финансовая поддержка (стипендии) творчески одаренных учеников) 1.2.1., 1.2.2.
  - 1.21 Разработка и реализация муниципальных актов по организации круглогодичного оздоровления и отдыха обучающихся 1.2.1.
  - 1.22 Формирование муниципального заказа на предоставление услуг дошкольного образования 1.2.1.
  - 1.23 Создание стажировочных площадок для обучения и повышения квалификации педагогов и управленческих работников сферы дошкольного образования, а также для распространения моделей образовательных систем, обеспечивающих современное качество дошкольного образования 1.2.1.
  - 1.24 Создание на базе стажировочных площадок центров справочно-методической и технической поддержки дошкольных учреждений по использованию информационных технологий и электронных образовательных ресурсов 1.2.1.
  - 1.25 Повышение заработной платы, социальной поддержки и материального поощрения работников образовательных учреждений дошкольного и общего образования. Разработка и реализация муниципального проекта «Жилье молодым специалистам» 1.2.1.
  - 1.26 Внедрение механизмов муниципально-частного партнерства, обеспечивающих эффективное финансирование образования. Принятие нормативных актов муниципального уровня, стимулирующих повышение активности бизнеса в социальном партнерстве с учреждениями образования 1.2.1.
  - 1.27 Формирование системы заказов со стороны сыктывкарских предприятий и организаций на подготовку рабочих и специалистов для экономики города 1.2.2.
  - 1.28 Формирование партнерства города и городских предприятий в целях создания многопрофильных учреждений начального и среднего профессионального образования по значимым для экономики города профессиям и специальностям, в том числе на базе реструктуризации и объединения существующих учреждений начального и среднего профессионального образования) 1.2.2.
  - 1.29 Стимулирование создания предприятиями и организациями города корпоративных программ подготовки и переподготовки профессиональных кадров 1.2.2.
  - 1.30 Формирование мотивации взрослого населения к выработке потребностей в непрерывном образовании 1.2.2.
  - 1.31 Обеспечение равных условий для поставщиков услуг дополнительного образования взрослых 1.2.2.
  - 1.32 Стимулирование учреждений общего, профессионального и дополнительного образования взрослых к организации разных уровней и форм обучения людей старшего возраста 1.2.2.
  - 1.33 Расширение спектра предоставляемых взрослому населению услуг непрерывного образования 1.2.2.
- Развитие культурного потенциала Сыктывкара**
- 1.34 Сохранение народных художественных промыслов, национальных ремесел, создание условий для реализации изделий народных мастеров. Системное обучение в рамках 1.3.1.

постоянно действующих лабораторий народных промыслов, национальных ремесел.

Создание базы данных мастерских народных ремесел

- 1.35 Инвентаризация, реставрация, сохранение и обновление уникальных ресурсов сферы культуры (исторических зданий, памятников, музейных экспонатов и фондов, библиотечных фондов и др.) 1.3.1.
- 1.36 Использование объектов культурного, общественно-исторического значения для привлечения инвесторов, туристов и потенциальных жителей 1.3.1.
- 1.37 Разработка долгосрочной целевой программы «Культура» 1.3.1
- 1.38 Увеличение объема и качества услуг учреждений культуры, повышение комфортности потребления услуг и улучшение стандартов обслуживания с использованием современных технических средств и технологий 1.3.2.
- 1.39 Увеличение количества и разнообразия фестивалей, театрализованных представлений и праздников, выставок, их адресности, ориентации на конкретные группы и категории потребителей 1.3.2.
- 1.40 Разработка, внедрение и распространение новых информационных продуктов и технологий в сфере культуры 1.3.2.
- 1.41 Развитие инфраструктуры культуры, укрепление ее материально-технической базы: проведение капитальных ремонтных работ и строительство новых муниципальных объектов культуры (городской дворец культуры и дома культуры в микрорайонах: п. В.Чов, пгт Краснозатонский, кинотеатры, выставочный зал, концертные залы в учреждениях дополнительного образования, отвечающие современным требованиям и др.). Благоустройство парков культуры и отдыха 1.3.2.
- 1.42 Решение кадровых проблем в сфере культуры (повышение уровня доходов работников культуры, повышение уровня квалификации, создание условий для карьерного и профессионального роста). Организация и участие работников в курсах повышения квалификации, мастер-классах, конкурсах, фестивалях 1.3.2.
- 1.43 Поддержка и популяризация деятельности уже существующих в Сыктывкаре творческих коллективов и создание новых творческих коллективов на предприятиях и в организациях города 1.3.3.
- 1.44 Поддержка общественных проектов по созданию новых культурно-досуговых мест и внедрению новых форм креативного проведения свободного времени 1.3.3.
- 1.45 Поддержка творческих индустрий 1.3.3.
- 1.46 Привлечение творческих людей к разработке и реализации проектов по развитию городской среды, созданию привлекательного визуального образа города, городских улиц, дворов, общественных зданий 1.3.3.
- 1.47 Предоставление культурного пространства города для реализации творческих проектов 1.3.3.

#### **Повышение уровня общественной безопасности**

- 1.48 Установка в местах массового пребывания людей систем городского видеонаблюдения, с выводом на Центр оперативного управления УВД по г. Сыктывкару (в рамках программы «Безопасный город») 1.4.1.
- 1.49 Создание специального круглосуточного наркологического отделения на базе одной из больниц Сыктывкара для содержания лиц, находящихся в состоянии сильного алкогольного опьянения 1.4.1.
- 1.50 Открытие круглосуточного социально-реабилитационного центра для лиц БОМЖ вместимостью до 40 человек 1.4.1.
- 1.51 Ограничение времени работы ночных увеселительных заведений (клубов, кафе, баров), либо ограничение времени продажи крепких спиртных напитков в данных заведениях 1.4.1.

- 1.52 Организация совместных рейдов (УВД, администрация МО ГО «Сыктывкар» и иные субъекты профилактики, СМИ) с посещением неблагополучных семей и лиц, состоящих на профилактических учетах, с целью выяснения причин и условий, способствующих совершению преступлений и правонарушений и оказания действенной помощи 1.4.1.
- 1.53 Замена устаревших и выработавших ресурс светофорных объектов с выводом на центр управления транспортными потоками 1.4.2.
- 1.54 Внедрение автоматизированной системы фиксации нарушений ПДД («Безопасный город») 1.4.2.
- 1.55 Расширение проезжих частей, размещение парковочных мест, карманов для маршрутных транспортных средств. Создание стоянок для парковки транспорта в дворовых территориях 1.4.2.
- 1.56 Установка перильных ограждений, разделение транспортных потоков по трассам на Ухту, Троицко-Печорск с целью исключения выезда на полосу встречного движения 1.4.2.
- 1.57 Установка искусственных неровностей («лежачих полицейских») в местах концентрации ДТП (наездов на пешеходов) 1.4.2.
- 1.58 Строительство (асфальтирование) автодорог ул. Индустриальная, малая объездная м. Дырнос с целью разгрузки улиц ведущих из мкр. Орбита в направлении города 1.4.2.
- 1.59 Принятие под охрану ОБО при УВД по г. Сыктывкару с помощью кнопки экстренного вызова милиции объектов социальной сферы 1.4.3.
- 1.60 Принятие под охрану двумя круглосуточными постами водоочистных сооружений (м. К. Гора) посредством милицейской / военизированной охраны 1.4.3.
- 1.61 Повышение уровня пожарной безопасности, в т.ч. обеспечение надлежащего состояния источников наружного противопожарного водоснабжения (пожарных гидрантов и водоемов) 1.4.3.

### **3.2. Экономика, бюджетно-финансовая система**

Для достижения главной цели и вытекающих из нее целей и задач в сфере экономики, бюджета и финансов необходима реализация комплекса мер, связанных с формированием благоприятного хозяйственного климата и увеличением объемов инвестиций, расширением масштабов экономики, обеспечением ее большей диверсификации и сбалансированности, модернизацией и технологическим обновлением экономики, повышением значимости инноваций, увеличением местного бюджета и повышением эффективности его использования.

#### **Планируемые действия по социально экономическому развитию Сыктывкара в области экономики и бюджетно-финансовой системы**

<b>№ Действие (мера)</b>	<b>№№ целей или задач</b>
<b>Развитие хозяйственного комплекса и привлечение инвестиций</b>	
2.1 Принятие мер по снижению административных барьеров на пути развития предпринимательства, оздоровлению конкурентной среды, упрощению порядка и сокращению сроков согласования инвестиционных проектов	2.1
2.2 Подготовка программного документа с изложением основных положений инвестиционной политики Сыктывкара	2.1
2.3 Подготовка и представление документации (заявок), необходимой для включения объектов и предприятий Сыктывкара в программы и проекты, финансируемые из федерального и регионального бюджетов	2.1

- 2.4 Принятие мер по созданию наиболее благоприятных условий для привлечения инвестиций в модернизацию систем городской инфраструктуры, жилищно-коммунального хозяйства, в создание новых высокотехнологичных производств
- 2.5 Поддержание постоянного диалога органов местного самоуправления и делового сообщества Сыктывкара для выявления и пресечения нелегального давления на бизнес, вымогательства и коррупции, поиска взаимоприемлемых решений по улучшению регулирования хозяйственной деятельности; привлечение к этому диалогу территориальных подразделений федеральных органов исполнительной власти и республиканских органов
- 2.6 Подготовка и распространение информационно-аналитических и рекламных материалов об инвестиционных возможностях Сыктывкара, особенностях регулирования хозяйственной деятельности
- 2.7 Осуществление действий, направленных на недопущение дискриминации и обеспечение широких возможностей выбора поставщиков, поддержание конкурентной среды в системе муниципального заказа, повышение эффективности муниципальных закупок для достижения большей экономии бюджетных средств и для активного стимулирования экономического роста и занятости населения
- 2.8 Регулярное участие представителей органов местного самоуправления и бизнес-ассоциаций Сыктывкара в инвестиционных выставках, ярмарках и конференциях по вопросам привлечения и использования инвестиций
- 2.9 Подготовка нормативного правового акта Сыктывкара, устанавливающего порядок взаимодействия органов местного самоуправления и их структурных подразделений по работе с проектами, реализуемыми на принципах муниципально-частного партнерства
- 2.10 Создание и сопровождение информационных баз данных, содержащих сведения об инвестиционных проектах, объектах муниципальной собственности, которые могут быть задействованы в инвестиционной деятельности; создание и поддержание работы геоинформационной системы об инвестиционных возможностях в Сыктывкаре
- 2.11 Принятие мер, направленных на содействие защите прав собственности, поддержание справедливой конкуренции, устранение неоправданных административных барьеров и преференций
- 2.12 Организация и проведение регулярного мониторинга особенностей административного регулирования хозяйственной деятельности в Сыктывкаре, сопоставление с аналогичными показателями других городов Российской Федерации, проведение опросов среди предпринимателей и изучение предпочтений потенциальных инвесторов
- 2.13 Осуществление активного взаимодействия с международными финансовыми организациями и рейтинговыми агентствами для привлечения инвестиций и получения международного кредитного рейтинга
- 2.14 Установление экономически обоснованных тарифов (цен) на товары, работы и услуги, тарифы (цены) на которые подлежат регулированию органами местного самоуправления Сыктывкара (локальные естественные монополии и учреждения, оказывающие социально значимые услуги)
- 2.15 Принятие мер по информационному сопровождению тарифной политики, включая освещение тарифной политики в СМИ, публикацию долгосрочных прогнозов и планов действий органов местного самоуправления в области тарифной политики, публикацию данных о прогнозном влиянии изменения регулируемых цен и тарифов на уровень цен на товары первой необходимости



2.16 Осуществление действий по обеспечению информационной открытости (публичности) процесса рассмотрения и согласования инвестиционных проектов и программ, затрагивающих интересы жителей Сыктывкара

2.17 Осуществление действий, направленных на обеспечение стабильности и предсказуемости налоговой нагрузки путем декларирования параметров местного налогообложения на среднесрочный период (в пределах полномочий органов местного самоуправления Сыктывкара) в рамках планирования бюджета на трехлетний период с рассмотрением возможных вариантов изменения налоговой нагрузки

2.18 Принятие мер по расширению масштабов оказания информационной и консультационной поддержки предпринимателям Сыктывкара

**Расширение масштабов, повышение уровня диверсификации и сбалансированности экономики**

2.19 Развитие инфраструктуры поддержки предпринимательства 2.2

2.20 Оказание мер содействия появлению и развитию в Сыктывкаре новых конкурентоспособных направлений хозяйственной деятельности, в том числе в сфере высоких технологий (фармацевтического, основанного на переработке лекарственных растений и трав, туристического, производства новых видов строительных материалов и др.)

2.21 Содействие продвижению продукции предприятий Сыктывкара на рынках сбыта России и других государствах, обеспечение участия в отраслевых выставках и ярмарках, формирование единых делегаций города для участия в таких мероприятиях

2.22 Участие в развитии производственных зон, обеспечении их необходимыми объектами (мощностями) инженерно-энергетической и транспортной инфраструктуры

2.23 Проведение мероприятий по участию предприятий Сыктывкара в реализации приоритетных национальных проектов «Развитие агропромышленного комплекса» и «Доступное и комфортное жилье – гражданам России»

2.24 Содействие реализации проектов создания современной транспортной инфраструктуры (проект «Белкомур», развитие ответвлений от международного транспортного коридора «Транссиб», новый аэропорт и других)

2.25 Содействие переводу технологий производственной деятельности в промышленности на экологически менее опасные или безопасные с целью оптимизации размеров санитарно-защитных зон и минимизации ущерба, наносимого окружающей природной среде

2.26 Содействие развитию лесной инфраструктуры Сыктывкара 2.2

2.27 Осуществление мер по снижению затрат начинающих предпринимателей при создании собственного дела (информационное обеспечение, профессиональная ориентация, обучение и т.п.)

2.28 Реализация программ, направленных на поддержку местных производителей, содействие проведению соответствующих рекламных кампаний, выставок-продаж, сезонных ярмарок, организация движения «Сделано в Сыктывкаре»

2.29 Оказание мер содействия расширению масштабов промышленной переработки ягод, грибов, дикорастущих трав и растений для производства продуктов питания, пищевых добавок и ингредиентов

2.30 Осуществление действий по продвижению Сыктывкара в качестве потенциального места жительства граждан, переселяющихся из районов Крайнего Севера, а также соотечественников, переселяющихся в Россию из-за рубежа, и активизация на основе этого жилищного строительства, включая индивидуальное малоэтажное

- 2.31 Осуществление действий, направленных на активизацию конгрессной и выставочно-ярмарочной деятельности с учетом передовых позиций Сыктывкара в лесной отрасли России
- 2.32 Оказание мер поддержки субъектам малого предпринимательства, осуществляющим приоритетные для развития Сыктывкара виды деятельности
- 2.33 Формирование и ведение мониторинга результатов финансово-хозяйственной деятельности наиболее значимых предприятий Сыктывкара, оказывающих существенное влияние на его развитие, поддержание регулярных контактов с руководителями таких предприятий, налаживание и развитие социального партнерства
- 2.34 Осуществление мер по ускоренному развитию коммерческо-деловой сферы (финансово-банковская деятельность, страхование, управление недвижимостью, торговля и пр.), привлечению в Сыктывкар региональных офисов компаний, ведущих деятельность в Республике Коми
- 2.35 Принятие мер по достижению сбалансированного сочетания объектов розничной торговли различного вида: крупного формата, небольших магазинов пешеходной доступности, зон мелкорозничной торговли
- 2.36 Оказание мер содействия приоритетному развитию видов хозяйственной деятельности, определяющих конкурентные преимущества Сыктывкара (ЛПК, АПК, швейное и текстильное производство и др.)
- 2.37 Оказание содействия предприятиям в проведении сертификации систем менеджмента на соответствие национальным и/или международным стандартам
- 2.38 Оказание содействия процессам реструктуризации промышленного комплекса в направлении более эффективного использования территории, формирования новых высокотехнологичных кластеров, способности быстро перестраивать производственный процесс, реагируя на изменения конъюнктуры рынков
- 2.39 Создание системы муниципальной статистики, характеризующей количественную сторону социально-экономических и иных общественных процессов, происходящих в Сыктывкаре

**Содействие модернизации и технологическому обновлению экономики, повышению значимости инноваций**

- 2.40 Оказание содействия программам подготовки и переподготовки (повышения квалификации) кадров
- 2.41 Подготовка и реализация программ энергосбережения
- 2.42 Оказание содействия в привлечении средств федерального и республиканского бюджетов, государственных корпораций, кредитных организаций для финансирования инновационных проектов
- 2.43 Создание биотехнологического кластера, базирующегося на глубокой переработке лесного и сельскохозяйственного сырья
- 2.44 Проведение инновационных конгрессов, выставок, ярмарок и форумов
- 2.45 Расширение масштабов использования современных информационных технологий деятельности органов местного самоуправления Сыктывкара и подведомственных им учреждений, переход на оказание части муниципальных услуг в электронной форме
- 2.46 Стимулирование использования вторичного сырья предприятиями Сыктывкара (применение древесных отходов для производства биотоплива второго поколения, изготовления конструкций для малоэтажного домостроения и других технологий)
- 2.47 Переход на стопроцентное применение цифровых технологий при оказании услуг междугородной, внутрizonной и местной связи
- 2.48 Разработка системы целевых ориентиров повышения энергоэффективности в рамках социально-экономического и бюджетного планирования

- 2.49 Проведение городских конкурсов инновационных проектов 2.3
- 2.50 Оказание содействия участию предприятий и организаций Сыктывкара в реализации приоритетных государственных программ развития высокотехнологичных видов экономической деятельности 2.3
- 2.51 Создание малых инновационных предприятий при учреждениях высшего профессионального образования 2.3
- 2.52 Модернизация распределительной сети связи, предусматривающей замену кабелей с медной жилой на оптоволоконные 2.3
- 2.53 Удовлетворение потребностей предприятий и населения Сыктывкара в оказании услуг подключения к широкополосному доступу к сети Интернет 2.3
- 2.54 Содействие информационному обеспечению инновационной деятельности (составление и ведение реестра инновационных организаций, предложений, проектов и пр.) 2.3

**Увеличение доходной базы местного бюджета и повышение эффективности бюджетных расходов**

- 2.55 Разработка и утверждение стандартов качества предоставления муниципальных услуг во всех сферах, находящихся в ведении органов местного самоуправления Сыктывкара 2.4
- 2.56 Регулярный мониторинг оценки соответствия качества фактически предоставляемых муниципальных услуг утвержденным стандартам качества предоставления муниципальных услуг 2.4
- 2.57 Внедрение программно-целевых методов управления бюджетными средствами и оценки эффективности их применения 2.4
- 2.58 Разработка методики анализа эффективности расходов бюджета Сыктывкара и анализа эффективности расходов в муниципальных учреждениях 2.4
- 2.59 Определение расчетно-нормативных затрат на оказание муниципальных услуг (выполнение работ) и содержание муниципального имущества 2.4
- 2.60 Разработка и оценка показателей эффективности деятельности и расходов местного бюджета во всех сферах полномочий органов местного самоуправления и муниципальных учреждений Сыктывкара 2.4
- 2.61 Организация и проведение регулярного мониторинга качества финансового менеджмента у главных распорядителей бюджетных средств Сыктывкара и главных администраторов доходов бюджета 2.4
- 2.62 Совершенствование внутреннего финансового контроля в органах местного самоуправления Сыктывкара 2.4
- 2.63 Совершенствование практики формирования муниципальных заданий и их финансового обеспечения, периодическое уточнение (актуализация) перечня муниципальных услуг и системы показателей качества их предоставления 2.4
- 2.64 Внедрение новых форм оказания и финансового обеспечения муниципальных услуг, преобразование части муниципальных учреждений в форму автономных учреждений, а также принятие иных мер, направленных на совершенствование правового положения муниципальных учреждений 2.4
- 2.65 Совершенствование практики ведения реестра расходных обязательств (его поддержка в актуальном состоянии, принятие новых расходных обязательств только на основе тщательной оценки их эффективности и при наличии ресурсов для их гарантированного исполнения в пределах действующих бюджетных ограничений) 2.4
- 2.66 Переход к составлению и утверждению бюджета Сыктывкара на трехлетний период с детализацией в разрезе программ 2.4

- 2.67 Оптимизация численности муниципальных служащих и работников муниципальных учреждений Сыктывкара в целях сокращения неэффективных расходов в сфере муниципального управления 2.4
- 2.68 Проработка вопроса получения Сыктывкарком компенсации за исполнение функций столицы Республики Коми 2.4
- 2.69 Завершение процессов разграничения государственной собственности (включая земельные участки) с выделением объектов, подлежащих включению в состав муниципальной собственности 2.4
- 2.70 Проведение технической инвентаризации всех объектов недвижимости, находящихся в муниципальной собственности, обеспечение государственной регистрации права собственности на них 2.4
- 2.71 Принятие мер по оптимизации доли муниципальной собственности, вовлеченной в хозяйственный оборот, и масштабов муниципального сектора экономики 2.4
- 2.72 Совершенствование планирования бюджетных расходов, методологии формирования и исполнения программного бюджета в увязке с приоритетами социально-экономического развития города 2.4
- 2.73 Подготовка и рассмотрение докладов о результатах и основных направлениях деятельности главных распорядителей бюджетных средств 2.4
- 2.74 Принятие мер по совершенствованию информационных технологий, включая модернизацию технических средств, обеспечивающих интеграцию этапов и оптимизацию процедур бюджетного процесса 2.4
- 2.75 Передача части муниципальных функций, в том числе по оказанию муниципальных услуг, от органов местного самоуправления и подведомственных им учреждений в немунципальный сектор экономики через механизмы муниципального заказа, приватизации и реструктуризации муниципального сектора экономики 2.4
- 2.76 Совершенствование механизмов и процедур размещения заказов для удовлетворения муниципальных нужд и исполнения муниципальных контрактов 2.4

### 3.3. Инфраструктура, ЖКХ, экология

Реализация данного направления на период до 2025 г. предполагает активные действия администрации города и других стейкхолдеров, нацеленные на то, чтобы Сыктывкар стал экологически безопасной территорией, обеспечивающей комфортные условия для проживания граждан и возможности для дальнейшего экономического роста.

#### Планируемые действия по социально экономическому развитию Сыктывкара в области инфраструктуры, жилищно-коммунального хозяйства и экологии

№ Действие (мера)	№№ целей или задач
<b>Повышение качества городской среды</b>	
3.1. Переселение граждан из ветхого и аварийного фонда	3.1.1.
3.2. Переселение людей из неперспективных, с точки зрения развития инфраструктуры, районов города (м. Сидор-Полой)	3.1.1.
3.3. Ограничение (прекращение) развития территорий, подверженных затоплениям	3.1.1.
3.4. Стимулирование жилищного строительства, в т.ч. предоставление субсидий на приобретение жилья	3.1.1.
3.5. Капитальный ремонт жилого фонда	3.1.1.
3.6. Разработка проектов застройки кварталов города	3.1.1.
3.7. Выделение земельных участков под индивидуальное жилищное строительство в целях улучшения жилищных условий жителей поселков	3.1.1.
3.8. Развитие системы зеленых насаждений общего пользования	3.1.2

3.9. Благоустройство парковых зон и мест отдыха на территории города	3.1.2
3.10. Капитальный ремонт и благоустройство дворовых территорий	3.1.2
3.11. Создание системы отвода и очистки ливневых стоков	3.1.2
3.12. Проведение берегоукрепительных и противооползневых мероприятий, благоустройство прибрежных склонов в районе парковой зоны имени Кирова	3.1.2
3.13. Создание единых санитарно-защитных зон промышленных узлов, создание зон санитарной охраны источников подземного водоснабжения	3.1.3.
3.14. Совершенствование системы сбора и утилизации отходов (бытовых, промышленных, медицинских, биологических), а также снежно-ледяной массы	3.1.3.
3.15. Перевод естественной древесно-кустарниковой растительности в статус городских лесов, проведение работ по содержанию лесов	3.1.3.
3.16. Развитие зеленых насаждений специального назначения	3.1.3.
3.17. Вынос аэропорта из городской черты	3.1.3.
3.18. Реализация природоохранных мероприятий на промышленных и коммунальных предприятиях	3.1.3.
3.19. Строительство полигона для захоронения промышленных и бытовых отходов за городской территорией	3.1.3.
<b>Модернизация коммунальной инфраструктуры</b>	
3.20. Закольцовка ГРС Сыктывкара с ГРС м. Човью и ГРС Эжвинского района в единую сеть	3.2.1
3.21. Разработка схемы газоснабжения и строительство распределительных газопроводов за счет бюджета по негазифицированным улицам для полной газификации Сыктывкара, включая частный сектор	3.2.1
3.22. Разработка проектно-сметной документации по газопроводу в пгт. Седкыркеш	3.2.1
3.23. Реконструкция и замена водопроводных и канализационных сетей	3.2.2.
3.24. Строительство нового водозабора	3.2.2.
3.25. Разработка проектно-сметной документации по бурению глубинных скважин для центрального водоснабжения поселков	3.2.2.
3.26. Разработка проектно-сметной документации по канализации в пгт. Седкыркеш и п. Трехозерка	3.2.2.
3.27. Замена изношенных теплосетей и строительство новых теплоисточников	3.2.3
3.28. Реконструкция котельной №1 пгт. Краснозатонский	3.2.3
3.29. Перевод котельной №4 пгт. Краснозатонский на газ с заменой устаревшего оборудования	3.2.3
3.30. Перевод на газ котельной «Мехлесхоз» пгт. Краснозатонский	3.2.3
3.31. Строительство блочно-модульной котельной в п. Выльтыдор с последующим закрытием нерентабельной котельной	3.2.3
3.32. Замена 13 км тепловых сетей в пгт. Краснозатонский и пгт. В.Максаковка	3.2.3
3.33. Строительство блочно-модульной котельной в пгт. Седкыркеш с последующим закрытием двух нерентабельных котельных	3.2.3
3.34. Разработка и реализация мер, направленных на повышение платежной дисциплины среди потребителей и сбытовых компаний	3.2.4.
3.35. Реализация программы энергосбережения и внедрение приборов учета	3.2.4.
<b>Развитие транспортной инфраструктуры</b>	
3.36. Разработка схемы организации дорожного движения	3.3.1.
3.37. Вынос перевалочных пунктов и складов за пределы городской черты	3.3.1.
3.38. Строительство дорог в новых кварталах застройки	3.3.2.
3.39. Строительство юго-восточной обходной автодороги	3.3.2.
3.40. Капитальный ремонт улично-дорожной сети	3.3.2.

### 3.41. Строительство современного автовокзала для повышения качества транспортного обслуживания пассажиров

#### 3.4. Флагманские инвестиционные проекты

##### *Флагманский проект. «Модернизация систем инженерного обеспечения поселков»*

###### **Суть:**

Реализация программы модернизации остро необходимых объектов инженерной инфраструктуры поселков, входящих в состав городского округа

###### **Предпосылки:**

Состояние инженерной инфраструктуры поселков, входящих в состав городского округа, является одной из наиболее актуальных проблем, оказывающих негативное влияние, как на условия проживания, так и на окружающую среду. Основные проблемы связаны с низким дебетом воды в скважинах, что ведет к перебоям в водоснабжении поселков, с неудовлетворительным состоянием очистных сооружений канализации, а также невозможностью подключения котельных к существующим газовым сетям, которые рассчитаны только на бытовое потребление газа. Это, в свою очередь, обуславливает высокие издержки, связанные с производством тепла в угольных и мазутных котельных, и значительные затраты бюджета на компенсацию выпадающих доходов снабжающих организаций.

###### **Содержание:**

Решение проблем инфраструктурного обеспечения поселков должно быть комплексным. Основные усилия должны быть направлены на:

- модернизацию систем водоснабжения и водоотведения;
- развитие газотранспортной системы;
- модернизацию теплоисточников;
- создание условий для дальнейшего развития жилищного строительства и благоустройства жилого фонда.

##### *Флагманский проект «Общественные пространства»*

###### **Суть:**

Реализации программы строительства остро необходимых объектов социальной инфраструктуры в рамках единой социально-архитектурно-градостроительной концепции

###### **Предпосылки:**

Состояние городской социальной инфраструктуры не соответствует современным требованиям и нуждается в модернизации. Остро необходимо обновление материально-технической базы существующих, а также строительство новых объектов в сфере здравоохранения, образования, культуры, физкультуры и спорта для удовлетворения разнообразных растущих потребностей населения с учетом расположения этих объектов вблизи мест проживания. За 6-10 лет необходимо построить:

- 3 взрослых и 2 детских поликлиники
- Центр по работе с инвалидами
- 2 школы
- детские сады
- Дом культуры п. В. Чов
- пристройку МУК «Дом культуры «Волна» пгт Краснозатонский
- филиал библиотеки в мкрн. Лесозавод

- универсальный дворец спорта
- 50-метровый стрелковый тир
- аквапарк
- плавательный бассейн на 25 м
- бассейн с аквапарком
- горнолыжные базы и трассы
- и
- реконструировать Кировский парк.

### **Содержание:**

Осмысление программы строительства и модернизации социальных объектов, как единой, позволит рационально скомбинировать отдельные здания, вписать их в планировочную структуру города и решить архитектурно таким образом, чтобы не только создать необходимые площади, но и дать импульс формированию современного облика города, разнообразить внешние и внутренние общественные пространства, сделать их более ориентированными на инновации и креативность. Проект является комплексным и позволит существенно продвинуться в реализации приоритетных направлений в социальной сфере: здоровье, образование, культура, безопасность.

### **Флагманский проект «Дорога из тупика»**

#### **Суть:**

Развитие линий внешнего транспорта, коренным образом меняющее положение города в транспортной сети: из тупикового в транзитное.

#### **Предпосылки:**

Сыктывкар находится в зоне функционирования крупных транспортных коридоров, связывающих центр страны с северными районами Европейской части России, северную часть Урала с Северо-Западным макрорегионом. Транспортное значение Сыктывкара повышается в связи с активными разработками углеводородного сырья на Ямале, Штокмановского газоконденсатного месторождения, Тимано-Печорской нефтегазоносной провинции, увеличением грузоперевозок между Уральским, Центральным и Северо-Западным федеральными округами, интенсивностью использования Северного морского пути. Сыктывкар располагает в целом неплохим базовым уровнем обеспечения объектами внешнего транспорта (международный аэропорт, железнодорожный вокзал, автомобильные дороги).

#### **Содержание:**

Проект «Белкомур». Строительство железнодорожной магистрали Соликамск – Гайны – Сыктывкар – Архангельск общей протяженностью 1155 км.

Проекты развития (создание, реконструкция, расширение) ответвлений от международного транспортного коридора «Транссиб». Железнодорожное ответвление TSR3 Пермь - Кудымкар - Сыктывкар - Архангельск - Беломорск, автодорожное ответвление TSA3 Пермь - Кудымкар - Сыктывкар – Котлас – Березник – Архангельск.

Строительство автодороги «Сыктывкар-Ухта-Печора-Усинск-Нарьян-Мар с подъездами к городам Воркута и Салехард», включая участки: пос.Керки-р.Кабанты-Вис, р.Кабанты-Вис-пос.Малая Пера, ст.Ираель-пос.Каджером, пос.Каджером-пос.Чикшино, пос.Акись-пос.Ошкурья, пос.Ошкурья-пос.Усть-Уса и мостовые переходы через реки Лыжа и Печора.

Проектирование и строительство нового международного аэропорта Сыктывкара.

### ***Флагманский проект «Опорный центр инновационной экономики»***

#### **Суть:**

Расширение инновационной деятельности, развитие Сыктывкара как опорного центра инновационной экономики Республики Коми.

#### **Предпосылки:**

Наличие большого числа научно-исследовательских и проектных организаций, а также учреждений высшего профессионального образования.

Хорошая обеспеченность квалифицированными трудовыми ресурсами.

Наличие ряда промышленных предприятий, на базе которых могут апробироваться и внедряться новые научные разработки.

#### **Содержание:**

Создание биотехнологического кластера, как системы взаимосвязанных научно-исследовательских центров, проектных организаций и промышленных предприятий, занимающихся внедрением, опытным и серийным производством новейших видов продукции на основе глубокой переработки лесного и сельскохозяйственного сырья, включая отходы производства. Организация производства: биотоплива второго поколения, лекарственных средств и препаратов, строительных материалов для малоэтажного домостроения, других новейших видов продукции.

### ***Флагманский проект «Туристская мозаика»***

#### **Суть:**

Создание инфраструктуры для оздоровительного, экологического, познавательного, спортивного и конгрессно-делового туризма.

#### **Предпосылки:**

Наличие международного аэропорта, системы внешнего транспорта, базовой емкости номеров гостиничного фонда. Известность в качестве «лесного центра», позволяющая проводить международные конгрессы и выставки лесопромышленной тематики. Комплексный природный заказник республиканского значения «Белоборский», хорошая обеспеченность Сыктывкара биологическими ресурсами позволяет развивать оздоровительное, экологическое и познавательное направления туризма. Относительно благоприятные климатические условия и наличие базовых оздоровительных учреждений могут стать основой для сети оздоровительно-профилактических объектов, обслуживающих работников предприятий добывающей промышленности, лесного хозяйства и других отраслей, работающих в крайне суровых климатических условиях. Развитие спортивного и познавательного направлений туризма может вестись в партнерстве с Сыктывдинским районом, где расположен крупнейший в республике стадион им. Р. Сметаниной и ведется создание Финно-угорского этнокультурного парка.

Туризм входит в число наиболее приоритетных и перспективных направлений экономической деятельности в республике, что отражено в Стратегии экономического и социального развития Республики Коми на период до 2020 г., Стратегии действий по социально-экономическому развитию республики Главы Республики Коми «От мечты к реальности - 10 лет пути», республиканской целевой программе «Развитие въездного и внутреннего туризма на территории Республики Коми (2010-2012 годы)». Гарантийный фонд Республики Коми (содействует финансированию субъектов малого и среднего предпринимательства и организаций



инфраструктуры их поддержки) включил туризм в число приоритетных направлений хозяйственной деятельности.

**Содержание:**

Создание конгрессно-выставочного центра Сыктывкара.

Проектирование и строительство новых и реконструкция действующих гостиниц.

Проектирование и строительство оздоровительно-гостиничных комплексов и баз отдыха в пригородной зоне Сыктывкара (с привлечением финансирования со стороны заинтересованных нефтяных, газовых, угольных, лесных и иных предприятий Республики Коми).

Разработка туристических маршрутов по природным объектам Сыктывкара.

Организация и проведение в Сыктывкаре конференций, конгрессов, выставок, ярмарок, спортивных соревнований международного, общероссийского и межрегионального значения.

Проведение рекламной кампании по формированию и продвижению туристического имиджа Сыктывкара в России и за рубежом.

***Флагманский проект «Дары леса»***

**Суть:**

Создание производств по переработке ягод, грибов и трав.

**Предпосылки:**

На территории Сыктывкара произрастают 610 видов высших растений, представленных в основном многолетними травами, 19 видами деревьев и 33 видами кустарников. Многие растения являются полезными, среди них 35 видов кормовых трав, более 40 видов лекарственных растений, до 80 видов съедобных грибов, около 30 видов ягод и съедобных трав.

Функционируют производства, занимающиеся добавкой ягод и трав в напитки и изготовлением замороженной продукции. Однако масштабы этой деятельности не велики.

В России и в мире увеличивается спрос на экологически чистую продукцию, сырье для производства которой произрастает в естественных природных условиях.

**Содержание:**

Создание техноэкопарка, где будут размещены производства, занимающиеся промышленной переработкой ягод, грибов, дикорастущих трав и растений для производства продуктов питания, пищевых добавок и ингредиентов.

***Флагманский проект «Летное поле»***

**Суть:**

Вывод аэропорта и освоение освободившегося пространства

**Предпосылки:**

Действующий аэропорт Сыктывкара расположен на юго-восточной окраине города в непосредственной близости от жилой застройки. Местоположение аэропорта в городской черте не отвечает санитарным и градостроительным требованиям, шумовая зона покрывает значительную часть жилой застройки города. В рамках реализации Федеральной целевой программы «Развитие транспортной системы России (2010 – 2015 годы)» финансируется завершение строительства нового аэропорта.

**Содержание:**

Вынос аэропорта позволит не только улучшить авиационное сообщение, но и освободить ценные территории на юго-восточной окраине города и улучшить качество городской среды.

После осуществления мероприятий по рекультивации территории и обеспечения инженерной инфраструктурой здесь возможно массовое жилищное строительство по новым экологичным («зеленым») технологиям или создание центра ярмарок и выставок.

### **Рис. 3.4.1. Схема размещения перспективных объектов**

## **Раздел 4. Пути и ожидаемые результаты реализации Стратегии**

### **4.1. Механизмы реализации Стратегии**

Успех Стратегии определяется не только качеством разработки самого документа, но и организационными рамками, которые создаются для ее претворения в жизнь. Для достижения поставленных в Стратегии целей необходимо, чтобы система муниципального управления была выстроена соответствующим образом. В этой связи возникает задача интеграции процессов текущего и стратегического управления городом в единую систему, элементами которой выступают:

- процесс стратегического планирования – задает цели развития и определяет способы их достижения;
- процесс формирования и реализации муниципальных целевых программ – распределение задач, ресурсов и выполнение намеченных мероприятий в логике бюджетного планирования;
- процесс измерения и оценки результатов (мониторинг) – систематический сбор и представление информации о затраченных ресурсах, произведенном объеме работ и достигнутых результатах.

Такая система управления охватывает процесс постановки целей и задач, включая способы их достижения и реализации; проектирование программных действий и мероприятий, необходимых для реализации поставленных задач; распределение ресурсов между мероприятиями и программами; мониторинг достижения поставленных целей; и, наконец, корректировку планов, программ и отдельных мероприятий, с тем, чтобы повысить их результативность.

Этот подход позволяет:

- обеспечить необходимую координацию процессов стратегического и текущего планирования работы органов местного самоуправления;
- определить наиболее эффективные подходы к решению проблем;
- лучше обосновывать бюджетные заявки;
- совершенствовать процесс распределения ресурсов и повышать эффективность работы органов местного самоуправления;
- сформировать оптимальную организационную структуру.

Для реализации этой системы необходимо: операционализировать Стратегию, т.е. разработать на ее основе целевые программы, интегрированные в Программу комплексного социально-экономического развития (ПКСЭР), формировать ежегодные планы действий (мероприятий), внедрить систему мониторинга и корректировки Стратегии.

Мероприятия по реализации Стратегии, требующие муниципального финансирования, включаются в муниципальные целевые программы в рамках соответствующих процедур.

Основным механизмом реализации Стратегии является ПКСЭР на пять лет, включающая в себя муниципальные целевые программы, синхронизированная с городским бюджетом и ежегодно обновляемая и продляемая на один год вперед. Реализация Стратегии заключается в осуществлении

мероприятий ПКСЭР в соответствии с зафиксированными индикаторами выполнения мер (действий).

Ключевым условием успеха реализации является поддержание активности организационных структур стратегического планирования, прежде всего Совета по стратегическому планированию. В реализации Стратегии участвует множество предприятий и организаций, среди которых особую роль играют Совет МО ГО "Сыктывкар" и администрация МО ГО "Сыктывкар", а также администрации поселков. Процесс реализации Стратегии требует специального координирующего органа, функции которого в рамках существующей структуры администрации города возложены на Управление экономики и анализа. Контроль реализации Стратегии ведет непосредственно глава администрации МО ГО "Сыктывкар", возглавляющий Совет по стратегическому планированию.

#### **4.2. Организация мониторинга**

Мониторинг проводится с целью обеспечения реализации и поддержания постоянной актуальности Стратегии. С учетом результатов мониторинга принимаются решения о распределении ресурсов и корректировке ПКСЭР.

В ходе мониторинга Стратегии решаются следующие задачи:

- стимулирование реализации Стратегии в целом и отдельных мер;
- оценка степени достижения главной цели и целей Стратегии, предоставление информации для принятия решений о распределении ресурсов на достижение целей или о корректировке целей;
- оценка степени реализации мер, сбор информации для уточнения и корректировки мер;
- поддержка в рабочем состоянии структур стратегического планирования.

Мониторинг реализации Стратегии включает в себя три составные части:

1. *Мониторинг внешней среды.* Базируется на изучении ситуации в отраслях и регионах, имеющих стратегическое значение для Сыктывкара.
2. *Мониторинг общих результатов реализации Стратегии,* степени продвижения к главной цели. Базируется на анализе статистики и ограниченного числа отобранных интегральных показателей.
3. *Мониторинг процесса реализации мер.* Проводится рабочими группами, контроль выполнения каждой меры закрепляется за тем или иным структурным подразделением администрации МО ГО "Сыктывкар".

Итоги мониторинга отражаются в отчете, где фиксируются сводные оценки продвижения мер, оценки актуальности мер, списки приоритетных мер, оценки потребности в бюджетном финансировании, предложения по корректировке Стратегии и административных документов, связанных с ее реализацией (ПКСЭР, бюджет, инвестиционная программа).

Для успешного мониторинга, один-два раза в год организуются серии заседаний рабочих групп Совета по стратегическому планированию для рассмотрения хода реализации Стратегии и плана ее реализации. По итогам заседаний готовится сводный аналитический отчет о ходе реализации Стратегии.

#### **4.3. Ожидаемые результаты реализации**

Качественные и количественные результаты достижения целей и задач Стратегии контролируются через мониторинг целевых показателей, приводимых в таблице:

**Целевые показатели по направлению «Социальная сфера, общественная безопасность»**

**2010            20152025**  
**(исходное)**

Ожидаемая продолжительность жизни при рождении, число лет	68,9 (2009)	71,8	76,7
Общий коэффициент смертности (число умерших на 1000 чел. населения)	10,8	10,5	9,5
Общий коэффициент рождаемости (число родившихся на 1000 чел. населения)	12,9	12,7	13,5
Доля жителей, получающих физкультурно-оздоровительные услуги в процентном соотношении к общему числу жителей, %	21,7	30	44,8
Обеспеченность детского населения местами в дошкольных образовательных учреждениях на 1000 детей	589	680	800
Доля семей, удовлетворенных качеством дошкольного образования, в общей численности семей, чьи дети посещают дошкольные образовательные учреждения, %	87	92	94
Доля педагогических работников, внедряющих инновационные программы, проекты, технологии, методики, в общей численности педагогических работников дошкольных образовательных учреждений, %	57	65	75
Охват детей школьного возраста услугами общего образования, %	100	100	100
Охват детей школьного возраста услугами дополнительного образования, %	83	89	95
Удельный вес лиц, сдавших единый государственный экзамен, в числе выпускников общеобразовательных учреждений, участвующих в едином государственном экзамене, %	99,6	99,9	99,9
Удельный вес населения, участвующего в культурно-досуговых мероприятиях, организованных органами местного самоуправления, %	46,1	50,0	55,0
Динамика количества зарегистрированных преступлений, в % к предыдущему году	100	95	93
Удельный вес преступлений, совершенных в состоянии алкогольного опьянения в общем числе зарегистрированных преступлений, %	38,1	35,8	32,3
Тяжесть последствий дорожно-транспортных происшествий (доля погибших в общем числе пострадавших в ДТП), %	3,2	3,0	2,9

**Целевые показатели по направлению «Экономика, бюджетно-финансовая сфера», млрд. руб., в ценах соответствующих лет**

	<b>2010 (исходное)</b>	<b>2015</b>	<b>2025</b>
Оборот крупных и средних организаций	83,7	125,0	263,5
Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами обрабатывающих производств	37,6	52,0	109,0
Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами крупных и средних организаций по виду деятельности «лесозаготовки»	0,5	0,7	1,3
Объем продукции сельского хозяйства в хозяйствах всех категорий	0,5	0,7	1,4
Оборот малых предприятий, в т.ч. микропредприятий	21,7	32,0	70,0
Инвестиции в основной капитал	13,7	20,5	48,0
Объем строительных работ крупных и средних организаций	2,8	4,3	10,0
Оборот розничной торговли	42,9	65,0	142,0

Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата одного работника крупных средних предприятий, тыс. руб. 25,4 34,0 59,5

Целевые показатели	по направлению		
	2010 (исходное)	2015	2025
<b>"Инфраструктура, жилищно-коммунальное хозяйство, окружающая среда"</b>			
Обеспеченность жильем, кв. м.	21,2	22,5	25,6
Доля ветхого и аварийного жилого фонда, %	3,3	2,2	0,2
Уровень фактической оплаты населением счетов за ЖКУ, %	92	97,5	99,5
Средний износ водопроводных сетей, %	58,9	52	35
Средний износ канализационных сетей, %	54,7	52	35
Мощность теплоисточников, Ккал/час	1845	2100	2400
Процент газификации, %	93	96	100
Протяженность дорог с твердым покрытием, км	231,9	240	280
Доля улавливаемых и обезвреживаемых выбросов в атмосферу, %	66,3	70	89
Уровень загрязнения воды (УКИЗВ)	3	3а	2

#### **Организационные структуры стратегического планирования МО ГО «Сыктывкар»**

Постановлением администрации МО ГО "Сыктывкар" от 01.03.2011 №3/478 «О создании структуры стратегического планирования МО ГО "Сыктывкар"» образован Совет по стратегическому планированию МО ГО "Сыктывкар", утверждены его состав, Положение о Совете по стратегическому планированию МО ГО "Сыктывкар" и Положение о рабочих группах Совета по стратегическому планированию МО ГО "Сыктывкар". Организационно-техническое обеспечение деятельности Совета по стратегическому планированию МО ГО "Сыктывкар" возложено на Управление экономики и анализа администрации МО ГО «Сыктывкар».

***В Совете по стратегическому планированию МО ГО "Сыктывкар" образованы четыре рабочие группы***

- по экономическому развитию;
- по социальному развитию;
- по вопросам развития жилищно-коммунального комплекса, инфраструктуры города, градостроительства и охраны окружающей среды;
- по территориальным аспектам развития.

#### ***Состав Совета по стратегическому планированию МО ГО "Сыктывкар"***

##### **Президиум Совета по стратегическому планированию**

Поздеев Иван – глава администрации МО ГО «Сыктывкар», председатель Совета по стратегическому планированию;  
 Александрович Николай – глава МО ГО «Сыктывкар» - председатель Совета МО ГО "Сыктывкар";  
 Викторovich Марина – зам. главы администрации МО ГО «Сыктывкар», руководитель рабочей группы по экономическому развитию;

Моисеев Николай- председатель постоянной комиссии по бюджету, налогам, экономическому развитию и городскому хозяйству Совета МО ГО "Сыктывкар", зам. руководителя рабочей группы по экономическому развитию;

Дмитриевич

Козлов Валерий- первый зам. главы администрации МО ГО «Сыктывкар», руководитель рабочей группы по социальному развитию;

Владимирович

Ручка Анна Ивановна - зам. главы администрации МО ГО «Сыктывкар», зам. руководителя рабочей группы по социальному развитию;

Козьяков Вячеслав- зам. главы администрации МО ГО "Сыктывкар", руководитель рабочей группы по вопросам развития жилищно-коммунального комплекса, инфраструктуры города, градостроительства и охраны окружающей среды;

Александрович

Эпштейн Александр- зам. руководителя рабочей группы по вопросам развития жилищно-коммунального комплекса, инфраструктуры города, градостроительства и охраны окружающей среды, зам. председателя постоянной комиссии по бюджету, налогам, экономическому развитию и городскому хозяйству Совета МО ГО "Сыктывкар", генеральный директор ООО «СГснаб»;

Давидович

Козлов Сергей- руководитель администрации Эжвинского района МО ГО "Сыктывкар", руководитель рабочей группы по территориальным аспектам развития;

Николаевич

Калинин Александр- зам. председателя Совета МО ГО "Сыктывкар", зам. руководителя рабочей группы по территориальным аспектам развития;

Юрьевич

Аниськина Людмила- заместитель начальника управления экономики и анализа – зав. отделом анализа и инвестиционных программ, ответственный секретарь;

Ивановна

Малышева Елена- главный специалист отдела анализа и инвестиционных программ управления экономики и анализа, технический координатор.

Валентиновна

#### **Члены Совета по стратегическому планированию**

Жариков Владимир- зам. председателя Совета МО ГО "Сыктывкар", генеральный директор ООО «Новые технологии - 2»;

Сергеевич

Лапшина Галина- депутат, зам. председателя постоянной комиссии по социальным вопросам Совета МО ГО "Сыктывкар"; директор ООО «ТД Продтовары», председатель ОО «Женщины города Сыктывкара»;

Анисимовна

Южина Марина- директор ГУ РК «Центр по предоставлению государственных услуг в сфере социальной защиты населения города Сыктывкара»;

Владимировна

Мартышин Максим- зам. главы администрации МО ГО «Сыктывкар»;

Юрьевич

Волкомурова Елена- зам. главы – начальник департамента финансов администрации МО ГО «Сыктывкар»;

Анатольевна

Жгилева Елена- зам. главы – председатель КУМИ администрации МО ГО «Сыктывкар»;

Михайловна

Кантор Игорь- зам. руководителя администрации Эжвинского района МО ГО "Сыктывкар";

Иосифович

Таскаева Татьяна- зам. руководителя администрации Эжвинского района МО ГО "Сыктывкар";

Анатольевна

Кокарева Елена- зам. руководителя администрации Эжвинского района МО ГО "Сыктывкар";

Вячеславовна

Елфимов Олег- начальник управления культуры администрации МО ГО «Сыктывкар»;

Юрьевич

Хинталь Татьяна- начальник управления здравоохранения администрации МО ГО «Сыктывкар»;

Витальевна

Спирина Анна- начальник управления образования администрации МО ГО «Сыктывкар»;

Владимировна

Горбунова Тамара– начальник управления дошкольного образования администрации МО ГО  
Евгеньевна «Сыктывкар»;  
Туркова Лариса– начальник управления экономики и анализа администрации МО ГО  
Владимировна «Сыктывкар»;  
Атаманюк Олег– начальник управления ЖКХ администрации МО ГО «Сыктывкар»;  
Зиновьевич  
Заборский Александр– начальник управления АГиЗ администрации МО ГО «Сыктывкар»;  
Саватьевич  
Кисляков Владимир– начальник УКС администрации МО ГО «Сыктывкар»;  
Васильевич  
Зелинский Евгений– начальник управления информации администрации МО ГО «Сыктывкар»;  
Александрович  
Погудин Алексей- начальник правового управления;  
Алексеевич  
Рашева Светлана– начальник социального отдела администрации МО ГО «Сыктывкар»;  
Германовна  
Аладинский Сергей– и.о. начальника управления по делам ГО и ЧС администрации МО ГО  
Владимирович «Сыктывкар»;  
Шутникова Юлия– зам. начальника управления специальных программ администрации МО  
Андреевна ГО «Сыктывкар»;  
Литовченко Леонид– зав. отделом муниципального контроля и охраны окружающей среды  
Павлович администрации МО ГО «Сыктывкар»;  
Челпанова Ирина- зав. отделом учета и распределения жилой площади администрации МО  
Михайловна ГО "Сыктывкар";  
Ладанова Венера- начальник отдела муниципальной службы и кадров;  
Анатольевна  
Чупров Михаил– и.о. руководителя администрации пгт Краснозатонский;  
Владимирович  
Русецкая Светлана– руководитель администрации пгт В. Максаковка;  
Николаевна  
Пелевин Юрий– руководитель администрации пгт Седькыркещ;  
Александрович  
Мингела Владислав- начальник УВД по г.Сыктывкару;  
Эдвардович  
Моисеев Алексей- начальник ГИБДД по г.Сыктывкару;  
Николаевич  
Жижев Александр- директор ГКУ РК «ЦЗН города Сыктывкара»;  
Васильевич  
Уланова Тамара- вице-президент саморегулируемой организации строителей Республики  
Александровна Коми;  
Изьюров Сергей– юрист КРО Общероссийская общественная организация малого и среднего  
Альфредович предпринимательства «Опора России»;  
Поташов Павел– индивидуальный предприниматель;  
Валентинович  
Кузьбожева Мария– председатель сыктывкарского представительства Межрегионального  
Вячеславовна общественного движения «Коми войтыр»;  
Лыткин Леонид– председатель культурно – просветительской общественной организации  
Александрович «Сыктывкар»;  
Байда Петр Андреевич – председатель КРО «Российский союз ветеранов Афганистана»;

Пыстин Владимир– председатель сыктывкарской городской организации ветеранов войны, Тихонович труда, вооруженных сил и правоохранительных органов;  
Лаврентьев Александр- депутат молодежного парламента;  
Владимирович  
Гончарук Тимофей- зам. главного редактора газеты «Панорама столицы»;  
Иванович  
Резник Марк– генеральный директор ОАО «Сыктывкар Тиссю Групп» (по  
Абрамович согласованию);  
Приходный Анатолий– технический директор - главный инженер Филиала ОАО «ТГК – 9»  
Михайлович «Коми» (по согласованию);  
Каретников Александр– директор производственного отделения «Сыктывкарские электрические  
Владимирович сети» Филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго» (по  
согласованию);  
Низовцев Геннадий– генеральный директор ОАО «Пригородный» (по согласованию);  
Федорович  
Козлов Викентий– региональный директор – директор филиала ОАО «СЗТ» (по  
Александрович согласованию);  
Осипов Виталий– директор филиала ФГУП «Почта России» (по согласованию);  
Васильевич  
Гарбузюк Валерий– генеральный директор ООО «СФЗ» (по согласованию);  
Максимович  
Шахерль Вольфганг – финансовый директор ОАО «Монди СЛПК» (по согласованию);  
Ситников Сергей- директор ООО «Сыктывкаравтотранс» (по согласованию);  
Александрович  
Кантур Михаил- директор Филиала ОАО «Комигаз» в г.Сыктывкаре (по согласованию);  
Иванович  
Котов Алексей- директор ООО «Тепловая компания» (по согласованию).  
Павлович

### *Состав рабочих групп Совета по стратегическому планированию МО ГО "Сыктывкар"*

#### **1. Рабочая группа по экономическому развитию**

Некипелова Марина– зам. главы администрации МО ГО «Сыктывкар», руководитель рабочей  
Валерьевна группы по экономическому развитию;  
Моисеев Николай- председатель постоянной комиссии по бюджету, налогам, экономическому  
Дмитриевич развитию и городскому хозяйству Совета МО ГО "Сыктывкар", зам.  
руководителя рабочей группы по экономическому развитию;  
Аниськина Людмила- заместитель начальника управления экономики и анализа – зав. отделом  
Ивановна анализа и инвестиционных программ, секретарь рабочей группы;

#### **Члены рабочей группы:**

Жариков Владимир– зам. председателя Совета МО ГО "Сыктывкар", генеральный директор ООО  
Сергеевич «Новые технологии - 2»;  
Волкомурова Елена– зам. главы администрации – начальник департамента финансов  
Анатольевна администрации МО ГО «Сыктывкар»;  
Жгилева Елена– зам. главы администрации – председатель КУМИ администрации МО ГО  
Михайловна «Сыктывкар»;  
Таскаева Татьяна- зам. руководителя администрации Эжвинского района МО ГО  
Анатольевна "Сыктывкар";  
Григорай Евгений- депутат, зам. председателя постоянной комиссии по бюджету, налогам,  
Евгеньевич экономическому развитию и городскому хозяйству Совета МО ГО  
"Сыктывкар", зам. генерального директора ОАО «Пригородный»;



Лапшина Галина– депутат, зам. председателя постоянной комиссии по социальным вопросам  
Анисимовна Совета МО ГО "Сыктывкар", директор ООО «ТД Продтовары», председатель  
ОО «Женщины города Сыктывкара»;

Туркова Лариса– начальник управления экономики и анализа администрации МО ГО  
Владимировна «Сыктывкар»;

Жижев Александр– директор ГКУ РК «ЦЗН города Сыктывкара»;  
Васильевич

Изьюров Сергей– юрист КРО Общероссийская общественная организация малого и среднего  
Альфредович предпринимательства «Опора России»;

Поташов Павел– индивидуальный предприниматель;  
Валентинович

Резник Марк– генеральный директор ОАО «Сыктывкар Тиссю Групп» (по  
Абрамович согласованию);

Низовцев Геннадий– генеральный директор ОАО «Пригородный» (по согласованию);  
Федорович

Гарбузюк Валерий– генеральный директор ООО «СФЗ» (по согласованию);  
Максимович

Шахерль Вольфганг – финансовый директор ОАО «Монди СЛПК» (по согласованию);

Подорова Ирина– зам. начальника департамента финансов – начальник отдела финансиروа-  
Геннадьевна ния инвестиций хозяйственного комплекса администрации МО ГО  
«Сыктывкар»;

Вытегорова Наталья– зам. начальника департамента финансов администрации МО ГО  
Викторовна «Сыктывкар»;

Данилова Наталья– зам. начальника департамента финансов администрации МО ГО  
Николаевна «Сыктывкар»;

Портняжкина – зам. председателя КУМИ администрации МО ГО «Сыктывкар»;  
Екатерина

Владимировна

Холопова Людмила– зам. председателя КУМИ администрации МО ГО «Сыктывкар»;  
Николаевна

Уляшкина Галина- зам. председателя КУМИ администрации МО ГО «Сыктывкар» - зав.  
Петровна отделом земельных отношений КУМИ;

Хандешина Елена- начальник управления муниципального имущества и землепользования  
Михайловна администрации Эжвинского района МО ГО "Сыктывкар";

Руденко Ольга- зам. начальника управления экономики и анализа – зав. отделом по тарифам;  
Сергеевна

Архипова Елена– зам. начальника управления экономики и анализа – зав. отделом  
Владимировна предпринимательства и торговли администрации МО ГО «Сыктывкар»;

Кузенный Алексей- зав. отделом экономики, инвестиций и предпринимательства  
Васильевич администрации Эжвинского района МО ГО "Сыктывкар";

Темников Александр– генеральный директор ООО «Сыктывкарский промышленный комбинат»;  
Степанович

Андрянов Владимир- вице-президент Коми Республиканской ассоциации независимых экспертов,  
Алексеевич к.э.н.

## 2. Рабочая группа по социальному развитию

Козлов Валерий– первый зам. главы администрации МО ГО «Сыктывкар», руководитель  
Владимирович рабочей группы по социальному развитию;

Ручка Анна- зам. главы администрации МО ГО «Сыктывкар», зам. руководителя рабочей  
Ивановна группы по социальному развитию;  
Сухарева Наталья- зам. начальника управления здравоохранения администрации МО ГО  
Валентиновна «Сыктывкар», секретарь рабочей группы.

**Члены рабочей группы:**

Цветкова Надежда- депутат, председатель постоянной комиссии по социальным вопросам Совета  
Федоровна МО ГО «Сыктывкар»;  
Мартышин Максим– зам. главы администрации МО ГО «Сыктывкар»;  
Юрьевич  
Елфимов Олег– начальник управления культуры администрации МО ГО «Сыктывкар»;  
Юрьевич  
Хинталь Татьяна– начальник управления здравоохранения администрации МО ГО  
Витальевна «Сыктывкар»;  
Спирина Анна– начальник управления образования администрации МО ГО «Сыктывкар»;  
Владимировна  
Горбунова Тамара– начальник управления дошкольного образования администрации МО ГО  
Евгеньевна «Сыктывкар»;  
Зелинский Евгений– начальник управления информации администрации МО ГО «Сыктывкар»;  
Александрович  
Шутникова Юлия– зам. начальника управления специальных программ администрации МО ГО  
Андреевна «Сыктывкар»;  
Семейкина Елена– зам. начальника управления культуры администрации МО ГО «Сыктывкар»;  
Витальевна  
Дудников Михаил- начальник отдела физкультуры и спорта;  
Михайлович  
Борчанинова Елена– зам. начальника управления здравоохранения администрации МО ГО  
Леонидовна «Сыктывкар»;  
Осипова Наилья– зам. начальника управления здравоохранения администрации МО ГО  
Мансуровна «Сыктывкар»;  
Михайлова Лариса– зам. начальника управления образования администрации МО ГО  
Васильевна «Сыктывкар»;  
Мигутина Галина– зам. начальника управления образования администрации МО ГО  
Александровна «Сыктывкар»;  
Котелина Наталья– зам. начальника управления образования администрации МО ГО  
Евгеньевна «Сыктывкар»;  
Скокова Марина– зам. начальника управления образования администрации МО ГО  
Николаевна «Сыктывкар»;  
Мишарина Галина– зам. начальника управления дошкольного образования администрации МО  
Ивановна ГО «Сыктывкар»;  
Боровкова Наталья– зам. начальника управления дошкольного образования администрации МО  
Владимировна ГО «Сыктывкар»;  
Рашева Светлана– начальник социального отдела администрации МО ГО «Сыктывкар»;  
Германовна  
Ладанова Венера- начальник отдела муниципальной службы и кадров;  
Анатольевна  
Наймушина – зам. начальника социального отдела администрации МО ГО «Сыктывкар»;  
Светлана  
Анатольевна  
Притчина Светлана- зав. отделом культуры, спорта, молодежной политике и связям с  
Алексеевна общественностью администрации Эжвинского района МО ГО "Сыктывкар";

Южина Марина- директор ГУ РК «Центр по предоставлению государственных услуг в сфере  
 Владимировна социальной защиты населения города Сыктывкара»;  
 Порошкина Анна- директор МОУ «Средняя общеобразовательная школа №21 с углубленным  
 Прокопьевна изучением немецкого языка»;  
 Рюхова Ирина- директор МОУ ДОД «Центр дополнительного образования детей №18»;  
 Федоровна  
 Мингела Владислав- начальник УВД по г.Сыктывкару;  
 Эдвардович  
 Моисеев Алексей- начальник ГИБДД по г.Сыктывкару;  
 Николаевич  
 Кузьбожева Мария– председатель сыктывкарского представительства Межрегионального  
 Вячеславовна общественного движения «Коми войтыр»;  
 Лыткин Леонид– председатель культурно – просветительской общественной организации  
 Александрович «Сыктывкар»;  
 Байда Петр– председатель КРО «Российский союз ветеранов Афганистана»;  
 Андреевич  
 Пыстин Владимир– председатель сыктывкарской городской организации ветеранов войны,  
 Тихонович труда, вооруженных сил и правоохранительных органов;  
 Лаврентьев - депутат молодежного парламента;  
 Александр  
 Владимирович  
 Гончарук Тимофей- зам. главного редактора газеты «Панорама столицы»;  
 Иванович  
 Калиниченко - председатель территориальной Сыктывкарской городской организации  
 Надежда Петровна профсоюзов работников народного образования и науки РФ, директор МОУ  
 «Средняя общеобразовательная школа №26 с углубленным изучением  
 отдельных предметов»;  
 Климова Светлана- директор МАДОУ «Центр развития ребенка - детский сад №111»;  
 Михайловна  
 Старченко Вера– главный врач МУЗ «Центральная поликлиника г.Сыктывкара»;  
 Васильевна  
 Боянкова Надежда- депутат Совета МО ГО «Сыктывкар», главный врач МУЗ «Сыктывкарская  
 Михайловна городская поликлиника №3»;  
 Захарова Светлана- главный врач МУЗ «Сыктывкарская детская поликлиника №2».  
 Александровна

### 3. Рабочая группа по вопросам развития жилищно-коммунального комплекса, инфраструктуры города, градостроительства и охраны окружающей среды

Козьяков Вячеслав Александрович	– зам. главы администрации МО ГО «Сыктывкар», руководитель рабочей группы по вопросам развития жилищно-коммунального комплекса, инфраструктуры города, градостроительства и охраны окружающей среды;
Эпштейн Александр Давидович	– зам. председателя постоянной комиссии по бюджету, налогам, экономическому развитию и городскому хозяйству Совета МО ГО "Сыктывкар", зам. руководителя рабочей группы по вопросам развития жилищно-коммунального комплекса, инфраструктуры города, градостроительства и охраны окружающей среды, генеральный директор ООО «СГснаб»;

Мингалева Анатолевна	Нина	– зам. начальника отдела муниципального контроля и охраны окружающей среды администрации МО ГО «Сыктывкар», секретарь рабочей группы.
<b>Члены рабочей группы:</b>		
Кантор Иосифович	Игорь	– зам. руководителя администрации Эжвинского района МО ГО "Сыктывкар";
Таскаева Анатолевна	Татьяна	– зам. руководителя администрации Эжвинского района МО ГО "Сыктывкар";
Атаманюк Зиновьевич	Олег	– начальник управления ЖКХ администрации МО ГО «Сыктывкар»;
Заборский Саватьевич	Александр	– начальник управления АГиЗ администрации МО ГО «Сыктывкар»;
Кисляков Васильевич	Владимир	– начальник УКС администрации МО ГО «Сыктывкар»;
Аладинский Владимирович	Сергей	– и.о. начальника управления по делам ГО и ЧС администрации МО ГО «Сыктывкар»;
Литовченко Павлович	Леонид	– зав. отделом муниципального контроля и охраны окружающей среды администрации МО ГО «Сыктывкар»;
Челпанова Михайловна	Ирина	– зав. отделом учета и распределения жилой площади администрации МО ГО "Сыктывкар";
Бодаренко Богдановна	Оксана	– зам. начальника управления ЖКХ по финансовым вопросам администрации МО ГО «Сыктывкар»;
Кынев Геннадьевич	Юрий	– зам. начальника управления ЖКХ по контролю за эксплуатацией жилищного и коммунального хозяйства администрации МО ГО «Сыктывкар»;
Фаворская Ростиславовна	Ольга	– зам. начальника управления АГиЗ администрации МО ГО «Сыктывкар»;
Зорина Алексеевна	Ирина	– зав. отделом архитектуры, строительства и коммунального хозяйства администрации Эжвинского района МО ГО "Сыктывкар";
Васильев Витальевич	Владимир	– зам. начальника управления капитального строительства МО ГО "Сыктывкар";
Вербина Александровна	Татьяна	– зам. начальника управления капитального строительства МО ГО "Сыктывкар";
Трусов Валентинович	Сергей	– зам. начальника управления по делам ГО и ЧС администрации МО ГО «Сыктывкар»;
Уланова Александровна	Тамара	– вице-президент саморегулируемой организации строителей Республики Коми;
Приходный Михайлович	Анатолий	– технический директор - главный инженер Филиала ОАО «ТГК – 9» «Коми» (по согласованию);
Каретников Владимирович	Александр	– директор производственного отделения «Сыктывкарские электрические сети» Филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго» (по согласованию);
Осипов Васильевич	Виталий	– директор филиала ФГУП «Почта России» (по согласованию);
Ситников Александрович	Сергей	– директор ООО «Сыктывкаравтотранс» (по согласованию);
Котов Павлович	Алексей	– директор ООО «Тепловая компания» (по согласованию).
Ипатова Павловна	Фаина	– депутат Совета МО ГО «Сыктывкар», зам. директора ООО «РЭК обслуживания населения»;

Николаев Борисович	Герман	- доцент кафедры Сыктывкарского лесного института филиала Санкт-Петербургской государственной лесотехнической академии им. С.М. Кирова;
Крюков Борисович	Александр	- директор СМУП «Жилкомфонд»;
Стерхов Георгиевич	Константин	- генеральный директор ООО «Северэнергопром»;
Хрупа Дмитриевич	Михаил	- директор ЭМУП «Жилкомхоз».
Стрелкова Александровна	Мария	- юрист-консульт Филиала ОАО «Комигаз» в г. Сыктывкаре;
Романюк Николаевна	Марина	- старший инженер по проектно-сметной работе отдела производственно-технической и промышленной безопасности Филиала ОАО «Комигаз» в г. Сыктывкаре.

#### 4. Рабочая группа по территориальным аспектам развития

Козлов Сергей – руководитель администрации Эжвинского района МО ГО "Сыктывкар", Николаевич – руководитель рабочей группы по территориальным аспектам развития;

Калинин Александр – зам. председателя Совета МО ГО "Сыктывкар", зам. руководителя рабочей Юрьевич группы по территориальным аспектам развития;

Мишарина - ведущий специалист отдела экономики, инвестиций и Александра предпринимательства администрации Эжвинского района МО ГО Валерьевна "Сыктывкар", секретарь рабочей группы.

#### Члены рабочей группы:

Заборский Александр – начальник управления АГиЗ администрации МО ГО «Сыктывкар»; Саватьевич

Чупров Михаил – и.о. руководителя администрации пгт Краснозатонский; Владимирович

Русецкая Светлана – руководитель администрации пгт В.Максаковка; Николаевна

Меркурьев Анатолий – зам. руководителя администрации пгт В.Максаковка; Федорович

Пелевин Юрий – руководитель администрации пгт Седкыркеш; Александрович

Филиппева Надежда – зам. руководителя администрации пгт Седкыркеш; Анатольевна

Погудин Алексей - начальник правового управления; Алексеевич

Ращевский Михаил - главный научный сотрудник лаборатории сравнительной кардиологии Павлович Коми научного центра УрОРАН, советник РАН.

Стратегический консультант - МЦСЭИ «Леонтьевский центр»